

Hans Conrad Peyer

**Roche**  
**Geschichte eines Unternehmens**  
**1896–1996**

Mit einem Geleitwort von Paul Sacher



Editiones Roche, Basel, Schweiz

# INHALT

<b>Geleitwort</b> .....	II
<b>Die Anfänge von Roche</b> .....	15
Die baslerische, wissenschaftliche und industrielle Umwelt .....	15
Basel .....	15
Die Basler Wirtschaft und das Seidenband .....	17
Die Teerfarbenindustrie .....	20
Die pharmazeutische Industrie .....	21
Geheimmittel und Spezialitäten .....	24
Fritz Hoffmann und die Gründung seiner Firma .....	28
<b>Die Zeit Fritz Hoffmanns</b> .....	35
Aufschwung 1897–1914 .....	35
Persönlichkeiten .....	35
Produkte .....	45
Fabrikation .....	52
Propaganda .....	56
Auslandvertretungen .....	59
Der erste Weltkrieg .....	67
<b>Roche, c'est Barel</b> .....	77
Neuanfang, Konsolidierung und Aufschwung in den zwanziger Jahren ..	77
Die Aktiengesellschaft .....	77

Neuaufbau in Basel .....	88
Spezialitäten und Chemikalien in den zwanziger Jahren. ....	92
Außenstationen und Tochtergesellschaften .....	106
Sapac und neue Kapitalstruktur .....	117
Personelle Wechsel 1927–1932 .....	122
<b>Krise, Krieg und letzte Jahre Barells, 1930–1953 .....</b>	<b>129</b>
Vitamine .....	129
Weitere Medikamente .....	135
Forschungspolitik und -organisation .....	137
Krise 1930–1934 .....	141
Neuer Aufschwung ab 1934 .....	146
Bauten und Jubiläum 1936 .....	149
Verlagerung nach Westen .....	151
Personelles .....	153
Kriegszeit 1939–1945 .....	154
Barell in den USA .....	158
Weitere Entwicklungen .....	163
Rückkehr Barells, Jubiläum 1946 .....	166
Unternehmensstrategie .....	168
Führungsprobleme .....	171
Geschäftsgang .....	173
Tod Barells .....	175
<b>Die Präsidialjahre Cafilichs, 1953–1965 .....</b>	<b>177</b>
Die Geschäftsleitung .....	177
Vitamine .....	180
Pharma .....	182
Forschungsorganisation .....	186
Wachstum .....	188
Organisatorische Wandlungen .....	192
Filialen .....	195
Bauten .....	196
Vitaminanlagen .....	200
Übernahmen .....	206
Fazit .....	208

<b>Die Ära Jann, 1965–1978</b> .....	213
Aufschwung und Rückgang .....	213
Der Präsident und seine Führungsmittel .....	217
Verwaltungsrat und Geschäftsleitung .....	220
Managers' Meeting 1966 .....	223
Forschung und Organisation .....	225
Pharmaprodukte .....	230
Vitamine .....	232
Riechstoffe und Aromen .....	235
Bioelectronics, Flüssigkristalle .....	235
Kosmetik .....	239
Diagnostika .....	240
Agrochemie, Pflanzenschutz .....	245
Rocom und Medicovision .....	247
Weitere Diversifikationsversuche mit Xylit, Antibiotika und Zitronensäure .....	247
Auslandfilialen und Bauten .....	248
Das Firmenzeichen .....	251
Das Roche-Jubiläum von 1971 .....	253
Pharmapolitik – die Unfälle der siebziger Jahre .....	256
Librium und Valium Roche – Preiskonflikt in England und anderen Ländern .....	257
Umweltschutzdiskussion in Sisseln .....	261
Die Adams-Affäre .....	264
Der Chemieunfall in Seveso .....	265
Die Talc-Morhange-Affäre .....	267
Aktienkapital, Finanzen, Berichterstattung .....	268
Das Ende der Ära Jann .....	272
 <b>Unter der Leitung Fritz Gerbers</b> .....	 275
Jahre der Bereinigung, 1978–1985 .....	275
Konzernleitung .....	283
Pharma – Forschungsrichtungen und Präparate .....	285
Gentechnologie – Anfänge .....	291
Gentechnologische Forschung und Produktion bei Roche .....	293

Pharma – Organisation, Produktion, Verkauf und neue Probleme .	295
Rocom . . . . .	300
Vitamine und Feinchemikalien . . . . .	300
Xyrofin und Citrique Belge . . . . .	305
Kosmetika . . . . .	306
Riechstoffe und Aromen . . . . .	308
Diagnostika . . . . .	311
Instrumente, Kontron . . . . .	314
Pflanzenschutz . . . . .	315
Flüssigkristalle . . . . .	317
Filialen und Bauten . . . . .	318
Personalprobleme und Personalschulung . . . . .	321
Resultate . . . . .	324
Beschleunigter Aufschwung ab 1986 . . . . .	328
Konzernleitung und Verwaltungsrat . . . . .	339
Pharmaforschungsorganisation . . . . .	346
Gentechnik . . . . .	349
Genentech . . . . .	352
Arbeitsrichtungen und Produkte bei Roche . . . . .	356
Pharmaproduktion und -verkauf, OTC-Medikamente . . . . .	362
Vitamine und Feinchemikalien . . . . .	368
Diagnostika . . . . .	372
Riechstoffe und Aromen . . . . .	375
Flüssigkristalle . . . . .	378
Kontron . . . . .	378
Pflanzenschutz . . . . .	380
Filialen, Bauten und Umweltschutz . . . . .	380
Personal und Schulungswesen . . . . .	387
Finanzen und Aktienstruktur . . . . .	392
Öffentlichkeitsarbeit . . . . .	399
<b>Rückblick auf hundert Jahre . . . . .</b>	<b>403</b>
Forschung und Produkte der pharmazeutischen Industrie . . . . .	403
Die Produkte von Roche . . . . .	408
Roche in Aufschwüngen und Krisen . . . . .	411

<b>Anhang</b> .....	421
Die Jahre 1993–1995 in Zitaten .....	423
Portraits .....	449
Personenregister .....	468
Photographen .....	472