

Bernd Birgmeier (Hrsg.)

# Coachingwissen

Denn sie wissen nicht,  
was sie tun?



**VS VERLAG FÜR SOZIALWISSENSCHAFTEN**

# Inhalt

Vorwort .....	9
---------------	---

*Bernd Birgmeier*

Coaching in Fußnoten! – Ein Essay zum Coaching, zum Wissen und zum Coachingwissen .....	15
---	----

## **Teil I:**

### **Allgemeine Grundlagen, Rahmentheorien und Metamodelle zum Coachingwissen**

*Peter Heintel & Martina Ukowitz*

Vielfalt ermöglichen. Eine reflexive Annäherung an Rolle und Funktion einer Rahmentheorie im Coaching .....	33
---	----

*Astrid Schreyögg*

Die Wissensstruktur von Coaching .....	47
--	----

*Karin Martens-Schmid*

Wissensressourcen im Coachingdialog .....	61
---	----

*Eric Mührel*

Coaching als Dialog. Eine anthropologische Grundlegung des Coachings.....	73
---	----

*Gisela Steins*

Coaching als soziale Situation: Eine sozialpsychologische Perspektive .....	81
---	----

*Harald Geißler*

Die inhaltsanalytische „Vermessung“ von Coachingprozessen .....	93
---	----

## **Teil II:**

### **Psychologische Grundlagen des Coachingwissens und psychotherapieorientierte Coachingforschung**

*Siegfried Greif*

Grundlagentheorien und praktische Beobachtungen zum Coachingprozess .....	129
---	-----

*Christopher Rauen, Alexandra Strehlau & Marc Ubben*

Eine integrative Theorie über die grundlegenden Wirkzusammenhänge im Coaching.....	145
--	-----

<i>Hansjörg Künzli &amp; Niklaus Stulz</i> Individuumorientierte Coaching-Forschung.....	159
<i>Julius Kuhl &amp; Alexandra Strehlau</i> Handlungspsychologische Grundlagen des Coaching: Anwendung der Theorie der Persönlichkeits-System-Interaktionen (PSI) .....	171
<i>Maja Storch</i> Motto-Ziele, S.M.A.R.T.-Ziele und Motivation.....	183
<i>Tanya Faude-Koivisto &amp; Peter Gollwitzer</i> Wenn-Dann Pläne: eine effektive Planungsstrategie aus der Motivationspsychologie.....	207
<i>Gernot Hauke</i> Kognitiv-affektive Schemata im Coaching .....	227
<i>Serge Sulz</i> Die Störungs- und Interventionstheorie des Strategischen Coachings .....	243
<i>Peter Szabó</i> Eine Theorie der Theorielosigkeit – lösungsorientierte Annahmen im Coaching.....	255
<b>Teil III:</b>	
<b>Spezifikationen des Coachingwissens</b>	
<b>Ausbildungsorientiertes Coachingwissen</b>	
<i>Eric Lippmann &amp; Gisela Ullmann-Jungfer</i> Coaching und Coaching-Masterlehrgang am IAP Zürich: eine Verbindung von Ansätzen aus der Gruppendynamik, der Gestalt- und der hypnosystemischen Beratung ..	269
<i>Bernd Schmid</i> Pragmatische Konzepte im Coaching – am Beispiel von zwei Persönlichkeits- und zwei Kommunikationskonzepten sowie einer Spiegelungs-Übung .....	283
<i>Ulrich Dehner</i> Transaktionsanalyse im Coaching.....	299
<b>Coachingwissen im Kontext unterschiedlicher Coaching-Konzepte und -Ansätze</b>	
<i>Rolf Arnold</i> LehrerCoaching – Herzstück einer transformativen Weiterbildung von Lehrkräften .....	313
<i>Christoph J. Schmidt-Lellek</i> Life-Coaching als Anleitung zur Selbstsorge.....	323

*Heidrun Strikker & Frank Strikker*

Komplementär-Coaching: Herausforderungen an Coaching im Change und  
in der Krise.....337

### **Führung, Organisation und Management – Implementation von Coachingwissen in den unternehmerischen Alltag**

*Susanne Klein*

Resilienz im Führungcoaching .....355

*Claudia Peus, Dieter Frey & Susanne Braun*

Einsatz von Gruppenworkshops in Kombination mit Individualcoaching zur  
Förderung von Führungskompetenzen .....363

*Jean-Paul Thommen*

Coaching für ein Management 2. Ordnung .....375

*Gerhard Fatzer & Sabina Schoefer*

Coaching als Begleitung von Transformationsprozessen. Person und  
System entwickeln .....385

### **Epilog**

*Bernd Birgmeier*

Coachingwissen = handlungswissenschaftliches Wissen? .....405

**Die Autorinnen und Autoren** .....411