

Giulia Neri-Castracane

Les règles de gouvernance
d'entreprise comme
moyen de promotion de
la responsabilité sociale de
l'entreprise

Réflexions sur le droit suisse dans une
perspective internationale



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE
FACULTÉ DE DROIT

Schulthess
ÉDITIONS ROMANDES

§ 2016

Sommaire

Table des abréviations.....	5
Introduction générale.....	13
Chapitre 1: Objectifs, Prémisse et Démarche.....	13
Section I Objectifs et Propositions	13
Section II Prémisse, Limites et Glossaire.....	14
Section III Intérêts de la démarche	16
Section IV Aspects méthodologiques et structurels.....	22
Chapitre 2: Cadre juridique.....	25
Section I Thèmes choisis de la gouvernance d'entreprise et leurs liens à la RSE.....	25
Section II Ordre de traitement	40
Première partie :	
RSE et gouvernance d'entreprise : notions et enjeux.....	41
Chapitre 1: Notions	43
Section I Évolution terminologique et sémantique	44
Section II Perspectives d'appréhension.....	65
Section III Synthèse.....	75
Chapitre 2: Enjeux	77
Section I Impact des entreprises.....	78
Section II Facteurs moteurs de la RSE	80
Section III Synthèse.....	94

Deuxième partie :**Hard law de la gouvernance d'entreprise et RSE..... 97**

Chapitre 1: Vote des caisses de pension..... 99

Section I Aperçu des règles en Suisse et à l'étranger 100

Section II Avantages et désavantages en termes de RSE..... 104

Section III Synthèse et opinion personnelle 128

Chapitre 2: Rémunération des dirigeants 133

Section I Aperçu des règles en Suisse et à l'étranger 134

Section II Avantages et désavantages en termes de RSE..... 142

Section III Synthèse et opinion personnelle 167

Chapitre 3: Composition et organisation du conseil d'administration
(et de la direction) 173Section I Aperçu des règles en Suisse, à l'étranger et à
l'international 174

Section II Avantages et désavantages en termes de RSE..... 182

Section III Synthèse et opinion personnelle 207

Chapitre 4: Devoir de diligence des dirigeants 213

Section I Aperçu des règles en Suisse, à l'étranger et à
l'international 214

Section II Avantages et désavantages en termes de RSE..... 220

Section III Synthèse et opinion personnelle 240

Chapitre 5: Transparence et communication (*reporting*)..... 245Section I Aperçu des règles en Suisse, à l'étranger et à
l'international 247

Section II Avantages et désavantages en termes de RSE..... 257

Section III Synthèse et opinion personnelle 284

Troisième partie :**Soft law de la gouvernance d'entreprise et RSE..... 289**

Chapitre 1: Vote des caisses de pension..... 291

Section I Aperçu des recommandations et pratiques en Suisse, à
l'étranger et à l'international 291

Section II Avantages et désavantages en termes de RSE..... 297

Section III Synthèse et opinion personnelle	307
Chapitre 2: Rémunération des dirigeants	313
Section I Aperçu des recommandations et pratiques en Suisse, à l'étranger et à l'international	314
Section II Avantages et désavantages en termes de RSE	318
Section III Synthèse et opinion personnelle	324
Chapitre 3: Composition et organisation du conseil d'administration (et de la direction)	327
Section I Aperçu des recommandations et pratiques en Suisse, à l'étranger et à l'international	328
Section II Avantages et désavantages en termes de RSE	332
Section III Synthèse et opinion personnelle	343
Chapitre 4: Devoir de diligence des dirigeants	345
Section I Aperçu des recommandations et pratiques en Suisse, à l'étranger et à l'international	346
Section II Avantages et désavantages en termes de RSE	352
Section III Synthèse et opinion personnelle	364
Chapitre 5: Transparence et communication (<i>reporting</i>)	369
Section I Aperçu des recommandations et pratiques en Suisse, à l'étranger et à l'international	370
Section II Avantages et désavantages en termes de RSE	375
Section III Synthèse et opinion personnelle	396
Conclusion et réflexions <i>de lege ferenda</i>	399
Chapitre 1: Conclusion	401
Section I Règles de gouvernance d'entreprise comme moyen de promotion de la RSE	401
Section II Approche à l'égard de la RSE et de l'entreprise par la <i>hard law</i> de la gouvernance d'entreprise en Suisse	407
Section III Approche à l'égard de la RSE et de l'entreprise par la <i>soft law</i> de la gouvernance d'entreprise en Suisse	412
Chapitre 2: Réflexions <i>de lege ferenda</i>	417
Section I Vision utopique	417

Section II Vision pragmatique	419
Bibliographie	439
Rapports.....	479
Table de la réglementation et objets parlementaires	489
Tables des arrêts et des décisions.....	497
Normes, standards, index, plateformes et agences de notation.....	499
Liste des figures et tableaux	501