

Bernhard Ruetz

150 Jahre Lenzlinger

Handwerker, Erfinder, Ausbaupioniere

Inhalt

Vorwort

7

Johann Joseph Lenzlinger:

Mutige Gründerjahre (1862-1880)

9

Rechtschaffene Bauernfamilie – Länzlinger als «Schriner's» – Auf die Stör nach Zürich – Unterwegs als Zimmermann – Würdevoll und wohlhabend – Familiengeschichte fast im Keim erstickt – Arbeitsverhältnis mit Nebenwirkung – Allein mit vier Kindern – Liebe oder Kalkül? – Auf nach Uster – 1862: das Gründungsjahr – Erfolgreiche Partnerschaft, auch im Geschäft – Baumeister, Gastwirt und Liegenschaftsverkäufer – Anstrengende erste Jahre – Konzentration auf das Kerngeschäft – Vom Dienstmädchen zur Bürgersfrau – Adoption mit 50 Jahren – Wald als Materialreserve – Auf solidem Fundament – Starke Frau im Hintergrund – Verkauf an die Söhne

Jacques und Johann Edwin Lenzlinger:

Vielfalt und Erweiterung (1880-1918)

23

Suche nach erfolgreichen Ehepartnern – Unterwegs in Frankreich und Belgien – Studentischer Lebensstil aus Deutschland – Wichtige Geschäftsentscheide – Holzbearbeitung mit der Kraft des Wassers – Eine christliche Gefährtin – Holz oder Stein? – Prokura für die Ehefrau – Spezialisierung im Chaletbau – Arbeitersiedlung aus Holzhäusern – Eigenheim statt Kosthäuser – Gelungener Stilmix und sozialreformerischer Anspruch – Der Wald als Leidenschaft – Erfolg trotz Baukrise – Schwere Kriegsjahre – Betriebsübertragung an die drei Söhne – Beträchtliches Einkommen auch als Pensionär – Ein tapferer Mensch – Markante Persönlichkeit und vorausschauender Unternehmer

Hans und Max Lenzlinger:

Parkettfabrikation und Telefonstangen (1918-1966)

39

Start in Krisenzeiten – Im Holz zu Hause – Unbeschwerte Jugendzeit – Ausbildung bei Jacques Gros – 25 000 Franken für ein Chalet – Ein hohes Risiko – Symbolischer Abschluss – Realistische Einschätzung – Rückzug und Umgestaltung – Eigener Imprägnierturm – Schützenfeste als Geschäftsidee – Noteinsatz in Belinzona – Dramatischer Brand zerstört Sägerei – Parkett für die eigenen Chalets – Erfolg trotz Krise – Bescheidenes Lohngefüge – Kampf dem Linol – Fluchtplan in die Innerschweiz – Umsatz übersteigt Millionengrenze – Sportlich bis ins hohe Alter – Ausbau der Geschäftstätigkeit

Urs Lenzlinger:

Diversifikation und Modernisierung (1967-1999)

59

Strukturwandel in Uster – Basteln mit Grossvater Jacques – Praktikum im kommunistischen Jugoslawien – Initiativer Unternehmer und Porschefahrer – Erfolgreich dank Ehefrau Marianne – Kauf und Neuanfang als AG – Sich ver-

ändern, um zu überleben – Liegenschaften gemietet – Handwerklicher Innenausbau mit Schwerpunkt Holz – Neue Tätigkeitsfelder – Abschied von der Mischkalkulation – Aus Konkurrenten werden Partner – Kooperation bei Wald und Sägerei – Doppelböden: innovativ und zukunftsweisend – Vom Parkett zum Naturstein – Vom Krankenbett aus verkauft – Geschäfte mit dem Schah – Marktführer in der Schweiz – Rundumservice samt Verjüngungskur – Offen für Teppiche und Laminat – Alu statt Holz – Feiern bis zum nächsten Tag – Von der Hausschlosserei zum Bereich Metallbau – Schlechte Aufträge erkennen – Widerstandsfähigkeit in der Krise – Kein Auftrag ist zu klein – Grosses Fest zum 125-Jahr-Jubiläum – Restaurierung der Mühle Niederurster – Neuer Hauptsitz in Nänikon – Tradition und Innovation – Pionierleistung Doppelböden – Unternehmerischer Geist

Karin und Annette Lenzlinger:

Leistungsstark in fünf Disziplinen

79

Frauenwahlrecht als prägende Erinnerung – Sackgeld buchhalterisch verwaltet – Der Lockruf der Familie – Distanz als Befreiung – Bewerbung für die Doppelböden – 1994: die Würfel sind gefallen – «Probezeit» bestanden – Kultur weiterentwickelt – Exotin im Baubetrieb – Strukturen beibehalten: Prozesse optimiert – Qualifikation wird immer wichtiger – Doppelböden: von der Seilbahn bis zum Bundesratsbunker – Expansion nach Wien und Shanghai – Parkett: Bereich mit Wachstumspotenzial – Schreinerei: Kunden im Premiumsegment – Metallbau: Umsatz ausgebaut – Zeltvermietung: flexibel wie eine Kleinfirma – Gewinn und Wachstum – Kompetent und gefragt – Annette und Karin Lenzlinger: optimale Ergänzung

Schlusswort

93

Tätigkeiten der Firma Lenzlinger

95

Die Gebäude der Familie Lenzlinger in Niederurster, 1862-1936

96

Stammbaum der Familie Lenzlinger

98

Quellen und Literatur

100

Bildnachweise

102

Dank

103