

CLAUDE BAUMANN

# ROBERT HOLZACH

Ein Schweizer Bankier und seine Zeit

Mit einem Vorwort  
von Henry Kissinger

2. Auflage

VERLAG NEUE ZÜRCHER ZEITUNG

# Inhalt

PERSÖNLICHE EINLEITUNG:	
EINE KLARSTELLUNG UND EINE BEGEGNUNG.....	13
VORWORT VON HENRY KISSINGER .....	23
1. BANKIER AUS ZUFALL .....	25
Notorische Unnachgiebigkeit .....	27
Initialzündung in Genf .....	28
Via London nach Zürich .....	30
Kommerzgeschäft als Dreh- und Angelpunkt .....	31
Hemdsärmelige Emporkömmlinge .....	33
Von Schäfer zu Schaefer .....	35
Ausgesprochen gut aussehend .....	36
«Marschall Vorwärts» mit Tränen in den Augen .....	38
James Bond im SBG-Tresor .....	42
2. VON KREUZLINGEN NACH KOREA .....	45
Die Mutter als Geschäftsfrau .....	47
Erste Prinzipien vom Grossvater .....	49
Soldatische Disziplin von der Mutter .....	51
Mit dem Kinderausweis über die Grenze .....	52
Rückschlag beim Abverdienen .....	56
Einsatz in Korea .....	57
Harsche Kritik an der Koreamission .....	60
3. DAS JAHRZEHT DER GESELLENSTÜCKE .....	65
Die Bewährungsprobe der Kronprinzen .....	67
Ein Jahrmarkt für die SBG .....	69
Stiftung statt Studentenwohnheim .....	71

«Englische Arbeitszeit» .....	72
Alphatiere im Vormarsch .....	74
Schatten der Vergangenheit .....	76
Spekulationsobjekt Interhandel .....	78
Die Stunde der Ziehsöhne .....	86
4. EIN LEBEN IN PARALLELWELTEN .....	91
Ein streng gehütetes Geheimnis .....	93
Als Aussenseiter in Zürich .....	95
Jassabende oder «Schwarze Messen»? .....	96
Mut zum Ausserordentlichen .....	99
Auf den Spuren Suworows .....	100
Ein zugewanderter Schlossherr .....	104
«Ostschweizer Mafia» .....	108
5. DIE SCHWIERIGEN 1970ER-JAHRE .....	111
Antipoden in der Generaldirektion .....	113
Wolfsberg oder eine wechselvolle Geschichte .....	115
Die Notwendigkeit eines Adels im Bankwesen .....	118
Ein Lob auf die Elite .....	121
Zwischen Vision und Kapitulation .....	124
Trunkenheit am Steuer .....	127
Die institutionalisierte Spekulation beginnt .....	128
Unheilvolle Verstrickungen .....	131
Schaefers Waterloo .....	133
Ein Graf und seine Schnüffelflugzeuge .....	136
Die Entweihung der Schweizer Banken .....	138
6. EWIGE SKEPSIS .....	143
Zwischen den Fronten .....	145
Auf Konfrontation .....	148
Die grösste Zäsur .....	152
Die Entmenschlichung des Bankgeschäfts .....	154
Anschwellende Autoritätskrise .....	156
Ein Meteor ist erloschen .....	158

Die grosse Zeit der Magnetzünder .....	160
Zwei Büchernarren auf Augenhöhe .....	162
Demokratie pur .....	164
Die Zeitenwende kommt von anderswo .....	165
7. IM ZENIT DER MACHT .....	169
Die «Villa Durchzug» .....	172
Ein «Kalter Krieger» namens Bachmann .....	173
Vom Pub zur Stiftung .....	175
Sozusagen die Antrittsrede .....	177
Vom Kreditsuchenden zum Milliardär .....	180
Feudale Feier .....	184
Wachsende Bankenfeindlichkeit .....	186
Mathematiker in der Bankbranche .....	188
Kulturelle Gegensätze .....	190
Brutale Ernüchterung zum Jubiläum .....	192
Expansion im Ausland – Drosselung im Inland .....	194
Regelung der Nachfolge .....	195
Der «Gentleman-Banker» .....	196
8. LANGSAME ENTFREMDUNG .....	197
Unruhe im Verwaltungsrat .....	199
Reparatur bleibt Reparatur .....	203
Peanuts im Auge des Hurrikans .....	207
Die UBS distanziert sich .....	211
«Megalomane Fluchtlösung» .....	215
9. DIE FINANZALCHIMISTEN .....	219
Brutale Ernüchterung .....	222
Das Zeitalter der «Turnschuh-Banker» .....	223
Umworbene Braut .....	227
Erneut in Bedrängnis .....	231
Kampf gegen das Establishment .....	232
Fusionsgelüste da und dort .....	233
Motive einer Elefantenhochzeit .....	234

Vorstellung einer Globalbank .....	235
Interessenkonflikte für die Mitarbeiter .....	238
Totale Modellgläubigkeit .....	239
Protzige Statements .....	240
Verhängnisvolle Strategie .....	241
Neue Glaubwürdigkeit? .....	244
10. «MEIN GARTEN IST TRAUIG ...» .....	245
Neue Lebensverhältnisse .....	247
Eine Desavouierung .....	249
Vertrauliche Gespräche .....	252
Verlorene Lebensqualität .....	254
Zeitrichtiger Abgang .....	256
Paradoxe Zusammenhang .....	257
Brüchiges Eis .....	260
Bessere Zeiten .....	262
NACHWORT: VON HOLZACH LERNEN .....	265
ANMERKUNGEN .....	274
ANHANG .....	281
Zeittafel Robert Holzach .....	283
SBG und UBS in der Ära von Robert Holzach .....	287
Literaturverzeichnis .....	296
Danksagung .....	299
Personenverzeichnis .....	300
Bildnachweis .....	303