

Good Governance im Sport

Erik Linden

Inhaltsübersicht

Inhaltsverzeichnis.....	IX
Abkürzungsverzeichnis	XIII
Literaturverzeichnis.....	XV
Abbildungsverzeichnis	XXIX
Tabellenverzeichnis.....	XXXI
Zusammenfassung.....	XXXIII
Abstract.....	XXXIV
Sommaire	XXXV
I. Einleitung	1
1. Einleitung.....	3
§ 1 Ein Überblick	3
§ 2 Identifikation des Problems	4
§ 3 Ableitung der Forschungsfrage	4
II. Begriffliche Grundlagen.....	7
2. Begriffliche Grundlagen.....	9
§ 1 Ein Überblick über die begrifflichen Grundlagen.....	9
§ 2 Corporate Governance.....	10
§ 3 Public Governance.....	16
§ 4 Sport Governance	19
§ 5 Good Governance im Sport.....	23
III. FEKDTS-Konzept für die Einführung von Good Governance grosser Institutionen des Sports	25
3. FEKDTS-Konzept für die Einführung von Good Governance grosser Institutionen des Sports.....	27
§ 1 Ein Überblick über das FEKDTS-Konzept.....	27
IV. Methodik.....	41
4. Methodik	43
§ 1 Ein Überblick über die Methodik.....	43
§ 2 Literaturanalyse und Fallstudienansatz	43
§ 3 Vorgehen zur Beantwortung der Forschungsfrage.....	46

V. Fallstudien	51
5. Fallstudien.....	53
§ 1 Das IOC.....	53
§ 2 Der DOSB.....	55
§ 3 Die FIFA.....	58
§ 4 Die UEFA.....	61
VI. Analysen und Diskussion	63
6. Analysen und Diskussion.....	65
§ 1 Gemeinsamkeiten und Unterschiede der Institutionen.....	65
§ 2 Diskussion.....	77
§ 3 Zusammenfassung der Analyse und Diskussion.....	85
VII. Zusammenfassung der Arbeit	89
7. Zusammenfassung der Arbeit.....	91
§ 1 Forschungsbeitrag der Arbeit.....	91
§ 2 Begrenzungen der Arbeit.....	92
§ 3 Möglichkeiten für weitere Forschung.....	93
Anhang	95

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	XIII
Literaturverzeichnis	XV
Abbildungsverzeichnis	XXIX
Tabellenverzeichnis	XXXI
Zusammenfassung	XXXIII
Abstract	XXXIV
Sommaire	XXXV
I. Einleitung	1
1. Einleitung	3
§ 1 Ein Überblick	3
§ 2 Identifikation des Problems	4
§ 3 Ableitung der Forschungsfrage	4
II. Begriffliche Grundlagen	7
2. Begriffliche Grundlagen	9
§ 1 Ein Überblick über die begrifflichen Grundlagen	9
§ 2 Corporate Governance	10
I. Der Begriff und die Forschungsschwerpunkte	10
II. Richtlinien und Empfehlungen für die Praxis	11
§ 3 Public Governance	16
§ 4 Sport Governance	19
§ 5 Good Governance im Sport	23
III. FEKDTs-Konzept für die Einführung von Good Governance grosser Institutionen des Sports	25
3. FEKDTs-Konzept für die Einführung von Good Governance grosser Institutionen des Sports	27
§ 1 Ein Überblick über das FEKDTs-Konzept	27
I. Führung	29
A. Organisationsstruktur	29
B. Aufgaben	29
C. Kompetenzen	30
D. Zusammensetzung und Konstituierung	30
E. Unabhängigkeit, Amtsdauer, Amtszeitbeschränkung und Aufsichtsrats-Sekretär	30

- F. Interessenkonflikte, Verantwortung und Haftung 31
- G. Kommissionen 31
- II. Effizienz 32
 - A. Balance, Anzahl der Mitglieder und Vizepräsident 32
 - B. Anzahl der Sitzungen, Leistungsbeurteilung und Nachfolgeplanung 32
- III. Kontrolle 33
 - A. Geschäftsbericht, Risikomanagement und Whistleblowing ... 33
 - B. Prüfungskommission 34
 - C. Externe Revision 34
 - D. Vergütung 34
- IV. Demokratie 35
 - A. Wahl und Abwahl 35
 - B. Traktandierung und Statutenänderungen 35
 - C. Ausserordentliche Generalversammlung 36
- V. Transparenz 36
 - A. Interne Kommunikation 36
 - B. Externe Kommunikation 36
- VI. Solidarität 38
 - A. Externe Solidarität 38
 - B. Interne Solidarität 38
- VII. Weitere Anmerkungen zum FEKDTs-Konzept 38
- IV. Methodik 41**
- 4. Methodik 43
 - § 1 Ein Überblick über die Methodik 43
 - § 2 Literaturanalyse und Fallstudienansatz 43
 - I. Literaturanalyse 43
 - II. Fallstudienansatz 44
 - § 3 Vorgehen zur Beantwortung der Forschungsfrage 46
 - I. Problemformulierung und Wahl des Forschungsdesigns 47
 - II. Bestimmung der Informationsquellen und Erhebungsmethoden 47
 - III. Operationalisierung und Messung der einbezogenen Variablen 48
 - IV. Durchführung der Erhebung 48
 - V. Vorbereitung der Datenauswertung 48
 - VI. Datenauswertung und Ergebnisinterpretation 49
 - VII. Zusammenfassung 49

V. Fallstudien.....	51
5. Fallstudien.....	53
§ 1 Das IOC.....	53
I. Das IOC in Kürze.....	53
II. Governance und das IOC.....	54
§ 2 Der DOSB.....	55
I. Der DOSB in Kürze.....	55
II. Governance und der DOSB.....	56
§ 3 Die FIFA.....	58
I. Die FIFA in Kürze.....	58
II. Governance und die FIFA.....	58
§ 4 Die UEFA.....	61
I. Die UEFA in Kürze.....	61
II. Governance und die UEFA.....	61
VI. Analysen und Diskussion.....	63
6. Analysen und Diskussion.....	65
§ 1 Gemeinsamkeiten und Unterschiede der Institutionen.....	65
I. Führung.....	66
A. Organisationsstruktur.....	66
B. Aufgaben.....	67
C. Kompetenzen.....	67
D. Zusammensetzung und Konstituierung.....	67
E. Unabhängigkeit, Amtsdauer, Amtszeitbeschränkung und Aufsichtsratssekretär.....	68
F. Interessenkonflikte, Verantwortung und Haftung.....	68
G. Kommissionen.....	69
II. Effizienz.....	70
A. Balance, Anzahl der Mitglieder und Vizepräsident.....	70
B. Anzahl der Sitzungen, Leistungsbeurteilung und Nachfolgeplanung.....	70
III. Kontrolle.....	71
A. Geschäftsbericht, Risikomanagement und Whistleblowing ...	71
B. Prüfungskommission.....	72
C. Externe Revision.....	72
D. Vergütung.....	73
IV. Demokratie.....	73
A. Wahl und Abwahl.....	73
B. Traktandierung und Statutenänderungen.....	74
C. Ausserordentliche Generalversammlung.....	74

V. Transparenz.....	75
A. Interne Kommunikation	75
B. Externe Kommunikation.....	75
VI. Solidarität	77
A. Externe Solidarität.....	77
B. Interne Solidarität	77
§ 2 Diskussion	77
I. Führung.....	79
II. Effizienz.....	81
III. Kontrolle	81
IV. Demokratie.....	82
V. Transparenz	83
VI. Solidarität	84
§ 3 Zusammenfassung der Analyse und Diskussion.....	85
VII. Zusammenfassung der Arbeit.....	89
7. Zusammenfassung der Arbeit.....	91
§ 1 Forschungsbeitrag der Arbeit.....	91
§ 2 Begrenzungen der Arbeit.....	92
§ 3 Möglichkeiten für weitere Forschung.....	93
Anhang	95