

Wiebke Anton
Dr. Volker Römermann

Nachfolge in Familienunternehmen

Das Coaching für den erfolgreichen Generationswechsel

orell füssli Verlag

Inhalt

Zum Geleit 7

Worum es in diesem Buch geht 9

1. Eine Brücke für Lebensqualität

Die Bedürfnisse des Menschen und ihre Bedeutung
für die Unternehmensnachfolge 15

2. Welche Täler gilt es zu überwinden?

Die Dynamik in Familienunternehmen wahrnehmen
und verstehen 35

3. Vier Pfeiler, die die Brücke tragen

Die Grundbausteine für eine erfolgreiche
Unternehmensnachfolge 59

4. Ein zusätzlicher Raum entsteht

Die Brücke als Basis für neue Bauwerke; die Intelligenz
aller nutzen oder die Vorzüge eines Familienrats 117

5. Was die Brücke sprengen kann	
Was Veränderung bedeutet oder gelingende Kommunikation als Erfolgsfaktor	125
6. Aufgaben der Projektleitung und Beratung	
Wer entscheidet und wer berät	143
7. Und schließlich: Die rechtliche Seite der Unternehmensnachfolge	
Wissenswertes von Dr. Volker Römermann	151
Schlusswort	187
Weiterführende Literatur	189
Dank	190