

Jonas Fricker, Evelyn Kägi, Markus Kunz, Urs Müller, Bernhard Schwaller

# Nachhaltigkeitsorientierte Führung von Gemeinden

Einführung und Leitfaden für die Praxis

# Inhaltsverzeichnis

Dank.....	8
Zum Inhalt dieses Leitfadens.....	9
1 Einleitung.....	11
2 Aufwand und Nutzen einer NOGF.....	15
2.1 Aufwand.....	16
2.2 Nutzen.....	17
3 Anforderungen an die Rolle von Politik und Verwaltung.....	21
3.1 Politik.....	21
3.2 Verwaltung.....	23
3.3 Transfer zu einer lernenden Organisation.....	25
4 Führungsmodell.....	27
4.1 Führungsprozess.....	28
4.2 Politik- und Verwaltungskultur.....	32
5 Einschub: Fragen zur Einschätzung Ihrer Gemeinde.....	33
6 Nachhaltigkeitsorientierte Gemeindeführung in der Praxis.....	37
6.1 Erste Schritte.....	38
6.2 Langfristführung.....	41
6.3 Mittelfristführung.....	60
6.4 Kurzfristführung.....	77
6.5 Organisationsstruktur und Kooperation.....	85
6.6 Politik- und Verwaltungskultur.....	91
Schlusswort.....	101
Anhang	
A1 Nachhaltige Entwicklung strebt zur Nachhaltigkeit.....	103
A2 Instrumente zur Nachhaltigkeitsorientierung.....	109
A3 Beispielverzeichnis.....	115
A4 Literaturverzeichnis.....	121
A5 Index.....	123