

Thorsten Wiechmann

Planung und Adaption

Strategieentwicklung in
Regionen, Organisationen und Netzwerken

Mit einem Vorwort von
Prof. Dr. Dietrich Fürst, Hannover

Rohn

Inhaltsverzeichnis

1	Die Strategie dieses Buches	1
2	Theoretische Grundlagen strategischer Planung für Regionen	12
2.1	Der alte Streit zwischen Rationalisten und Inkrementalisten	13
2.1.1	Strategie als Plan: Das Paradigma linearer Strategieentwicklung	16
2.1.2	Strategie als Muster: Das Paradigma adaptiver Strategieentwicklung	26
2.1.3	Die beharrliche Suche nach Mittelwegen	38
2.1.4	Prinzipien der Integration unterschiedlicher Steuerungslogiken	56
2.2	Strategische Planung versus Strategieentwicklung	62
2.2.1	Planung als Station komplexen Handelns	63
2.2.2	Warum Pläne nicht ausreichen	72
2.2.3	Planumsetzung oder Plananwendung: die Bewertung strategischer Pläne	81
3	Regionalentwicklung in Deutschland – Strukturen, Inhalte, Prozesse	89
3.1	Steuerungsansätze der Regionalentwicklung im gewandelten Kontext	91
3.2	Themen und Aufgabenfelder regionaler Strategien in Deutschland	108
3.3	Regionalentwicklungsprozesse im Wandel	112
3.4	Eigenheiten der Strategieentwicklung für Regionen	127
3.4.1	Zur Übertragbarkeit von Managementansätzen auf Regionen	127
3.4.2	Konkurrierende Theorieansätze regionaler Steuerung	133
4	Ein deskriptives Modell zur Analyse regionaler Strategien	142
4.1	Das ‚Tetragon‘ regionaler Strategieentwicklung	142
4.2	Diskussion ausgewählter Prozessmodelle der Strategieentwicklung	146
4.3	Das Prozessmodell zur Analyse regionaler Strategiebildung	159
4.3.1	Elemente des Prozessmodells	160
4.3.2	Wirkungszusammenhänge im Prozessmodell	163
4.3.3	Potenzial und Grenzen des Prozessmodells	168
5	Regionale Strategiebildung – Empirische Befunde zur Planungspraxis	172
5.1	Methodische Vorgehensweise	172
5.2	Die Fallbeispiele regionaler Strategieentwicklung im Überblick	175
5.2.1	Kooperationsraum Bodensee-Oberschwaben	175
5.2.2	Grüner Ring Leipzig	185
5.2.3	Regionaler Arbeitskreis Bonn / Rhein-Sieg / Ahrweiler	195
5.2.4	IBA Fürst-Pückler-Land – Werkstatt für neue Landschaften	204
5.3	Vergleichende Analyse der regionalen Strategieentwicklung	212

6	Regionalentwicklung als strategischer Prozess – Der Ansatz reflexiver Konfiguration	238
6.1	Möglichkeiten und Grenzen der strategischen Planung	238
6.2	Strategieentwicklung als bewusster Umgang mit Paradoxien	242
6.3	Anwendung des Prozessmodells regionaler Strategieentwicklung	250
	Literaturverzeichnis	257
	Abbildungs- und Tabellenverzeichnis	293
	Stichwortverzeichnis	296