

Stephan Käppeli, Ivo Willimann, Paul Bürkler

Erfolgreiche Umsetzung von Gemeindefusionen

**Erfahrungen und Handlungsempfehlungen
aus der Praxis**

Rüegger Verlag

Inhaltsverzeichnis

Management Summary	7
1. Einleitung	13
1.1. Ausgangslage	13
1.2. Fragestellung	13
1.3. Phasenmodell	14
1.4. Methodische Vorgehensweise	15
1.5. Übersicht zu den Handlungsempfehlungen	16
2. Umsetzungsprozess einer Gemeindefusion	19
2.1. Organisation	20
2.2. Planung	22
2.3. Umsetzung und Kontrolle	23
2.4. Leistungsangebot und Arbeitsabläufe	25
2.5. Gemeinderat	26
2.6. Effekte auf die Organisation	27
3. Personal	29
3.1. Personalplanung	29
3.2. Personalführung	32
4. Kommunikation	35
4.1. Qualitätssicherung bei der Kommunikationsarbeit	35
4.2. Kommunikation nach Innen	36
4.3. Kommunikation nach Aussen	36
5. Kanton	39
5.1. Fachliche Unterstützung	39
5.2. Finanzielle Unterstützung	40
5.3. Anregungen für weitere Unterstützungsangebote	40
Anhang 1: Beispiel Checkliste Umsetzung Gemeindefusion, Gemeinde Triengen ...	41
Anhang 2: Beispiel Gemeindefusion – Ausstände / Termine, Gemeinde Triengen ..	47

Abbildungsverzeichnis

Abb. 1	Phasenmodell zum Fusionsprozess einer Gemeinde.....	15
Abb. 2	Eckdaten zu den untersuchten Fusionen.....	15
Abb. 3	Übersicht zu den Handlungsempfehlungen	17
Abb. 4	Übersicht zu Handlungsempfehlungen Umsetzungsprozess.....	19
Abb. 5	Bewährte Projektorganisation für die Umsetzung einer Gemeindefusion..	20
Abb. 6	Übersicht zu den Handlungsempfehlungen im Bereich Personal	29
Abb. 7	Übersicht zu Handlungsempfehlungen im Bereich Kommunikation.....	35
Abb. 8	Übersicht zu den Handlungsempfehlungen an den Kanton.....	39