

CFAC – Schriften zur Luftfahrt

Herausgegeben von Prof. Dr. Roland Müller und Dr. Andreas Wittmer

Band 8

Thomas Pfammatter

EASA-Vorschriften und ihre Umsetzung in der Schweiz

**Aufgezeigt am Beispiel des Organisation's
Management Manual (OMM)**



Inhaltsverzeichnis

1. Einführung	1
1.1 Problemstellung	1
1.2 Zielsetzung	1
1.3 Methodik	2
1.4 Begriffsbestimmungen	2
1.5 Abgrenzungen	2
2. Theoretischer Bezugsrahmen	5
2.1 Übersicht der verschiedenen Organisationen	5
2.1.1 International Civil Aviation Organisation – ICAO	5
2.1.2 Europäische Agentur für Flugsicherheit – EASA	6
2.1.3 Competent Authority	7
2.1.4 Schweizer Recht	8
2.1.5 Die Struktur der EASA	11
2.1.5.1 Die wichtigsten Organe der EASA	13
2.1.5.2 Rulemaking Process der EASA	15
2.1.5.3 EASA Management Board Decision 01-2012	16
2.1.5.4 Terminologie und Definitionen	16
2.1.5.5 Planung und Anpassung des Rulemaking Programme	17
2.1.5.6 Initialisierung	18
2.1.5.7 Entwurf	19
2.1.5.8 Konsultierungsphase	20
2.1.5.9 Überarbeitung der Kommentare	21
2.1.5.10 Comment Response Document (CRD)	21
2.1.5.11 Wichtige Gesetze für Schweizer Firmen	22
2.1.6 Hierarchie der verschiedenen Regulatoren und deren Einbindung	23
2.1.6.1 Einbindung der Schweiz in die EASA	23
2.1.6.2 Verpflichtende/freiwillige Gesetze und Spielräume	23
2.1.6.3 Übergangsfristen und deren Umsetzung	25
2.1.6.4 Auswirkungen bei Nichterfüllung	25
2.1.6.5 Wie die Gesetze in die Schweiz übernommen werden	26

2.1.7	Überblick über die verschiedenen gesetzlich geforderten Manuals	27
2.1.7.1	Organisation's Management Manual (OMM)	28
2.1.7.2	Operations Manual (OM)	30
2.1.7.3	Flight Operations Manual (FOM)	31
2.1.7.4	Continuing Airworthiness Management Organisation (CAMO)	32
2.1.7.5	Maintenance Organisation Exposition (MOE)	32
2.2	Gesetzliche Grundlagen und Aufbaustruktur des MS (Management Systems)	33
2.2.1	Das OMM im Gesamtkontext der EASA Manuals	33
2.2.1.1	Zweck und Grundgedanke des OMM	33
2.2.1.1.1	Complex und non-complex Unternehmen	34
2.2.1.2	Adaption der EASA Richtlinien in der Schweiz	35
2.2.1.2.1	Fristen	35
2.2.1.2.2	Vorschriften in Bezug auf Erstellung/Überarbeitung/Audit	36
2.2.1.2.3	Entwickeln eines OMM	36
2.2.1.3	Der theoretische Aufbau des OMM	39
2.2.1.3.1	Organisation und Tätigkeitsbereiche	39
2.2.1.3.2	Organisation Documentation, System of Amendment and Revision	40
2.2.1.3.3	Organisational Structure, Duties, Responsibilities and Accountabilities	41
2.2.1.3.4	Safety Management	42
2.2.1.3.5	Kontrolle Einhaltung der Anforderungen (Compliance Monitoring Management)	44
2.2.1.3.6	Management Evaluation	45
2.2.1.3.7	Reporting Scheme	45
2.2.1.3.8	Emergency Response Planning	46
2.2.1.3.9	Management System Training	46
2.2.1.3.10	Record Keeping and Archiving	46
2.2.1.3.11	Contracting and Leasing	47
2.3	Zusammenfassung und Schlussfolgerung des theoretischen Teils	47

3. Besonderer praktischer Teil	49
3.1 Umsetzung eines OMM	49
3.1.1 Umfrage bei den Luftfahrtbetrieben	49
3.1.1.1 Fragen	50
3.1.1.2 Analyse-Umfang	50
3.1.1.3 Fragebogenauswertung	52
3.1.1.4 Bemerkungen in der Umfrage	63
3.1.1.5 Qualitative Umfragen	63
3.1.1.6 Empfehlungen aus den Analysen	66
3.1.2 Rahmenbedingungen definieren	67
3.1.3 Implementierungsschritte	67
3.1.3.1 Analyse bestehende Manuals, Prozesse, etc.	67
3.1.3.2 Zeitplan (Zertifizierung, Erstellung, Internal Review, Pendenzencontrolling)	68
3.1.3.3 Aufbau einer sinnvollen Struktur	69
3.1.3.4 Einführung	69
3.1.3.5 Kontrolle und «Sicherstellung das nach dem OMM gearbeitet wird»	69
3.1.4 Umsetzungsprobleme	70
3.1.4.1 Integration bestehender Prozesse und Manuals	70
3.1.4.2 Organigramm und Verantwortlichkeiten komplementieren	70
3.1.4.3 Integration Verantwortliche	70
3.1.4.4 Redundanz und Verfügbarkeit des OMM	71
3.1.4.5 Bearbeitungskontrolle durch Logbuch	71
3.1.4.6 Informationsfluss bei Neuerungen – EASA und andere Quellen	72
3.1.4.7 Stufengerechte Information	72
3.2 Beispiel OMM einer «Complex Operation Organisation»	73
3.2.1 Administration und Kontrolle	73
3.2.2 Organisation und Aktivitätsfeld	74
3.2.3 Organisations-Dokumentation, Änderungssystem und Revisionen	75
3.2.4 Organisationelle Struktur, Verantwortlichkeiten und Haftungen	76
3.2.5 Safety Management	77

3.2.6	Kontrolle Einhaltung der Anforderungen (Compliance Management)	78
3.2.7	Management Evaluation	78
3.2.8	Meldewesen (Reporting Scheme)	79
3.2.9	Notfall Reaktionsplan (Emergency Response Planning)	80
3.2.10	Management System Training	81
3.2.11	Aufbewahrungspflicht (Record Keeping)	81
3.2.12	Externe Partner und Leasing (Contracting and Leasing)	82
3.2.13	Anhänge	82
3.3	Zusammenfassung des praktischen Teils	83
3.4	Zusammenfassung und Empfehlungen	83
3.5	Empfehlungen für die Praxis	84
4.	Abkürzungsverzeichnis	87
5.	Literaturverzeichnis	89
6.	Interviewverzeichnis	91
7.	Abbildungsverzeichnis	92
8.	Tabellenverzeichnis	94

7. Abbildungsverzeichnis

Abb. 1: Organisationsstruktur EASA	11
Abb. 2: Erste Seite der EASA Management Decision 01-2012	13
Abb. 3: 4-year Rulemaking Programme – Schritt 1	15
Abb. 4: 4-year Rulemaking Programme – Schritt 2	16
Abb. 5: 4-year Rulemaking Programme – Schritt 3	17
Abb. 6: 4-year Rulemaking Programme – Schritt 4	18
Abb. 7: 4-year Rulemaking Programme – Schritt 5	19
Abb. 8: 4-year Rulemaking Programme – Schritt 6	19
Abb. 9: Ablauf EASA – BAZL – Operator	23
Abb. 10: Grafische Aufbereitung Grundgedanke OMM.	27
Abb. 11: Certification Leaflet (CL) zum Thema Management System	31
Abb. 12: Revisionsablauf nach CL MS BAZL	34
Abb. 13: CL Management System «Example Safety Policy»	36
Abb. 14: Umfrage OMM, Frage 1 Surveymonkey.com	45
Abb. 15: Umfrage OMM, Frage 2 Surveymonkey.com	46
Abb. 16: Umfrage OMM, Frage 2 Surveymonkey.com	47
Abb. 17: Umfrage OMM, Frage 4 Surveymonkey.com	49
Abb. 18: Umfrage OMM, Frage 5 Surveymonkey.com	50
Abb. 19: Umfrage OMM, Frage 6 Surveymonkey.com	51
Abb. 20: Umfrage OMM, Frage 7 Surveymonkey.com	52
Abb. 21: Umfrage OMM, Frage 7 Surveymonkey.com	54
Abb. 22: Umfrage OMM, Frage 9 Surveymonkey.com	55
Abb. 23: Umfrage OMM, Frage 10 Surveymonkey.com	56
Abb. 24: Ausschnitt Inhaltsverzeichnis OMM Chapter 0	67
Abb. 25: Ausschnitt Inhaltsverzeichnis OMM Chapter 1	68
Abb. 26: Ausschnitt Inhaltsverzeichnis OMM Chapter 2	69
Abb. 27: Ausschnitt Inhaltsverzeichnis OMM Chapter 3	70
Abb. 28: Ausschnitt Inhaltsverzeichnis OMM Chapter 4	71
Abb. 29: Ausschnitt Inhaltsverzeichnis OMM Chapter 5	72
Abb. 30: Ausschnitt Inhaltsverzeichnis OMM Chapter 6	73
Abb. 31: Ausschnitt Inhaltsverzeichnis OMM Chapter 7	74
Abb. 32: Ausschnitt Inhaltsverzeichnis OMM Chapter 8	75

Abb. 33: Ausschnitt Inhaltsverzeichnis OMM Chapter 9.....	76
Abb. 34: Ausschnitt Inhaltsverzeichnis OMM Chapter 10.....	76
Abb. 35: Ausschnitt Inhaltsverzeichnis OMM Chapter 11.....	77
Abb. 36: Ausschnitt Inhaltsverzeichnis OMM Chapter 12.....	78