

Dieter Pfaff · Gerd Peters · Katrin Hummel

Richtig gutes Controlling

Mehr wissen, besser steuern

Inhaltsverzeichnis

Controlling im Überblick

1	Zielgrößen des operativen Controllings	16
1.1	Was ist das Grundproblem?	16
1.2	Was ist die wichtigste Zielgröße?	17
2	Voraussetzungen controllingrelevanter Daten und Informationen	19
2.1	Wie kann man die Datenflut in einem Unternehmen beherrschen?	19
2.2	Was sind die Voraussetzungen für entscheidungsnützliche Informationen?	21
3	Von den Steuerungsgrößen zum Controlling-Cockpit	25
3.1	Wie kann man die Zielvorgaben für Profit-Center ableiten?	25
3.2	Wie lassen sich die Steuerungsgrößen eines Profit-Centers ableiten?	27
3.3	Wie kann das Umsatzrendite-Zielfeld eines Unternehmens anschaulich dargestellt werden?	29
3.4	Wie lässt sich das Cockpit eines Unternehmens und seiner Profit-Center einrichten?	34
4	Entscheidungsunterstützung und Steuerung	39
4.1	Überblick	39
4.2	Wie trifft man Investitionsentscheidungen?	40
4.3	Wie trifft man Dispositionsentscheidungen?	45
4.4	Wie erstellt man eine Planergebnisrechnung?	46
4.5	Wie erkennt man Krisen und Schieflagen?	47
4.6	Wie vermeidet man Zahlungsunfähigkeit?	48
4.7	Wie schätzt man Ergebnisse (Forecast)?	49
4.8	Wie kalkuliert man Preise im Rahmen der Auftragsfertigung?	52
4.9	Wie setzt man Verrechnungspreise in verbundenen Unternehmen?	56

Controlling von A bis Z

ABC-Analyse	62
Amortisationszeit	64
Balanced Scorecard	66
Benchmarking	68
Break-even-Analyse	70
Controlling-Cockpit (deutsch/englisch)	72
Dispositionsrechnung	74
Dualität von projekt- und produktbezogener Rechnung	76
Economic Value Added (EVA®)	78
Ethikkodex im Controlling	80
Falsche Daten	82
Glättung von Fixkosten	84
Jahreshochschätzung (Forecast)	86
Kapitalwertmethode (Net Present Value)	88
Konsolidierte Daten	90
Nachhaltigkeitsberichterstattung	92
Opportunitätskosten und versunkene Kosten	94
Pareto-Prinzip	96
Planergebnisrechnung	98
Plausibilität von Daten	100
Preisuntergrenze	102
Prozesskostenrechnung	104
Quantitative Risikobetrachtung bei Investitionsprojekten	106
Reale Zinsfußmethode	108
Return on Capital Employed (ROCE)	110
Risikocontrolling	112
Rollierende Daten und Quartalsberichte	114
SAP ERP®	116
Sensitivität von Daten	118
Target Costing	120
Wertepaar Umsatzrendite und Kapitalumschlag	122
Working Capital Management	124
Zwillinge Auftragseingang und Umsatz	126
Zwillinge Investitionen und Abschreibungen	128
Zwillinge Investitionen und Reparaturen	130
Zwillinge Vorräte und Forderungen	132

Controlling: Beispiele

Sind Eisenbahngesellschaften mit Streckennetz börsenfähig?	136
Bewertung einer Akquisition (Desinvestition)	140
Verrechnungspreisgestaltung im internationalen Produktionsverbund	145
Paradox: Wassersparen macht Wasser teurer	151
Literatur	155
Stichwortverzeichnis	158
Die Autoren	161