

**Recht in privaten und öffentlichen Unternehmen**  
**Law for Private and Public Enterprises**

**Band / Volume 18**

**Anusanan Sambasivam**

**Probezeit im schweizerischen**  
**Arbeitsrecht**

---

# Inhaltsübersicht

Inhaltsverzeichnis .....	VII
Literaturverzeichnis .....	XIII
Materialienverzeichnis .....	XVII
Abkürzungsverzeichnis.....	XIX
Abbildungsverzeichnis.....	XXIII
<b>I. Einleitung .....</b>	<b>1</b>
A. Problemstellung .....	1
B. Zielsetzung .....	2
C. Methodik.....	3
D. Begriffsbestimmungen .....	3
E. Abgrenzungen.....	6
<b>II. Allgemeiner theoretischer Teil .....</b>	<b>8</b>
A. Einführung.....	8
B. Gesetzliche Grundlagen im privatrechtlichen Arbeitsverhältnis .....	10
C. Gesetzliche Grundlagen im öffentlich-rechtlichen Arbeitsverhältnis .....	59
D. Folgerungen aus dem theoretischen Teil .....	71
<b>III. Besonderer praktischer Teil .....</b>	<b>73</b>
A. Übersicht über die empirische Studie.....	73
B. Ergebnisse aus der quantitativen Studie .....	74
C. Ergebnisse aus der qualitativen Studie.....	81
D. Folgerung aus dem praktischen Teil .....	86
<b>IV. Zusammenfassung und Empfehlungen .....</b>	<b>88</b>
A. Zusammenfassung der Ergebnisse.....	88
B. Empfehlungen für die Praxis.....	89
<b>V. Anhänge.....</b>	<b>93</b>

---

# Inhaltsverzeichnis

Literaturverzeichnis .....	XIII
Materialienverzeichnis.....	XVII
Abkürzungsverzeichnis.....	XIX
Abbildungsverzeichnis.....	XXIII
<b>I. Einleitung</b> .....	<b>1</b>
A. Problemstellung.....	1
B. Zielsetzung .....	2
C. Methodik.....	3
D. Begriffsbestimmungen .....	3
1. Allgemeines .....	3
2. Begriffe .....	4
a) Befristetes und unbefristetes Arbeitsverhältnis.....	4
b) Ordentliche Kündigungsfrist.....	4
c) Gesamtarbeitsvertrag.....	5
d) Normalarbeitsvertrag .....	5
e) Probezeit .....	6
E. Abgrenzungen.....	6
<b>II. Allgemeiner theoretischer Teil</b> .....	<b>8</b>
A. Einführung.....	8
1. Sinn und Zweck der Probezeit .....	8
2. Abgrenzung zur Probearbeit.....	8
B. Gesetzliche Grundlagen im privatrechtlichen Arbeitsverhältnis .....	10
1. Problematik der befristeten Arbeitsverhältnisse .....	10
a) Allgemeines.....	10
b) Pensionierung als Befristung .....	10
c) Zeitlicher Kündigungsschutz.....	11
d) Kettenarbeitsverträge.....	13
2. Probezeit bei befristeten und unbefristeten Arbeitsverhältnissen ..	15
a) Geltungsbereich.....	15
b) Gesetzliche Dauer .....	17
i. Regelung.....	17
ii. Berechnung.....	18

c)	Abänderung .....	19
i.	Allgemeines .....	19
ii.	Form und Klarheit .....	20
iii.	Verkürzung und Wegbedingung der Probezeit .....	21
iv.	Verlängerung der Probezeit .....	22
d)	Probezeitverlängerung wegen Arbeitsverhinderung.....	23
i.	Allgemeines .....	23
ii.	Tatbestände für die Probezeitverlängerung.....	24
iii.	Abweichende Vereinbarung .....	26
iv.	Mehrfache Verlängerung.....	27
v.	Berechnung der Verlängerung.....	28
vi.	Lohnfortzahlungspflicht.....	28
vii.	Entfall der Verlängerung.....	29
e)	Folgen unzulässiger Probezeit .....	29
f)	Einmalige und mehrmalige Probezeiten.....	30
i.	Allgemeines .....	30
ii.	Beim Betriebsübergang .....	31
g)	Vorgängig befristetes Arbeitsverhältnis .....	31
h)	Probezeit im Konzern.....	32
i.	Allgemeines .....	32
ii.	Konzernbegriff .....	33
iii.	Anstellungsarten .....	33
iv.	Probezeit für leitende Arbeitnehmer .....	34
i)	Kündigungsschutzbestimmungen .....	36
j)	Kündigung während der Probezeit.....	38
i.	Kündigungsfrist.....	38
ii.	Kündigungsparität.....	39
iii.	Kündigung .....	39
iv.	Kündigung vor Stellenantritt.....	40
v.	Klage auf Schadenersatz .....	42
k)	Fristlose Kündigung .....	43
i.	Allgemeines .....	43
ii.	Fristlose Kündigung während der Probezeit .....	43
l)	Rechte und Pflichten nach der Kündigung.....	44
i.	Arbeitslosenversicherung .....	44
ii.	Konkurrenzverbot .....	45

3.	Probezeit bei Teilzeitarbeit und Arbeit auf Abruf.....	45
a)	Definitionen.....	45
i.	Teilzeitarbeit.....	45
ii.	Arbeit auf Abruf.....	46
b)	Probezeit.....	46
i.	Problemstellung.....	46
ii.	Regelung.....	47
4.	Probezeit beim Personalverleih.....	48
a)	Definition.....	48
b)	Regelung der Probezeit.....	48
i.	Allgemeines.....	48
ii.	Vereinbarung.....	49
iii.	Dauer.....	50
iv.	Kündigungsfristen.....	51
v.	Mehrmalige Probezeit.....	52
c)	Kettenarbeitsverträge.....	54
5.	Probezeit beim Lehrverhältnis.....	54
a)	Definition.....	54
b)	Probezeit.....	55
i.	Allgemeines.....	55
ii.	Dauer.....	55
iii.	Kündigungsfrist.....	56
iv.	Fristlose Kündigung.....	57
c)	Vorgängiges Praktikum.....	58
C.	Gesetzliche Grundlagen im öffentlich-rechtlichen Arbeitsverhältnis.....	59
1.	Allgemeines.....	59
2.	Befristete und unbefristete Arbeitsverhältnisse.....	61
a)	Allgemeines.....	61
b)	Kettenarbeitsverträge.....	61
3.	Probezeit.....	63
a)	Geltungsbereich.....	63
b)	Dauer.....	64
i.	Grundsätzliche Dauer.....	64
ii.	Bei besonderen Personalkategorien.....	65
c)	Kündigung während der Probezeit.....	67
i.	Kündigungsfrist.....	67

ii.	Kündigungsschutz.....	68
iii.	Fristlose Kündigung.....	70
D.	Folgerungen aus dem theoretischen Teil .....	71
<b>III.</b>	<b>Besonderer praktischer Teil .....</b>	<b>73</b>
A.	Übersicht über die empirische Studie.....	73
1.	Untersuchungsziel .....	73
2.	Untersuchungszielgruppen .....	73
3.	Datenerhebungsmethodik .....	73
4.	Untersuchungsgrenzen.....	74
B.	Ergebnisse aus der quantitativen Studie .....	74
1.	Vereinbarung der Probezeit .....	74
a)	Beim unbefristeten Arbeitsverhältnis .....	74
b)	Beim befristeten Arbeitsverhältnis .....	75
2.	Verlängerung der Probezeit .....	76
3.	Vorgängiges befristetes Arbeitsverhältnis.....	78
4.	Kündigung.....	79
5.	Lehrvertrag.....	79
a)	Vereinbarung der Probezeit.....	79
b)	Probezeitverlängerung und Kündigung .....	80
6.	Notwendigkeit der Probezeit .....	81
C.	Ergebnisse aus der qualitativen Studie.....	81
1.	Problematik der befristeten Arbeitsverhältnisse .....	81
2.	Probezeit bei befristeten Arbeitsverhältnissen .....	82
3.	Probezeit für leitende Arbeitnehmer .....	82
4.	Probezeitverlängerung aufgrund der Arbeitsverhinderung .....	83
5.	Probezeit beim Personalverleih .....	84
6.	Probezeit beim öffentlich-rechtlichen Arbeitsverhältnis .....	85
D.	Folgerung aus dem praktischen Teil .....	86
<b>IV.</b>	<b>Zusammenfassung und Empfehlungen .....</b>	<b>88</b>
A.	Zusammenfassung der Ergebnisse.....	88
B.	Empfehlungen für die Praxis.....	89
1.	Allgemeines .....	89
2.	Arbeitgeber.....	89

---

3.	Arbeitnehmer.....	90
4.	Gesetzgeber.....	90
	a) Befristete Arbeitsverhältnisse.....	90
	b) Probezeit .....	91
<b>V.</b>	<b>Anhänge.....</b>	<b>93</b>
	Anhang 1: Mustervereinbarung Probezeit für den Arbeitgeber .....	93
	Anhang 2: Merkblatt Probezeit für den Arbeitnehmer .....	96
	Anhang 3: Vorschläge Gesetzesartikel für den Gesetzgeber.....	99
	Anhang 4: Begleitschreiben Umfrage.....	101
	Anhang 5: Umfrage und Rohdaten.....	102
	Anhang 6: Interviewleitfaden.....	111
	Anhang 7: Verzeichnis der Gesprächspartner .....	112