

Annelies Debrunner

# **Soziales Engagement gehört dazu**

**Arbeitsintegration in Schweizer Unternehmen**

*Versus · Zürich*

# Inhaltsverzeichnis

<b>Teil 1 Soziales Unternehmertum im Fokus von Arbeitsintegration</b> .....	<b>11</b>
<b>1</b> Einleitung .....	<b>12</b>
1.1 Arbeitsintegration im globalisierten Kontext .....	13
1.2 Wie reagiert die Schweizer Wirtschaft? .....	13
<b>2</b> Überlegungen zur unternehmerischen und gesellschaftlichen Verantwortung .....	<b>16</b>
<b>3</b> Fortschrittliche Unternehmer .....	<b>22</b>
<b>4</b> Macht und Verantwortung im Hinblick auf die Arbeitsintegration .....	<b>24</b>
4.1 Macht und Verantwortung .....	24
4.2 Staatliche Vorgaben in Deutschland und in der Schweiz .....	26
<b>5</b> Kosten und Nutzen von CSR für Schweizer Unternehmen .....	<b>29</b>
5.1 Unternehmen in der Schweiz: einige Zahlen .....	30
5.2 Fokus Soziales Unternehmertum in der Schweiz .....	31
<b>Teil 2 Fünfzehn Porträts von Unternehmern</b> .....	<b>35</b>
<b>1</b> Wie prägend sind die Jugendjahre? .....	<b>36</b>
<b>2</b> Der Macher .....	<b>39</b>
Heiko Lambach .....	41
Viktor Gschwend .....	45
Markus Gfeller .....	49

<b>3</b>	<b>Der Patron</b> .....	<b>53</b>
	Alfred Müller .....	55
	Jörg Geissbühler .....	60
	Markus Jordi .....	65
	Peter Schilliger .....	71
<b>4</b>	<b>Die Unkonventionelle, der Unkonventionelle</b> .....	<b>75</b>
	Hanspeter Wetter .....	78
	Eva Jaisli .....	84
	Andreas Keller .....	90
	Marco Dörig .....	94
	Andreas Wieland .....	98
<b>5</b>	<b>Der Visionär</b> .....	<b>104</b>
	Urs Reinhardt .....	107
	Heinz Schmidhauser .....	111
	Hans Schmid .....	117
<b>Teil 3 Arbeitsintegrationsmodelle</b> .....		<b>121</b>
<b>1</b>	<b>Drei Fallstudien zum Einstieg</b> .....	<b>123</b>
	Antonio Alvares .....	123
	Martin Niederer .....	126
	Rajif Nagar .....	129
<b>2</b>	<b>Diversität im Arbeitsalltag – Ability statt Disability!</b> .....	<b>133</b>
<b>3</b>	<b>Stufen der Arbeitsintegration</b> .....	<b>136</b>
<b>4</b>	<b>Supported Employment: Ein Modell der Arbeitsintegration im Fokus</b> .....	<b>140</b>
	4.1 Gesetzliche und staatliche Rahmenbedingungen für Supported Employment in der schweizerischen Arbeitsintegrationspraxis .....	141
	4.2 Schwerpunkte von Supported Employment und die Arbeit des Job Coach .....	143

<b>5</b>	<b>Drei Job Coachs geben Einblicke in die Praxis</b> .....	<b>147</b>
	Roberto Feroldi .....	147
	Claudia Angst .....	152
	Annemarie Shortiss .....	156
<b>6</b>	<b>Die Vorgesetzten im Blickwinkel: Ein Resümee</b> .....	<b>161</b>
	6.1 Der Umgang mit Finanzen – prioritäres Ziel .....	161
	6.2 Strukturen und Macht .....	162
	6.3 Staat und Gesellschaft als Partner bei der Arbeitsintegration: Die Sicht der Unternehmer .....	168
	<b>Teil 4 Soziales Unternehmertum sichtbar machen</b> .....	<b>175</b>
<b>1</b>	<b>Gegenstand und Fragestellung der Studie</b> .....	<b>176</b>
	1.1 Untersuchungsgegenstand «Arbeitsintegration» .....	176
	1.2 Fragestellung und Vorgehen .....	176
<b>2</b>	<b>Wichtigste Ergebnisse</b> .....	<b>178</b>
	2.1 Externe Rahmenbedingungen des sozialen Unternehmertums .....	178
	2.2 Gesellschaftlicher Umgang mit Beeinträchtigung .....	181
	2.3 Soziale Unternehmer als Pioniere der Arbeitsintegration .....	183
	2.4 Welche Phasen der Biographie wirken prägend? .....	184
<b>3</b>	<b>Folgerungen: Medienarbeit für ein marginalisiertes Medienthema</b> .....	<b>186</b>
	3.1 Das Thema Arbeitsintegration kommunizieren .....	189
	3.2 Öffentliches Engagement der befragten Unternehmen variiert stark ...	192
	3.3 Überlegungen für die Zukunft: mehr Öffentlichkeit notwendig! .....	194
	<b>Anhang</b> .....	<b>197</b>
	Glossar .....	197
	Literatur .....	203
	Die Autorin .....	208