

Jean-Noël Rey

**Le syndicalisme suisse  
à la recherche de nouvelles voies**

**Contribution à l'étude  
du syndicalisme en Suisse**

préface de Richard Müller  
président de l'Union syndicale suisse



**PETER LANG**

Berne · Francfort/Main · Las Vegas

728

# CONTRIBUTION A L'ETUDE DU SYNDICALISME EN SUISSE

	pages
INTRODUCTION	3
PREMIERE PARTIE - LES SYNDICATS DANS LA SOCIETE INDUSTRIELLE DEVELOPPEE	11
Chapitre 1 - Les signes du changement	13
L'observation	13
1. les travailleurs étrangers	13
2. cols bleus - cols blancs	16
3. le travail féminin	18
4. l'évolution des membres	19
5. la crise économique	21
6. L'extension du champ d'activité de l'Etat	23
L'analyse	24
Chapitre 2 - La théorie du rôle des syndicats	27
Le concept	27
1. groupe d'intérêt et organisation syndicale	27
2. le syndicat, l'école du socialisme	29
3. la nature du syndicat	32
3.1 la dimension sociale	32
3.2 la dimension organisationnelle	33
3.3 la dimension "politique"	34
Les théories	35
1. théorie du changement de fonctions des syndicats	35
2. théorie de l'intégration organique	35
3. théorie de la coopération antagoniste	37
Le syndicat: facteur d'ordre ou contre-pouvoir	39
1. le syndicat en tant qu'agent de démocratisation	39
2. le syndicat en tant que contre-pouvoir	40
3. de l'opposition loyale à l'opposition de principe	42
Synthèse et esquisse d'un modèle d'analyse	44
DEUXIEME PARTIE - A LA RECHERCHE D'UNE NOUVELLE VOIE	53
Chapitre 1 - Les partenaires sociaux en suisse: Nouveaux mouvements dans les relations entre employeurs et travailleurs	55
L'évolution des conflits	55
1. d'une oasis de paix sociale au durcissement du climat social	55
2. Bulova-Matisa-Dubied	57
2.1 Bulova	57

2.2	Matisa	59
2.3	Dubied	60
	Eléments d'une analyse	62
1.	réapparition de la lutte de classes	62
2.	entre la participation et la confrontation	64
3.	la paix du travail: d'un concept statique à un concept dynamique	66
4.	"les partenaires sociaux"	67
5.	crise et "politisation" des conflits	68
	Un bilan	69
Chapitre 2 - Vers une réforme des structures syndicales		73
	Le processus de décision au sein de l'USS	
1.	les organes de décision	75
1.1	le congrès	75
1.2	la commission syndicale	76
1.3	le comité syndical	78
2.	l'appareil syndical	78
3.	la démocratie syndicale: mythe ou réalité	79
4.	quelques observations sur le processus de décision dans les organisation syndicales	81
	Les problèmes	82
1.	démocratisation de l'organisation syndicale	82
2.	qu'en est-il de la réforme des structures syndicales en Suisse?	85
2.1	la FTMH revise ses statuts et ses structures	85
2.1.1	le réalisme de la FTMH	86
2.2	la réforme des structures de l'USS	88
2.2.1	les travaux de la commission	90
2.2.2	divers problèmes: quelques questions de principe	91
	Bilan d'une réforme	94
TROISIEME PARTIE - LA PARTICIPATION: UNE NOUVELLE REVENDICATION SYNDICALE		99
Chapitre 1 - L'origine de l'idée		101
1.	généralités	101
2.	en Suisse	103
Chapitre 2 - L'émergence de la revendication de la participation dans les syndicats		107
1.	au sein de l'USS et de ses fédérations	107
2.	au sein de la CSC et de ses fédérations	112
3.	conclusions	114

Le lancement de l'initiative	115
1. les négociations entre les syndicats	115
2. le couronnement	116
Les conceptions	117
1. les confédérations	118
1.1 l'USS	118
1.2 la CSC	125
1.3 l'ASSE	133
1.4 une comparaison	134
2. les fédérations syndicales	138
2.1 les fédérations du secteur privé	138
2.2 les fédérations du secteur public	141
2.3 une comparaison	144
Chapitre 3 - La réaction du système politique	149
La procédure de consultation	149
1.1 les organisations patronales	149
1.2 les organisations syndicales	151
1.3 autres organisations	151
1.4 les partis politiques	151
1.5 les cantons	154
1.6 les résultats	154
1.7 l'attitude du Conseil fédéral	155
1.8 les réactions de la presse	158
L'intervention du Parlement	162
2.1 travaux de la commission du Conseil national	163
2.2 les délibérations du Conseil national	165
2.2.1 la position des groupes politiques	165
2.2.2 les débats	168
2.2.3 les décisions	172
2.3 la réaction de la presse	172
2.4 la commission du Conseil des Etats	174
2.4.1 les travaux	175
2.4.2 délibérations et décisions	175
2.5 l'élimination des divergences entre les Conseil	177
2.6 la réaction de la presse	180
2.7 bilan des travaux parlementaires	181
Chapitre 4 - La participation devant le peuple	185
3.1 les résultats de la votation	187
3.2 les commentaires de la presse	188
3.3 les commentaires et les positions des organisations professionnelles	188
3.4 les commentaires et positions des partis politiques	190
3.5 l'état de la question	191

Chapitre 5 - Pourquoi cet échec?	
1.    essai d'analyse	195
2.    les syndicats renoncent à l'avantage du terrain	196
3.    la participation: un nouveau type de syndicalisme	196
Bilan: Les syndicats suisses à la recherche d'une nouvelle voie	203
<b>QUATRIEME PARTIE - ELEMENTS D'EXPLICATION</b>	<b>209</b>
Chapitre 1 - Les syndicats à travers les institutions politiques	213
1.    la phase préparlementaire	214
2.    la phase parlementaire	216
3.    la phase populaire	218
4.    un bilan	219
5.    le poids des institutions et de l'initiative sur la participation	221
Chapitre 2 - A travers les structures syndicales	223
1.    la démocratie interne	223
2.    le pluralisme syndical	223
3.    les fédérations	225
Chapitre 3 - Une vieille tradition d'intégration socio-politique	229
1.    l'éclosion tardive des syndicats	229
2.    le monde du travail au seuil du capitalisme	234
<b>CONCLUSION ET ESSAI D'INTERPRETATION DU ROLE DES ORGANISATIONS SYNDICALES DANS LA SOCIETE INDUSTRIELLE AVANCEE</b>	<b>237</b>
<b>ANNEXES</b>	<b>249</b>
<b>BIBLIOGRAPHIE SELECTIVE</b>	<b>259</b>
<b>REFERENCES</b>	<b>265</b>