

Beatrice Meyer / Marcel Fehr / Marco Passardi

# Management Accounting

Eine praxisorientierte Einführung

3. Auflage

Schulthess § 2011

# Inhaltsverzeichnis

<b>1. Kapitel Was ist Management Accounting?</b> .....	1
1.1. Wozu braucht es überhaupt ein Management Accounting?.....	1
1.2. Was sind die Bestandteile des Management Accounting? .....	4
1.3. Kosten- und Leistungsrechnung .....	5
1.3.1. Kostenartenrechnung .....	6
1.3.2. Kostenstellenrechnung .....	9
1.3.3. Kostenträgerrechnung .....	12
1.4. Kalkulation als Teilgebiet der Kosten- und Leistungsrechnung .....	15
1.5. Wozu braucht es eine Ist- und Planungsrechnung? .....	22
1.6. Zielsetzungen der Kosten- und Leistungsabrechnung .....	24
<b>2. Kapitel Wie werden die Kosten ermittelt?</b> .....	25
2.1. Problematik .....	25
2.2. Häufig notwendige Abgrenzungen .....	25
2.2.1. Abschreibungen .....	25
2.2.2. Zinsen.....	28
2.2.3. Miete .....	31
2.2.4. Personal .....	32
2.2.5. Zeitliche Abgrenzung .....	33
2.3. Bedeutung der Abgrenzungen .....	33
<b>3. Kapitel Absatz- und Produktionserfolgsrechnungen</b> .....	35
3.1. Unterschied zwischen Absatz- und Produktionserfolgsrechnung.....	35
3.2. Interpretation Kostenarten- und Kostenträgerrechnung .....	41
3.3. Welches Verfahren ist nun das Richtige? .....	41
<b>4. Kapitel Kostenrechnung in Theorie und Praxis</b> .....	42
4.1. Verbindung zwischen Finanz- und Betriebsbuchhaltung.....	42
4.1.1. Zweikreistechnik.....	42
4.1.2. Einkreistechnik .....	44
4.2. Kostenrechnung in der Theorie .....	46
4.3. Kostenrechnung in der Praxis .....	49
4.4. Prozesse in einem ERP .....	51
4.4.1. Einleitung .....	51
4.4.2. Verkaufsprozess .....	54
4.4.3. Fertigungsprozess .....	56

4.4.4.	Einkaufsprozess.....	58
4.4.5.	Prozesse in der Finanzbuchhaltung .....	59
4.4.6.	Prozesse in der Betriebsbuchhaltung .....	61
<b>5. Kapitel</b>	<b>Bewertung von Vorräten.....</b>	<b>63</b>
5.1.	Bewertung von Einkaufslagern .....	63
5.2.	Bewertung von Halb- und Fertigfabrikatlagern .....	67
5.3.	Bewertung Work in Progress .....	67
5.4.	Lagerführung im Betriebsabrechnungsbogen .....	68
5.5.	Lagerführung und Controlling.....	70
<b>6. Kapitel</b>	<b>Kostenrechnungssysteme.....</b>	<b>71</b>
6.1.	Übersicht über die Systeme .....	71
6.2.	Voraussetzung eines Normalkostensystems .....	73
6.3.	Voraussetzung eines Teilkostensystems .....	73
6.3.1.	Der Unterschied zwischen fixen und variablen Gemeinkosten.....	73
6.3.2.	Kostenspaltung .....	76
6.4.	Welches System ist nun das Richtige? .....	78
<b>7. Kapitel</b>	<b>Normalkostenrechnung .....</b>	<b>80</b>
7.1.	Merkmale.....	80
7.2.	Auswirkung auf Gestaltung der Preispolitik .....	85
7.3.	Auswirkung auf die Bewertung von Halb- und Fertigfabrikatlager .....	86
7.4.	Was sind die Vorteile der Normalkostenrechnung? .....	90
7.4.1.	Einleitung.....	90
7.4.2.	Verbrauchs- und Volumenabweichung einer Kostenstelle .....	90
7.5.	Normal-Vollkostenrechnungen in der Praxis.....	92
<b>8. Kapitel</b>	<b>Teilkostenrechnung .....</b>	<b>93</b>
8.1.	Merkmale.....	93
8.2.	Auswirkung auf die Gestaltung der Preispolitik .....	98
8.3.	Auswirkung auf die Bewertung von Halb- und Fertigfabrikatlager .....	99
8.4.	Was sind die Vorteile der Deckungsbeitragsrechnung? .....	104
8.4.1.	Einleitung.....	104
8.4.2.	Break-Even-Analyse und Betriebserfolgsvorgaberechnung.....	104
8.4.2.1.	Einleitung.....	104
8.4.2.2.	Theoretischer Ansatz.....	105
8.4.2.3.	Praktischer Ansatz.....	108
8.4.3.	Optimierung Verkaufs- und Produktionsprogramm .....	109
8.4.3.1.	Einleitung.....	109

8.4.3.2. Was gilt es bei der Programmplanung ohne Engpass zu berücksichtigen? .....	111
8.4.3.3. Was gilt es bei der Programmplanung mit Engpass zu berücksichtigen? .....	112
8.4.3.4. Was gilt es bei einem Zusatzauftrag zu berücksichtigen? .....	113
8.4.4. Make or Buy-Entscheidungen .....	114
8.5. Deckungsbeitragsrechnung in der Praxis.....	115
Aufgaben und Lösungen .....	117
Literaturverzeichnis.....	219
Stichwortverzeichnis .....	221