

Karl Lüönd

# ***DER UNERBITTLICHE***

***Karl Schweri (1917–2001),  
Kämpfer für faire Preise***

NZZ Libro

# INHALT

<b>Einleitung</b> .....	9
Ein Frühsommertag in Lausanne, eine Erinnerung an Gottlieb Duttweiler, ein klares Konzept und ein beinhardter Wille .....	9
<b>Die frühen Jahre</b> .....	17
Unruhiger Geist aus der Idylle .....	17
Der gewundene Schulweg .....	20
Der minderjährige Notar .....	23
In Baden verzaubert, in Bern aufgestiegen .....	26
Bei Schweris zu Hause: bürgerlich und gut katholisch .....	32
<b>Die frühen Geschäfte</b> .....	37
Erste Kämpfe, erste Erfolge .....	37
Plötzliche Bedrohung, eigenmächtige Rettung .....	39
Erfolgsgeschichte, mit Kugelschreibern geschrieben .....	41
Perlon, der goldene Faden .....	43
<b>Immobilien</b>	
<b>als mobile Anlageform</b> .....	49
Interswiss oder Die Grenzen des Erfolgs .....	49
Absturz mit Interglobe .....	57
<b>Die Verwandlung von Denner</b> .....	63
Radikaler Umbau in hohem Tempo: Denner vor und nach dem Fall der Preisbindung .....	63
Der enorme Wachstumsschub nach 1967 .....	67

«Schweri-Methoden unschweizerisch, pfui Teufel!» .....	78
Das Wort zum Freitag:	
«Am Montag fangen Sie in Wien an!» .....	82
Zeit zum Diversifizieren: die 1980er-Jahre .....	86
Das Drugstore-Konzept 1986:	
Schweri als Innovator und Anreger .....	90
Der Sonderfall Franz Carl Weber .....	96
<b>Der Winkelried der Konsumenten</b> .....	99
Kartelle: langlebig und beliebter, als man dachte .....	99
Rückenwind aus Eschers Zimmer .....	104
Kassaobligationen im Discount:	
Schweri und Hnidek vor Gericht .....	107
Vom Sozialistenkongress zur Autopartei:	
Schweri und die Politik(er) .....	110
Vom Gemein- und vom Eigennutz:	
Karl Schweri und die Volksrechte .....	117
Gesundheitspolitik und Blauhelme:	
die Wirkung von Initiative und Referendum .....	121
<b>Unterwegs zur Spitze</b> .....	127
Und immer dieser Druck: Büroalltag bei Schweri .....	127
Zäher Kampf um die Usego:	
die Entstehung der «EG Dritte Kraft» .....	140
Schweri und Curti: Gegensätze ziehen sich an .....	146
Waro, der Joker im Machtkampf .....	150
Profile von Vertrauten .....	155
Ohne Rücksicht auf Verluste:	
das Hin und Her um das Sortiment .....	159
Das Eigenleben der Satelliten .....	163
<b>Neue Horizonte, Gegenwelten</b> .....	169
Auf Gottlieb Duttweilers Spuren .....	169
Immer wieder berührt – und nichts ist passiert ... ..	172
Der Lockruf des Internets .....	180
Gegenwelten am Zürichsee und an der Donau .....	185

<b>Übergang und Abschied</b> .....	195
Philippe Gaydoul betritt die Bühne .....	195
Irrationalität im Geschäftsalltag: der Fall Maspoli .....	201
Flirts mit Aldi und Wal-Mart .....	207
Der Sturz in den Tod .....	212
Denner nach Schweri .....	215
<b>Wir kannten ihn auch anders</b> .....	221
<b>Anhang</b> .....	225
Meilensteine .....	225
Literaturverzeichnis .....	231
Bildnachweis .....	233
Register .....	234