

Norbert Winistörfer

# Ich mache mich selbständig

Von der Geschäftsidee  
zur erfolgreichen Firmengründung

Ein Ratgeber aus der Beobachter-Praxis



# Inhalt

Vorwort .....	13
<b>1. Die Ausgangslage</b> .....	<b>15</b>
<b>Unternehmensgründungen in der Schweiz</b> .....	<b>16</b>
Gründungsform Kleinunternehmen .....	16
Schattenseiten des Unternehmertums .....	18
Profil der Unternehmensgründer .....	21
Überlebenschancen neuer Firmen .....	23
<b>Persönliche Standortbestimmung</b> .....	<b>25</b>
Lebensgefühl und Charakter: die persönliche Ausgangslage .....	26
Fachkenntnisse und Finanzen: das nötige Fundament .....	27
Familie: die Stütze im Hintergrund .....	28
Motivationsgründe: der innere Antrieb .....	28
<b>Arbeiten mit dem Ratgeber</b> .....	<b>30</b>
Schritt für Schritt zum Businessplan .....	30
<b>2. Die Möglichkeiten</b> .....	<b>33</b>
<b>Wege in die Selbständigkeit</b> .....	<b>34</b>
Allein oder mit Geschäftspartnern .....	34
Teilzeit-Selbständigkeit .....	36
Selbständig aus der Arbeitslosigkeit .....	39
<b>Formen der Selbständigkeit</b> .....	<b>46</b>
Selbständig als Firmengründer .....	46
Selbständig als Firmenkäufer .....	47
Selbständig als Franchisenehmer .....	53
Selbständig im Direktverkauf .....	56
Selbständig als Agent .....	59
Selbständig als Alleinvertreter .....	61
Selbständig als Lizenznehmer .....	63

<b>3. Die Hürden</b> .....	<b>67</b>
<b>Auflagen des Bundes und der Kantone</b> .....	<b>68</b>
Zuständige Ämter .....	69
<b>Behinderungen durch den bisherigen Arbeitgeber</b> .....	<b>70</b>
Restriktionen für Angestellte .....	70
Konkurrenzverbot im Arbeitsvertrag .....	71
<b>Einschränkungen für Ausländer</b> .....	<b>73</b>
Ausländer aus EU- und EFTA-Staaten .....	74
Ausländer aus Staaten ausserhalb der EU und der EFTA .....	78
<b>4. Die Geschäftsidee</b> .....	<b>83</b>
<b>Geschäftsideen</b> .....	<b>84</b>
Suchstrategien .....	84
Bewertung von Geschäftsideen .....	87
<b>Marktanalyse</b> .....	<b>89</b>
Datenquellen .....	90
Datenerhebung .....	92
Datenauswertung .....	96
<b>Schutz von geistigem Eigentum</b> .....	<b>98</b>
Patentschutz .....	99
Markenschutz .....	103
Designschutz .....	106
<b>5. Der Businessplan</b> .....	<b>111</b>
<b>Sinn und Zweck des Businessplans</b> .....	<b>112</b>
Inhalt und Aufbau des Businessplans .....	113
<b>Erstellung des Businessplans</b> .....	<b>116</b>
Grundregeln beim Verfassen .....	116
Schlussredaktion .....	118

<b>6. Die Geschäftsstrategie</b> .....	121
<b>Unternehmensstrategie</b> .....	122
Vision oder Leitidee .....	122
Strategische Erfolgsposition .....	123
Strategische Ziele .....	124
Strategische Stossrichtung .....	125
Strategische Alternativen .....	126
<b>Marketingkonzept</b> .....	127
Produkt- und Sortimentspolitik .....	129
Preispolitik .....	132
Kommunikationspolitik: übergeordnete Aspekte .....	135
Kommunikationspolitik: Verkauf .....	137
Kommunikationspolitik: Verkaufsförderung .....	139
Kommunikationspolitik: Werbung .....	141
Kommunikationspolitik: Öffentlichkeitsarbeit .....	143
Vertriebspolitik .....	146
Internetpräsenz .....	149
Marketingmassnahmen .....	153
Marketingbudget .....	154
<b>Unternehmensstandort</b> .....	156
Wichtige Standortkriterien .....	156
Spezialfall Ladenlokal .....	159
<b>7. Die Rechtsform</b> .....	161
<b>Rechtsformen im Überblick</b> .....	162
Rechtsformen für Unternehmen .....	162
Entscheidungskriterien .....	163
<b>Rechtsformen im Detail</b> .....	165
Einzelfirma .....	166
Kommanditgesellschaft .....	169
Kollektivgesellschaft .....	171
Aktiengesellschaft (AG) und Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) .....	174
Eintrag im Handelsregister .....	185

Eintrag im UID-Register .....	188
Eintrag in privaten Firmenregistern .....	189
<b>8. Der Versicherungsschutz .....</b>	<b>191</b>
<b>Berufliche und private Existenz absichern .....</b>	<b>192</b>
Risikoanalyse .....	193
Risikomanagement .....	195
Versicherungsschutz im Überblick .....	197
Sozialversicherungen in der Schweiz .....	198
Optimaler Versicherungsschutz .....	200
<b>Personenversicherungen für Selbständigerwerbende .....</b>	<b>203</b>
Versicherungskonzept .....	204
AHV, IV und Erwerbsersatzordnung .....	205
Arbeitslosenversicherung .....	207
Berufliche Vorsorge (2. Säule) .....	208
Unfallversicherung .....	211
<b>Personenversicherungen für Inhaber einer AG oder GmbH .....</b>	<b>212</b>
Versicherungskonzept .....	212
AHV, IV und Erwerbsersatzordnung .....	213
Arbeitslosenversicherung .....	215
Berufliche Vorsorge (2. Säule) .....	216
Unfallversicherung .....	218
<b>Personenversicherungen für alle Neuunternehmer .....</b>	<b>219</b>
Krankentaggeldversicherung .....	220
Säule 3a und 3b .....	221
<b>Versicherungen für das Personal .....</b>	<b>224</b>
Obligatorische Versicherungen .....	224
Lohnfortzahlung und Krankentaggeldversicherung .....	226
<b>Versicherungen fürs Unternehmen .....</b>	<b>227</b>
Betriebshaftpflichtversicherung .....	227
Berufshaftpflichtversicherung .....	231
Motorfahrzeugversicherung .....	231
Sachversicherungen .....	232
Spezialversicherungen .....	234

<b>Schutz der Familie und der Firma</b> .....	<b>237</b>
Schutz vor Schuldenhaftung .....	238
Vorkehrungen für den Todesfall .....	241
Schutzmöglichkeiten im Güterrecht .....	242
Schutzmöglichkeiten im Erbrecht .....	244

## **9. Die Steuern** ..... 249

<b>Grundbegriffe des Steuersystems</b> .....	<b>250</b>
Steuersubjekt .....	250
Steuerobjekt .....	251
Steuerberechnungsgrundlage .....	251
Berechnung des Steuerbetrags .....	253
Steuerperiode und Bemessungsperiode .....	254
Steuererleichterungen für neue Unternehmen .....	257

<b>Steueroptimierung</b> .....	<b>257</b>
Gesellschaftsform .....	258
Unternehmensstandort .....	259
Buchführung .....	260
Gründungsaufwand .....	260
Privat- und Geschäftsvermögen .....	260
Privat- und Geschäftsaufwand .....	262
Lohnpolitik und Dividendenauszahlung .....	264
Vorsorgebeiträge .....	266
Investitionsplanung .....	266
Abschreibungen und Rückstellungen .....	266
Kapitalrückzahlung .....	267

<b>Mehrwertsteuer</b> .....	<b>268</b>
Mehrwertsteuerberechnung .....	268
Mehrwertsteuerabrechnung .....	270
Saldosteuersatz .....	272
Mehrwertsteuerpflicht .....	273
Pflichten für Mehrwertsteuerpflichtige .....	276

<b>10. Die Finanzen</b> .....	279
<b>Finanzplanung</b> .....	280
Budget .....	281
Kapitalbedarf .....	284
Liquidität .....	287
<b>Finanzierung</b> .....	290
Eigenkapital .....	291
Ersparnisse .....	292
Pensionskassengeld .....	293
Säule-3a-Gelder .....	296
Fremdkapital .....	297
Privatdarlehen .....	298
Bankkredite .....	299
Sicherheiten für Bankkredite .....	304
Verhandeln mit Kapitalgebern .....	307
Lieferantenkredite .....	308
Risikokapital .....	308
Crowdfinanzierung .....	309
Factoring .....	310
Leasing .....	311
<b>Buchhaltung</b> .....	313
Instrumente der Buchhaltung .....	314
Eröffnungsbilanz .....	315
Rechnungsführung .....	317
<b>11. Das Personal</b> .....	319
<b>Personal einstellen</b> .....	320
Ehe- oder Lebenspartner als Mitarbeiter .....	321
Dritte als Mitarbeiter .....	323
<b>Personalsuche</b> .....	325
Suchstrategien .....	325
Mitarbeiterauswahl .....	326

<b>Rechte und Pflichten als Arbeitgeber</b> .....	327
Arbeitsverträge .....	327
Arbeitsrecht .....	330

## **12. Die Unterstützung** .....

337

<b>Rat und Hilfe</b> .....	338
Zusammenarbeit mit Beratern .....	338
Kantonale und regionale Wirtschaftsförderung .....	342
Förderpreise für neue Unternehmen .....	343
Berufliche Netzwerke .....	344

<b>Aus- und Weiterbildung</b> .....	345
Auswahl von Angeboten .....	345

## **Anhang** .....

349

Beobachter-Ratgeber .....	350
Stichwortverzeichnis .....	351