

Handbuch für Zürcher Schulbehörden und Schulleitungen

Ruth Eckhardt-Steffen, Gerhard Keller, Fredy Züllig

Inhalt

	Vorwort der Bildungsdirektorin	7
	Editorial	9
	1 Die Zürcher Volksschule	13
Grundlagen	Kleine Zürcher Schulgeschichte	15
	Merkmale der Volksschule des Kantons Zürich	24
	Aufbau der zürcherischen Volksschule	28
	Kindergartenstufe	31
	Bildung und Finanzen – Überlegungen zu Geld und Geist	34
	Schulqualitätsmanagement in der Volksschule – Ausgewählte Elemente	40
Konkrete Tätigkeiten	Grundsätze des staatlichen Handelns	44
	Das Schulrecht: Eine kleine Rechtskunde	48
	Die Rechtsmittel	54
	Juristische Empfehlungen (für Nichtjuristen)	58
	Der Datenschutz	62
	2 Die Schulgemeinde	67
Grundlagen	Arten der Schulgemeinden, ihre Organe und Instrumente	69
	Fusionen und Zusammenarbeitsformen, Einheitsgemeinde oder Schulgemeinde	77
	Schulbauten und Pausenplatzgestaltung	82
	Tagesstrukturen	85
	Das Schulsekretariat – Die Schulverwaltung	88
	Hauswart/Hauswartin – Ein Berufsbild im Wandel	91
Konkrete Tätigkeiten	Innere Organisation einer Schulgemeinde	94
	Wiederkehrende Aufgaben der Schule im Jahresablauf	99
	Zusammenarbeit mit Spezialdiensten, ausserschulischen Instanzen und Beratungsstellen	100
	Schulsozialarbeit	104
	Der Schulpsychologische Dienst (SPD)	107
	Öffentlichkeitsarbeit	111
	Leitung einer Schulgemeindeversammlung	117
	Der Gemeindehaushalt	119

	3 Die Schulpflege	127
Grundlagen	Laienaufsicht – Milizsystem	129
	Die Rolle der Schulpflege in Geleiteten Schulen oder «Wie führen Laien Profis?»	132
	Kommunikation als wichtiger Teil der Führung	136
Konkrete Tätigkeiten	Die Rolle und die Pflichten von Behördenmitgliedern	141
	Aufgaben der Personalführung	144
	Anstellung der Schulleitung	147
	Der Schulbesuch – Der Unterrichtsbesuch	151
	Mitarbeiterbeurteilung an der Volksschule (MAB)	158
	Ausstellung von Arbeitszeugnissen	161
	Sitzungen	162
	Gesprächsführung	166
	Konflikte und ihre Bearbeitung	172
	4 Die Schule	177
Grundlagen	Die Schulleitung	179
	Die Schulkonferenz	184
Konkrete Tätigkeiten	Personalführung und -entwicklung als Schulleitungsaufgabe	185
	Finanzielle Führung der Schule, Verwaltung des Gestaltungspools	188
	Schulinternes Qualitätsmanagement	191
	Zusammenarbeit im Team	196
	5 Die Lehrperson	201
Grundlagen	Einleitung	203
	Das Lehrerbild im Wandel	204
	Die Aus- und Weiterbildung von Lehrerinnen und Lehrern im Kanton Zürich	212
	Vom Selbstverständnis, sich beraten zu lassen	217
	Lehrerorganisationen	222
Konkrete Tätigkeiten	Das Personalrecht der Volksschule	224
	Die Pflichten der Lehrperson	226
	Der Lehrplan der Volksschule	229
	Die Lehrmittel	236
	Lehr- und Lernformen	238
	Lernbeurteilung	243
	Schullaufbahntscheide und Schülerbeurteilung	247

	6 Die Schülerinnen und Schüler	253
Grundlagen	Kindesrecht und Kinderschutz	255
	Mitwirkung der Schülerinnen und Schüler	261
	Gesunde Schulen	264
	Intelligenz und Begabtenförderung	269
	Kinder mit besonderen Bedürfnissen – ein Perspektivenwechsel	276
Konkrete Tätigkeiten	Das sonderpädagogische Angebot im Kanton Zürich	280
	Sprachliche, kulturelle und soziale Vielfalt in der Schule	286
	7 Die Eltern	295
Grundlagen	Eltern und ihre Kinder, Lebenswelten und Lebensformen	297
	Die Elternorganisationen	301
Konkrete Tätigkeiten	Kompetenzabgrenzung Eltern – Schule	304
	Elternrechte und Elternpflichten in der Schule	308
	Elternmitwirkung	311
	Stichwortverzeichnis	314
	Abkürzungen	316
	Über die Autorin und die Autoren	319