

Jean-Noël Rey

**Le syndicalisme suisse  
à la recherche de nouvelles voies**

Contribution à l'étude  
du syndicalisme en Suisse

préface de Richard Müller  
président de l'Union syndicale suisse



**PETER LANG**

Berne · Francfort/Main · Las Vegas

728

# CONTRIBUTION A L'ETUDE DU SYNDICALISME EN SUISSE

|   | pages |
|---|-------|
| INTRODUCTION  | 3     |
| PREMIERE PARTIE - LES SYNDICATS DANS LA SOCIETE INDUSTRIELLE DEVELOPPEE   | 11    |
| Chapitre 1 - Les signes du changement   | 13    |
| L'observation   | 13    |
| 1. les travailleurs étrangers   | 13    |
| 2. cols bleus - cols blancs   | 16    |
| 3. le travail féminin   | 18    |
| 4. l'évolution des membres  | 19    |
| 5. la crise économique  | 21    |
| 6. L'extension du champ d'activité de l'Etat  | 23    |
| L'analyse   | 24    |
| Chapitre 2 - La théorie du rôle des syndicats   | 27    |
| Le concept  | 27    |
| 1. groupe d'intérêt et organisation syndicale   | 27    |
| 2. le syndicat, l'école du socialisme   | 29    |
| 3. la nature du syndicat  | 32    |
| 3.1 la dimension sociale  | 32    |
| 3.2 la dimension organisationnelle  | 33    |
| 3.3 la dimension "politique"  | 34    |
| Les théories  | 35    |
| 1. théorie du changement de fonctions des syndicats   | 35    |
| 2. théorie de l'intégration organique   | 35    |
| 3. théorie de la coopération antagoniste  | 37    |
| Le syndicat: facteur d'ordre ou contre-pouvoir  | 39    |
| 1. le syndicat en tant qu'agent de démocratisation  | 39    |
| 2. le syndicat en tant que contre-pouvoir   | 40    |
| 3. de l'opposition loyale à l'opposition de principe  | 42    |
| Synthèse et esquisse d'un modèle d'analyse  | 44    |
| DEUXIEME PARTIE - A LA RECHERCHE D'UNE NOUVELLE VOIE  | 53    |
| Chapitre 1 - Les partenaires sociaux en suisse: Nouveaux mouvements dans les relations entre employeurs et travailleurs | 55    |
| L'évolution des conflits  | 55    |
| 1. d'une oasis de paix sociale au durcissement du climat social   | 55    |
| 2. Bulova-Matisa-Dubied   | 57    |
| 2.1 Bulova  | 57    |

|   |   |     |
|---|---|-----|
| 2.2   | Matisa  | 59  |
| 2.3   | Dubied  | 60  |
|   | Eléments d'une analyse  | 62  |
| 1.  | réapparition de la lutte de classes   | 62  |
| 2.  | entre la participation et la confrontation  | 64  |
| 3.  | la paix du travail: d'un concept statique à un concept dynamique                    | 66  |
| 4.  | "les partenaires sociaux"   | 67  |
| 5.  | crise et "politisation" des conflits  | 68  |
|   | Un bilan  | 69  |
| Chapitre 2 - Vers une réforme des structures syndicales                             |   | 73  |
|   | Le processus de décision au sein de l'USS   |     |
| 1.  | les organes de décision   | 75  |
| 1.1   | le congrès  | 75  |
| 1.2   | la commission syndicale   | 76  |
| 1.3   | le comité syndical  | 78  |
| 2.  | l'appareil syndical   | 78  |
| 3.  | la démocratie syndicale: mythe ou réalité   | 79  |
| 4.  | quelques observations sur le processus de décision dans les organisation syndicales | 81  |
|   | Les problèmes   | 82  |
| 1.  | démocratisation de l'organisation syndicale   | 82  |
| 2.  | qu'en est-il de la réforme des structures syndicales en Suisse?                     | 85  |
| 2.1   | la FTMH revise ses statuts et ses structures  | 85  |
| 2.1.1   | le réalisme de la FTMH  | 86  |
| 2.2   | la réforme des structures de l'USS  | 88  |
| 2.2.1   | les travaux de la commission  | 90  |
| 2.2.2   | divers problèmes: quelques questions de principe                                    | 91  |
|   | Bilan d'une réforme   | 94  |
| TROISIEME PARTIE - LA PARTICIPATION: UNE NOUVELLE REVENDICATION SYNDICALE           |   | 99  |
| Chapitre 1 - L'origine de l'idée  |   | 101 |
| 1.  | généralités   | 101 |
| 2.  | en Suisse   | 103 |
| Chapitre 2 - L'émergence de la revendication de la participation dans les syndicats |   | 107 |
| 1.  | au sein de l'USS et de ses fédérations  | 107 |
| 2.  | au sein de la CSC et de ses fédérations   | 112 |
| 3.  | conclusions   | 114 |

|   |     |
|---|-----|
| Le lancement de l'initiative  | 115 |
| 1. les négociations entre les syndicats                                     | 115 |
| 2. le couronnement  | 116 |
| Les conceptions   | 117 |
| 1. les confédérations   | 118 |
| 1.1 l'USS   | 118 |
| 1.2 la CSC  | 125 |
| 1.3 l'ASSE  | 133 |
| 1.4 une comparaison   | 134 |
| 2. les fédérations syndicales   | 138 |
| 2.1 les fédérations du secteur privé  | 138 |
| 2.2 les fédérations du secteur public                                       | 141 |
| 2.3 une comparaison   | 144 |
| Chapitre 3 - La réaction du système politique                               | 149 |
| La procédure de consultation  | 149 |
| 1.1 les organisations patronales  | 149 |
| 1.2 les organisations syndicales  | 151 |
| 1.3 autres organisations  | 151 |
| 1.4 les partis politiques   | 151 |
| 1.5 les cantons   | 154 |
| 1.6 les résultats   | 154 |
| 1.7 l'attitude du Conseil fédéral   | 155 |
| 1.8 les réactions de la presse  | 158 |
| L'intervention du Parlement   | 162 |
| 2.1 travaux de la commission du Conseil national                            | 163 |
| 2.2 les délibérations du Conseil national                                   | 165 |
| 2.2.1 la position des groupes politiques                                    | 165 |
| 2.2.2 les débats  | 168 |
| 2.2.3 les décisions   | 172 |
| 2.3 la réaction de la presse  | 172 |
| 2.4 la commission du Conseil des Etats                                      | 174 |
| 2.4.1 les travaux   | 175 |
| 2.4.2 délibérations et décisions  | 175 |
| 2.5 l'élimination des divergences entre les Conseil                         | 177 |
| 2.6 la réaction de la presse  | 180 |
| 2.7 bilan des travaux parlementaires  | 181 |
| Chapitre 4 - La participation devant le peuple                              | 185 |
| 3.1 les résultats de la votation  | 187 |
| 3.2 les commentaires de la presse   | 188 |
| 3.3 les commentaires et les positions des organisations<br>professionnelles | 188 |
| 3.4 les commentaires et positions des partis politiques                     | 190 |
| 3.5 l'état de la question   | 191 |

|  |     |
|--|-----|
| Chapitre 5 - Pourquoi cet échec?   |     |
| 1.    essai d'analyse  | 195 |
| 2.    les syndicats renoncent à l'avantage du terrain  | 196 |
| 3.    la participation: un nouveau type de syndicalisme  | 196 |
| Bilan: Les syndicats suisses à la recherche<br>d'une nouvelle voie   | 203 |
| QUATRIEME PARTIE - ELEMENTS D'EXPLICATION  | 209 |
| Chapitre 1 - Les syndicats à travers les institutions politiques   | 213 |
| 1.    la phase préparlementaire  | 214 |
| 2.    la phase parlementaire   | 216 |
| 3.    la phase populaire   | 218 |
| 4.    un bilan   | 219 |
| 5.    le poids des institutions et de l'initiative sur la<br>participation   | 221 |
| Chapitre 2 - A travers les structures syndicales   | 223 |
| 1.    la démocratie interne  | 223 |
| 2.    le pluralisme syndical   | 223 |
| 3.    les fédérations  | 225 |
| Chapitre 3 - Une vieille tradition d'intégration socio-politique   | 229 |
| 1.    l'éclosion tardive des syndicats   | 229 |
| 2.    le monde du travail au seuil du capitalisme  | 234 |
| CONCLUSION ET ESSAI D'INTERPRETATION DU ROLE DES<br>ORGANISATIONS SYNDICALES DANS LA SOCIETE INDUSTRIELLE<br>AVANCEE | 237 |
| ANNEXES  | 249 |
| BIBLIOGRAPHIE SELECTIVE  | 259 |
| REFERENCES   | 265 |