

Andrea Zuffellato

Führung lernt man draussen

Bewährungssituationen
als Kompetenzerwerb

Verlag Neue Zürcher Zeitung

Inhalt

Einleitung	9
1 Soziale Systeme führen	13
1.1 Die vier Bühnen der Führung	19
Selbstmanagement – sich selbst führen	21
Kooperation – andere Individuen führen	25
Intervention – Teams und Gruppen führen	29
Organisation – Unternehmen und Projekte führen	33
1.2 Wie entsteht Führungserfahrung?	37
Führungserfahrungen gestalten und übersetzen	40
<i>Aus der Praxis:</i>	
<i>In der Ausbildung zum Outdoor-Guide</i>	42
1.3 Grundhaltung nachhaltiger Führungskräfte	47
Zuversicht	53
Wertschätzung	56
Ressourcenorientierung	60
Lösungsfokus	66
Bescheidenheit	70
Beiträge zur Nachhaltigkeit	74
<i>Aus der Praxis:</i>	
<i>Rückblick auf ein Outdoor-Training</i>	77

2	Die vier Wege systemischer Führung	81
2.1	Entscheiden	87
	<i>Aus der Praxis:</i>	
	<i>Auszug aus dem eigenen Führungsportfolio</i>	88
	Auf das Wesentliche fokussieren	97
	Ans Ganze denken	100
	Biografie: Bernard Moitessier – Einhand-Nonstop-Weltumsegler	103
2.2	Leiten	105
	<i>Aus der Praxis:</i>	
	<i>Leitungstagebuch der Expedition im Motivationssemester</i>	106
	Stärken nutzen	117
	Für Ziele sorgen	120
	Biografie: Yvon Chouinard – Gründer von Patagonia und Black Diamond, Alpinist und Umweltaktivist	123
2.3	Begleiten	125
	<i>Aus der Praxis:</i>	
	<i>Stimmen im Lehrgangsprotokoll Erlebnispädagogik</i>	126
	Vertrauen schaffen	135
	Potenzial nutzen	138
	Biografie: Sir Ernest Shackleton – Expeditionsleiter und Polarforscher	141
2.4	Umsetzen	143
	<i>Aus der Praxis:</i>	
	<i>Selbstreflexion nach dem Aktiv-Retreat</i>	144
	Differenziert wahrnehmen	153
	Proaktives (Nicht-)Handeln	156
	Biografie: Andy Holzer – der blinde Kletterer	159

3	Die vier Wege auf einen Blick	161
	Fazit: Leading by Doing	164
	Anmerkungen	169
	Literaturverzeichnis	173
	Dank	177
	Der Autor	179