

Norbert Winistörfer

Ich mache mich selbständig

Von der Geschäftsidee zur erfolgreichen
Firmengründung

Ein Ratgeber aus der Beobachter-Praxis

Beobachter

Inhalt

| | |
|--|----|
| Vorwort | 13 |
| | |
| 1. Die Ausgangslage | 15 |
| | |
| Unternehmensgründungen in der Schweiz | 16 |
| Gründungsform Kleinunternehmen | 16 |
| Schattenseiten des Unternehmertums | 18 |
| Profil der Unternehmensgründer | 21 |
| Überlebenschancen neuer Firmen | 23 |
| | |
| Persönliche Standortbestimmung | 25 |
| Lebensgefühl und Charakter: die persönliche Ausgangslage | 26 |
| Fachkenntnisse und Finanzen: das nötige Fundament | 26 |
| Familie: die Stütze im Hintergrund | 28 |
| Motivationsgründe: der innere Antrieb | 28 |
| | |
| Arbeiten mit dem Ratgeber | 29 |
| Schritt für Schritt zum Businessplan | 29 |
| | |
| 2. Die Möglichkeiten | 33 |
| | |
| Wege in die Selbständigkeit | 34 |
| Allein oder mit Geschäftspartnern | 34 |
| Teilzeit-Selbständigkeit | 36 |
| Selbständig aus der Arbeitslosigkeit | 39 |
| | |
| Formen von Selbständigkeit | 45 |
| Selbständig als Firmengründer | 45 |
| Selbständig als Firmenkäufer | 46 |
| Selbständig als Franchisenehmer | 51 |
| Selbständig im Direktverkauf | 55 |
| Selbständig als Agent | 58 |
| Selbständig als Alleinvertreter | 60 |
| Selbständig als Lizenznehmer | 62 |

| | |
|---|-----|
| 3. Die Hürden | 67 |
| Auflagen des Bundes und der Kantone | 68 |
| Zuständige Ämter | 69 |
| Behinderungen durch den bisherigen Arbeitgeber | 70 |
| Woran Angestellte sich halten müssen | 70 |
| Konkurrenzverbot im Arbeitsvertrag | 71 |
| Einschränkungen für Ausländer | 73 |
| Ausländer aus EU- und EFTA-Staaten | 73 |
| Ausländer aus Staaten ausserhalb der EU und EFTA | 76 |
| | |
| 4. Die Geschäftsidee | 81 |
| Geschäftsideen suchen | 82 |
| Effiziente Suchstrategien | 82 |
| Geschäftsideen bewerten | 85 |
| Marktanalyse | 87 |
| Geeignete Datenquellen nutzen | 88 |
| Daten selber erheben | 89 |
| Daten auswerten | 94 |
| Schutz von geistigem Eigentum | 96 |
| Patentschutz | 96 |
| Markenschutz | 101 |
| Designschutz | 104 |
| | |
| 5. Der Businessplan | 109 |
| Sinn und Zweck des Businessplans | 110 |
| So wird ein Businessplan aufgebaut | 111 |
| Erstellung des Businessplans | 114 |
| Wichtige Punkte beim Verfassen | 114 |
| Schlussredaktion | 115 |

| | |
|---|------------|
| 6. Die Geschäftsstrategie | 119 |
| Unternehmensstrategie | 120 |
| Vision oder Leitidee | 120 |
| Strategische Erfolgsposition | 121 |
| Strategische Ziele | 122 |
| Strategische Stossrichtung | 123 |
| Strategische Alternativen | 124 |
| Marketingkonzept | 125 |
| Produkt- und Sortimentspolitik | 127 |
| Preispolitik | 130 |
| Kommunikationspolitik: übergeordnete Aspekte | 133 |
| Kommunikationspolitik: Verkauf | 135 |
| Kommunikationspolitik: Verkaufsförderung | 137 |
| Kommunikationspolitik: Werbung | 138 |
| Kommunikationspolitik: Öffentlichkeitsarbeit | 141 |
| Vertriebspolitik | 143 |
| Internetpräsenz | 146 |
| Marketingmassnahmen planen | 150 |
| Marketingbudget festlegen | 152 |
| Unternehmensstandort | 153 |
| Wichtige Standortkriterien | 154 |
| Spezialfall Ladenlokal | 157 |
| 7. Die Rechtsform | 159 |
| Rechtsformen im Überblick | 160 |
| Beliebte Rechtsformen | 160 |
| Kriterien für die Wahl | 161 |
| Rechtsformen im Detail | 163 |
| Einzelfirma | 164 |
| Kommanditgesellschaft | 167 |
| Kollektivgesellschaft | 169 |
| Aktiengesellschaft (AG) und Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) | 172 |
| Eintrag im Handelsregister | 182 |

| | |
|--|-----|
| 8. Der Versicherungsschutz | 187 |
| Berufliche und private Existenz absichern | 188 |
| Risikoanalyse | 189 |
| Risiken vermeiden, vermindern, überwälzen | 191 |
| Versicherungsschutz im Überblick | 192 |
| Sozialversicherungen in der Schweiz | 193 |
| Versicherungen überlegt abschliessen | 196 |
| Personenversicherungen für Selbständigerwerbende | 198 |
| Obligatorisch ist nur wenig | 199 |
| AHV, IV und Erwerbsersatzordnung | 201 |
| Arbeitslosenversicherung | 203 |
| Berufliche Vorsorge (2. Säule) | 203 |
| Unfallversicherung | 205 |
| Personenversicherungen für Inhaber einer AG oder GmbH | 207 |
| Obligatorisch gut abgesichert | 207 |
| AHV, IV und Erwerbsersatzordnung | 208 |
| Arbeitslosenversicherung | 210 |
| Berufliche Vorsorge (2. Säule) | 211 |
| Unfallversicherung | 212 |
| Personenversicherungen für alle Neuunternehmer | 214 |
| Krankentaggeldversicherung | 214 |
| Säule 3a und 3b | 215 |
| Versicherungen für das Personal | 218 |
| Obligatorische Versicherungen | 219 |
| Lohnfortzahlung und Krankentaggeldversicherung | 221 |
| Versicherungen fürs Unternehmen | 221 |
| Betriebshaftpflichtversicherung | 222 |
| Berufshaftpflichtversicherung | 225 |
| Motorfahrzeugversicherung | 226 |
| Sachversicherungen | 226 |
| Spezialversicherungen | 229 |

| | |
|---|------------|
| Schutz der Familie und der Firma | 232 |
| Schutz vor Schuldenhaftung | 232 |
| Vorkehrungen für den Todesfall | 235 |
| Schutzmöglichkeiten im Güterrecht | 236 |
| Schutzmöglichkeiten im Erbrecht | 239 |

9. Die Steuern

| | |
|--|------------|
| Grundbegriffe des Steuersystems | 244 |
| Steuersubjekt | 245 |
| Steuerobjekt | 245 |
| Steuerberechnungsgrundlage | 246 |
| Berechnung des Steuerbetrags | 247 |
| Steuerperiode und Bemessungsperiode | 248 |
| Steuererleichterungen für neu gegründete Unternehmen | 251 |
| Steuroptimierung | 251 |
| Geeignete Gesellschaftsform wählen | 252 |
| Steuergünstigen Unternehmensstandort wählen | 253 |
| Geschäftsbücher geordnet führen | 254 |
| Ausgaben vor dem Geschäftsstart richtig verbuchen | 254 |
| Privat- und Geschäftsvermögen abgrenzen | 255 |
| Privat- und Geschäftsaufwand abgrenzen | 256 |
| Lohnpolitik und Dividendenauszahlung optimieren | 259 |
| Vorsorgebeiträge einzahlen | 260 |
| Investitionen planen | 260 |
| Abschreibungen vornehmen und Rückstellungen bilden | 260 |
| Aktienkapital oder Stammkapital zurückzahlen | 261 |
| Mehrwertsteuer | 262 |
| Mehrwertsteuer berechnen | 262 |
| Mehrwertsteuer abrechnen | 264 |
| Saldosteuersatz anwenden | 266 |
| Mehrwertsteuerpflicht | 267 |
| Pflichten für Mehrwertsteuerpflichtige | 270 |

| | |
|---|------------|
| 10. Die Finanzen | 273 |
| Finanzplanung | 274 |
| Budget: Wie rentabel wird das Geschäft? | 275 |
| Kapitalbedarf: Wie viel Geld muss zur Verfügung stehen? | 278 |
| Liquiditätsplanung: Engpässe vermeiden | 281 |
| Finanzierung | 284 |
| Eigenfinanzierung: Wie viel Eigenkapital ist nötig? | 286 |
| Ersparnisse einsetzen | 286 |
| Pensionskassengeld beziehen | 287 |
| Geld aus der Säule 3a einsetzen | 290 |
| Fremdfinanzierung: Kapital von Dritten | 291 |
| Privatdarlehen | 292 |
| Kredite von Banken | 293 |
| Sicherheiten für Bankkredite | 298 |
| Gegenüber Kapitalgebern richtig auftreten | 301 |
| Lieferantenkredite | 302 |
| Risikokapital als Alternative | 302 |
| Finanzierung mit Factoring | 303 |
| Leasing als Finanzierungsinstrument | 304 |
| Buchhaltung | 306 |
| Eröffnungsbilanz | 307 |
| Instrumente der Buchhaltung | 309 |
| Buchhaltung führen | 310 |
| 11. Das Personal | 313 |
| Erste Überlegungen zu Mitarbeitern | 314 |
| Ehe- oder Lebenspartner als Mitarbeiter | 315 |
| Dritte als Mitarbeiter | 316 |
| Personalsuche | 318 |
| Geeignetes Personal finden | 318 |
| Mitarbeiter richtig auswählen | 319 |

| | |
|--|------------|
| Rechte und Pflichten als Arbeitgeber | 320 |
| Arbeitsverträge abschliessen | 321 |
| Wichtige Bestimmungen des Arbeitsrechts | 323 |
| | |
| 12. Die Unterstützung | 329 |
| | |
| Rat und Hilfe | 330 |
| Mit Beratern zusammenarbeiten | 330 |
| Kantonale und regionale Wirtschaftsförderungen | 334 |
| Förderpreise für neue Unternehmen | 335 |
| Berufliche Netzwerke | 336 |
| | |
| Aus- und Weiterbildung | 337 |
| Geeignete Angebote | 338 |
| | |
| Anhang | 341 |
| | |
| Beobachter-Ratgeber | 342 |
| Stichwortverzeichnis | 343 |