

# Good Governance im Sport

Erik Linden

---

# Inhaltsübersicht

|  |           |
|--|-----------|
| Inhaltsverzeichnis.....  | IX        |
| Abkürzungsverzeichnis .....  | XIII      |
| Literaturverzeichnis.....  | XV        |
| Abbildungsverzeichnis .....  | XXIX      |
| Tabellenverzeichnis.....   | XXXI      |
| Zusammenfassung.....   | XXXIII    |
| Abstract.....  | XXXIV     |
| Sommaire .....   | XXXV      |
| <b>I. Einleitung .....</b>   | <b>1</b>  |
| 1. Einleitung.....   | 3         |
| § 1 Ein Überblick .....  | 3         |
| § 2 Identifikation des Problems .....  | 4         |
| § 3 Ableitung der Forschungsfrage .....  | 4         |
| <b>II. Begriffliche Grundlagen.....</b>  | <b>7</b>  |
| 2. Begriffliche Grundlagen.....  | 9         |
| § 1 Ein Überblick über die begrifflichen Grundlagen.....   | 9         |
| § 2 Corporate Governance.....  | 10        |
| § 3 Public Governance.....   | 16        |
| § 4 Sport Governance .....   | 19        |
| § 5 Good Governance im Sport.....  | 23        |
| <b>III. FEKDTS-Konzept für die Einführung von Good Governance<br/>grosser Institutionen des Sports .....</b> | <b>25</b> |
| 3. FEKDTS-Konzept für die Einführung von Good Governance<br>grosser Institutionen des Sports.....            | 27        |
| § 1 Ein Überblick über das FEKDTS-Konzept.....   | 27        |
| <b>IV. Methodik.....</b>   | <b>41</b> |
| 4. Methodik .....  | 43        |
| § 1 Ein Überblick über die Methodik.....   | 43        |
| § 2 Literaturanalyse und Fallstudienansatz .....   | 43        |
| § 3 Vorgehen zur Beantwortung der Forschungsfrage.....   | 46        |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>V. Fallstudien.....</b>                                  | <b>51</b> |
| 5. Fallstudien.....   | 53        |
| § 1 Das IOC.....  | 53        |
| § 2 Der DOSB.....   | 55        |
| § 3 Die FIFA.....   | 58        |
| § 4 Die UEFA.....   | 61        |
| <b>VI. Analysen und Diskussion.....</b>                     | <b>63</b> |
| 6. Analysen und Diskussion.....                             | 65        |
| § 1 Gemeinsamkeiten und Unterschiede der Institutionen..... | 65        |
| § 2 Diskussion.....   | 77        |
| § 3 Zusammenfassung der Analyse und Diskussion.....         | 85        |
| <b>VII. Zusammenfassung der Arbeit.....</b>                 | <b>89</b> |
| 7. Zusammenfassung der Arbeit.....                          | 91        |
| § 1 Forschungsbeitrag der Arbeit.....                       | 91        |
| § 2 Begrenzungen der Arbeit.....                            | 92        |
| § 3 Möglichkeiten für weitere Forschung.....                | 93        |
| <b>Anhang.....</b>  | <b>95</b> |

---

# Inhaltsverzeichnis

|  |           |
|--|-----------|
| Abkürzungsverzeichnis .....  | XIII      |
| Literaturverzeichnis .....   | XV        |
| Abbildungsverzeichnis .....  | XXIX      |
| Tabellenverzeichnis .....  | XXXI      |
| Zusammenfassung .....  | XXXIII    |
| Abstract .....   | XXXIV     |
| Sommaire .....   | XXXV      |
| <b>I. Einleitung .....</b>   | <b>1</b>  |
| 1. Einleitung .....  | 3         |
| § 1 Ein Überblick .....  | 3         |
| § 2 Identifikation des Problems .....  | 4         |
| § 3 Ableitung der Forschungsfrage .....  | 4         |
| <b>II. Begriffliche Grundlagen .....</b>   | <b>7</b>  |
| 2. Begriffliche Grundlagen .....   | 9         |
| § 1 Ein Überblick über die begrifflichen Grundlagen .....  | 9         |
| § 2 Corporate Governance .....   | 10        |
| I. Der Begriff und die Forschungsschwerpunkte .....  | 10        |
| II. Richtlinien und Empfehlungen für die Praxis .....  | 11        |
| § 3 Public Governance .....  | 16        |
| § 4 Sport Governance .....   | 19        |
| § 5 Good Governance im Sport .....   | 23        |
| <b>III. FEKDTs-Konzept für die Einführung von Good Governance<br/>grosser Institutionen des Sports .....</b> | <b>25</b> |
| 3. FEKDTs-Konzept für die Einführung von Good Governance<br>grosser Institutionen des Sports .....           | 27        |
| § 1 Ein Überblick über das FEKDTs-Konzept .....  | 27        |
| I. Führung .....   | 29        |
| A. Organisationsstruktur .....   | 29        |
| B. Aufgaben .....  | 29        |
| C. Kompetenzen .....   | 30        |
| D. Zusammensetzung und Konstituierung .....  | 30        |
| E. Unabhängigkeit, Amtsdauer, Amtszeitbeschränkung<br>und Aufsichtsrats-Sekretär .....                       | 30        |

- F. Interessenkonflikte, Verantwortung und Haftung ..... 31
- G. Kommissionen ..... 31
- II. Effizienz ..... 32
  - A. Balance, Anzahl der Mitglieder und Vizepräsident ..... 32
  - B. Anzahl der Sitzungen, Leistungsbeurteilung und Nachfolgeplanung ..... 32
- III. Kontrolle ..... 33
  - A. Geschäftsbericht, Risikomanagement und Whistleblowing ... 33
  - B. Prüfungskommission ..... 34
  - C. Externe Revision ..... 34
  - D. Vergütung ..... 34
- IV. Demokratie ..... 35
  - A. Wahl und Abwahl ..... 35
  - B. Traktandierung und Statutenänderungen ..... 35
  - C. Ausserordentliche Generalversammlung ..... 36
- V. Transparenz ..... 36
  - A. Interne Kommunikation ..... 36
  - B. Externe Kommunikation ..... 36
- VI. Solidarität ..... 38
  - A. Externe Solidarität ..... 38
  - B. Interne Solidarität ..... 38
- VII. Weitere Anmerkungen zum FEKDTs-Konzept ..... 38
- IV. Methodik ..... 41**
- 4. Methodik ..... 43
  - § 1 Ein Überblick über die Methodik ..... 43
  - § 2 Literaturanalyse und Fallstudienansatz ..... 43
    - I. Literaturanalyse ..... 43
    - II. Fallstudienansatz ..... 44
  - § 3 Vorgehen zur Beantwortung der Forschungsfrage ..... 46
    - I. Problemformulierung und Wahl des Forschungsdesigns ..... 47
    - II. Bestimmung der Informationsquellen und Erhebungsmethoden ..... 47
    - III. Operationalisierung und Messung der einbezogenen Variablen ..... 48
    - IV. Durchführung der Erhebung ..... 48
    - V. Vorbereitung der Datenauswertung ..... 48
    - VI. Datenauswertung und Ergebnisinterpretation ..... 49
    - VII. Zusammenfassung ..... 49

---

|  |           |
|--|-----------|
| <b>V. Fallstudien</b> .....  | <b>51</b> |
| 5. Fallstudien.....  | 53        |
| § 1 Das IOC.....   | 53        |
| I. Das IOC in Kürze.....   | 53        |
| II. Governance und das IOC.....  | 54        |
| § 2 Der DOSB.....  | 55        |
| I. Der DOSB in Kürze.....  | 55        |
| II. Governance und der DOSB.....   | 56        |
| § 3 Die FIFA.....  | 58        |
| I. Die FIFA in Kürze.....  | 58        |
| II. Governance und die FIFA.....   | 58        |
| § 4 Die UEFA.....  | 61        |
| I. Die UEFA in Kürze.....  | 61        |
| II. Governance und die UEFA.....   | 61        |
| <b>VI. Analysen und Diskussion</b> .....   | <b>63</b> |
| 6. Analysen und Diskussion.....  | 65        |
| § 1 Gemeinsamkeiten und Unterschiede der Institutionen.....                          | 65        |
| I. Führung.....  | 66        |
| A. Organisationsstruktur.....  | 66        |
| B. Aufgaben.....   | 67        |
| C. Kompetenzen.....  | 67        |
| D. Zusammensetzung und Konstituierung.....   | 67        |
| E. Unabhängigkeit, Amtsdauer, Amtszeitbeschränkung<br>und Aufsichtsratssekretär..... | 68        |
| F. Interessenkonflikte, Verantwortung und Haftung.....                               | 68        |
| G. Kommissionen.....   | 69        |
| II. Effizienz.....   | 70        |
| A. Balance, Anzahl der Mitglieder und Vizepräsident.....                             | 70        |
| B. Anzahl der Sitzungen, Leistungsbeurteilung<br>und Nachfolgeplanung.....           | 70        |
| III. Kontrolle.....  | 71        |
| A. Geschäftsbericht, Risikomanagement und Whistleblowing ...                         | 71        |
| B. Prüfungskommission.....   | 72        |
| C. Externe Revision.....   | 72        |
| D. Vergütung.....  | 73        |
| IV. Demokratie.....  | 73        |
| A. Wahl und Abwahl.....  | 73        |
| B. Traktandierung und Statutenänderungen.....  | 74        |
| C. Ausserordentliche Generalversammlung.....   | 74        |

|   |           |
|---|-----------|
| V. Transparenz.....                                 | 75        |
| A. Interne Kommunikation .....                      | 75        |
| B. Externe Kommunikation.....                       | 75        |
| VI. Solidarität .....                               | 77        |
| A. Externe Solidarität.....                         | 77        |
| B. Interne Solidarität .....                        | 77        |
| § 2 Diskussion .....                                | 77        |
| I. Führung.....                                     | 79        |
| II. Effizienz.....                                  | 81        |
| III. Kontrolle .....                                | 81        |
| IV. Demokratie.....                                 | 82        |
| V. Transparenz .....                                | 83        |
| VI. Solidarität .....                               | 84        |
| § 3 Zusammenfassung der Analyse und Diskussion..... | 85        |
| <b>VII. Zusammenfassung der Arbeit.....</b>         | <b>89</b> |
| 7. Zusammenfassung der Arbeit.....                  | 91        |
| § 1 Forschungsbeitrag der Arbeit.....               | 91        |
| § 2 Begrenzungen der Arbeit.....                    | 92        |
| § 3 Möglichkeiten für weitere Forschung.....        | 93        |
| <b>Anhang .....</b>                                 | <b>95</b> |