

Markus Bolder
Matthias Wargers (Hrsg.)

Modell „Bad Bank“: Hintergrund – Konzept – Erfahrungen

Ein Praxisbericht zur Arbeit
der Ersten Abwicklungsanstalt



Inhaltsverzeichnis

Vorwort der Herausgeber	5
Teil 1: Wirtschaftliche und rechtliche Hintergründe	13
1 Banken-, Wirtschafts-, Politikkrise – Wie konnte es so weit kommen? Hintergründe zur Entstehung von „Bad Banks“	15
<i>Stephan Paul</i>	
2 Alternative Konzepte zur Rettung angeschlagener Banken.....	33
<i>Markus Rudolf</i>	
3 Die Entstehung von Abwicklungsanstalten im rechtlichen „Wettbewerb der Systeme“	61
<i>Benedikt Wolfers und Thomas Voland</i>	
4 Lösungsansätze zur Übertragung von Portfolios und nicht strategienotwendigen Geschäftsbereichen auf eine „Bad Bank“	79
<i>Joyce Clark, Arno Gerken, Frank Guse und Philipp Härle</i>	
5 Rechtsaufsicht über Abwicklungsanstalten durch die FMSA.....	101
<i>Wolf-Dieter von Keil</i>	
Teil 2: Kernkompetenzen und übergeordnete Fragen der Steuerung	111
6 Separierung und Abwicklung von Kreditportfolios – Ansätze, Möglichkeiten, Restriktionen.....	113
<i>Henning Giesecke</i>	
7 Plattformstrategie: Herleitung und Design eines Target Operating Models für Bad Banks – Anforderungen, Modelle, Vorgehen und Erfolgsfaktoren	133
<i>Ulf Bachmann</i>	
8 Das operative Modell der Ersten Abwicklungsanstalt: Intelligente Dienstleister- und Geschäftsprozesssteuerung	153
<i>Ulrich Bongartz</i>	
9 Rechtliche Fragestellungen im Zusammenhang mit Abwicklungsanstalten	169
<i>Tim Oliver Brandt, Sven Brandt und Franz-Josef Schöne</i>	

Teil 3: Operative Umsetzung	201
10 Marktrisikomanagement: Steuerung und Controlling – der Umgang mit Risiken in einer Abwicklungsanstalt	203
<i>Frank Nagel und Frank Gutheim</i>	
11 Treasury in Abwicklungsanstalten – Refinanzierung sichern, Risiken steuern	215
<i>Georg Friedrich Doll und Friedrich Piaskowski</i>	
12 Rechnungslegung einer Abwicklungsanstalt	241
<i>Clemens Koch</i>	
13 Berufsbild „De-Investitionsbanker“ – Personalwirtschaftliche Erfahrungen beim Aufbau der Ersten Abwicklungsanstalt	267
<i>Mark Unger</i>	
14 Öffentlichkeitsarbeit einer Abwicklungsanstalt – Die Kommunikationsstrategie der EAA 2010.....	279
<i>Tasso Enzweiler und Markus Rettich</i>	
Glossar.....	297
Stichwortverzeichnis.....	309
Die Herausgeber	313
Die Autoren	315