

Beat Birkenmeier
Harald Brodbeck

Wunderwaffe Innovation

Was Unternehmen unschlagbar macht – ein Ratgeber für Praktiker

orell füssli Verlag AG

Inhalt

<i>Dank</i>	9
<i>Hinweis zur Lektüre dieses Buches</i>	11
<i>Innovation ist führbar!</i>	13
Verlassen Sie sich nicht auf Glückstreffer	13
Der Innovationsspielraum ist größer als häufig angenommen	15
Die Stellschrauben zum Erfolg	19
<i>Die richtige Umsetzung als Schlüssel zum Erfolg</i>	29
Erkennen Sie den richtigen Zeitpunkt	29
Organisieren Sie die Initiative als «Projekt»	31
Schaffen Sie einen «Case for Change»	36
Verbessern Sie die Innovationsfähigkeit	39
Achten Sie auf raschen Output	43
Die nachhaltige Verankerung von Innovationsprojekten	51
<i>Stellschraube Innovationsstrategie</i>	55
Eine häufige Ausgangslage – und der Ausweg	56
Vereinbarungen treffen: Was verstehen wir unter Innovation?	61
Den Innovationsbedarf ermitteln: die Gap-Analyse	64

Konkrete Innovationsziele formulieren:	
Wie wollen wir die Lücke schließen?	69
Die notwendigen Ressourcen ermitteln –	
am Bedarf, nicht an der Konkurrenz orientiert!	74
<i>Stellschraube Innovationsprozess</i>	83
Etablieren Sie Innovation als Daueraufgabe	83
Auf die frühen Phasen kommt es an	90
Differenzieren Sie in der Umsetzung	106
Die Aufgabe von Steuerung und Controlling im Innovationsprozess	110
<i>Stellschraube Innovationsinstrumente</i>	113
Auf die Anwendung kommt es an!	113
So bestimmen Sie das Innovationspotenzial	115
Lösungsgenerierung: Entwickeln Sie viele Ideen!	130
Darauf sollten Sie achten	142
<i>Stellschraube Innovationsstrukturen</i>	145
Strukturelemente, die Innovationen wirksam unterstützen	145
Etablieren Sie ein Steuerungsgremium für Innovation	150
Was dürfen Sie von einem Innovationsmanager erwarten	154
Schaffen Sie ein internes Netzwerk aus «Innovation Professionals»	159
«Simultaneous Engineering» – Rugby-Spiel statt Staffellauf	161
«Intelligence-System» – So haben Sie die Entwicklungen in Ihrem Umfeld im Auge	164
<i>Stellschraube Innovationskultur</i>	167
Senden Sie Innovationssignale aus	168
Fördern Sie Eigeninitiative	172
Fördern Sie Veränderungsbereitschaft ...	178
... und gehen Sie mit gutem Beispiel voran!	179

<i>Anhang</i>	181
Kopiervorlagen zum «Quick Check»	181
Empfohlene Literatur zum Weiterlesen	189