

Klaus Tumascheit

»Alle ziehen am selben Strang!«

55 Mythen des Projektmanagements

orell füssli Verlag

Inhalt

Vorsicht, Falle!	11
1. Mythos: Projektleiter brauchen einen Führerschein! Nein, sie brauchen Fahrpraxis!	13
2. Mythos: Sie haben meine volle Unterstützung! Wohl eher: Sie stehen allein im Regen!	18
3. Mythos: Ohne Software geht gar nichts! Doch, denn die Software hält bloß auf.	22
4. Mythos: Die Linie liefert! Nein, sie verweigert sich!	27
5. Mythos: Wir ziehen alle an einem Strang! Schon, aber jeder in eine andere Richtung!	32
6. Mythos: Alles läuft nach Plan! Das kann und darf es nicht!	36
7. Mythos: Projekte tun der Karriere gut! Schlucken Sie diesen Köder nicht!	40
8. Mythos: Das ist ein Superprojekt! Für wen? Bestimmt nicht für die Anwender!	44
9. Mythos: Der Mensch ist lernfähig Nicht im Projekt!	49
10. Mythos: Wir sind ein Team! Nein, wir entwickeln uns höchstens dazu!	53

11. Mythos:	Der Projektleiter leitet! Das sollte er nicht!	58
12. Mythos:	Alles grün! Das ist es nie!	62
13. Mythos:	»Unser Projekt ist wichtig!« Höchstens für die Karriere des Auftraggebers ...	66
14. Mythos	Der Lenkungsausschuss lenkt! Nein: <i>Sie</i> müssen ihn lenken!	70
15. Mythos:	Das Projekt hat Priorität 1! Klar! Wie alle anderen auch!	75
16. Mythos:	Meetings kosten nur Zeit! Nicht die Meetings! Die Moderatoren!	79
17. Mythos:	Der Projektstatus Die schönste Lüge im Projekt	84
18. Mythos:	Projekte haben Ziele! Das ist ein Witz, oder?	87
19. Mythos:	Berater beraten Nein, sie machen Umsatz!	91
20. Mythos:	Lieferanten liefern Nein, sie wollen nur den Auftrag!	95
21. Mythos:	Am Ende zählt nur das Ergebnis! Nicht, wenn die Leute dabei zusammenklappen!	99
22. Mythos:	Das Projekt rechnet sich! Wohl kaum. Es wird schöngerechnet.	103
23. Mythos:	Aus Fehlern wird man klug! Nein, wer Fehler meldet, kriegt Probleme.	107

24. Mythos:	Mach jeden Unfug mit! Das müssen Sie nicht.	112
25. Mythos:	Nach dem Projekt wird's ruhiger! Glauben Sie das nicht!	117
26. Mythos:	So ein Psycho-Klimbim! Nein, vielmehr: das Geheimnis der Super-Teams	122
27. Mythos:	Jetzt habe ich das im Griff! Typischer Fall von Denkste!	127
28. Mythos:	Das ist die Lösung! »Die« Lösung gibt es nicht!	132
29. Mythos:	Mein Auftraggeber rastet aus! Stimmt, aber das liegt nicht an ihm!	135
30. Mythos:	Wer Mist baut, kriegt Ärger! Nein, Ärger kriegt immer nur der Projektleiter!	140
31. Mythos:	Wir tun das für die Linie! Ach was, die Linie will das gar nicht!	145
32. Mythos:	Unsere besten Leute! Davon wird das Projekt nicht schneller.	149
33. Mythos:	So war das nicht vereinbart! Warum haben Sie es dann nicht so gesagt?	152
34. Mythos:	Die labern bloß rum! Dann labern Sie nicht rum, tun Sie was!	156
35. Mythos:	Die sabotieren mich! Nein, die hetzen sich ab!	160
36. Mythos:	Der Termin ist unhaltbar! Nicht der Termin, sondern diese Ausrede!	165

37. Mythos:	Ich bin hier der Experte! Dann zeigen Sie das bloß nicht!	169
38. Mythos:	Mach gefälligst deinen Job! Ja, warum macht er ihn denn nicht?	173
39. Mythos:	Die beste Lösung gewinnt! Nein, die Lösung des Chefs!	177
40. Mythos:	Leistung zählt! Quatsch! Es geht um bunte Folien.	181
41. Mythos:	Ich vertraue meinem Team! Dann sind Sie verraten und verkauft!	185
42. Mythos:	Ein Projekt ist kein Kindergarten! Nein, das wäre eine Beleidigung – für den Kindergarten.	189
43. Mythos:	Das Projektbüro hilft! Ein guter Witz!	194
44. Mythos:	Haltet euch gefälligst an den Plan! Ach ja, und Abweichungen gibt's nicht mehr?	198
45. Mythos:	Woher soll ich das denn wissen? Wenn nicht Sie, wer dann?	201
46. Mythos:	Meilenstein! Sektgelage! Bloß nicht. Es gibt Wichtigeres.	205
47. Mythos:	Die da oben pennen! Logisch, wenn sie keiner weckt!	209
48. Mythos:	Karierte Maiglöckchen passen auch noch rein! Nein – und das sollten Sie laut und deutlich sagen.	212
49. Mythos:	Der Netzplan ist der beste Plan! Nein, ein Netzplan ist viel zu komplex.	217

50. Mythos: Mein Boss darf das nicht! Doch. Der darf, was er will.	221
51. Mythos: Mehr Druck! Weder Druck noch Appelle helfen.	225
52. Mythos: Weiß ich doch alles! Wissen ist nicht ausschlaggebend.	229
53. Mythos: Werfen Sie Störer raus! Nein, nutzen Sie sie!	233
54. Mythos: Machen Sie den Boss zum Projektleiter! Bloß nicht. Das geht nach hinten los.	237
55. Mythos: Der Chef kickt off! Bitte nicht!	241
Nachwort für mythenresistente Projektleiter	245
Glossar	247