

Dominic Ruch

Une route ardue pour un si léger métal

100 ans d'Aluminium Martigny SA

orell füssli Verlag AG

Table des matières

Introduction	9
La famille Giuliani:	
les patrons de l'usine d'aluminium de Martigny	13
Aluminium – La création d'un nouveau secteur d'activités	16

Le début du 20 ^e siècle	La période de création de l'usine d'aluminium à Martigny	24
	<i>Le contrat de fondation</i>	25
	Le canton du Valais comme lieu de production	30
	<i>Martigny dans les années 1900</i>	33
	Le début de la production à Martigny	35

Les années 1910	Modification de l'approvisionnement en matières premières due à la période de guerre	41
	L'entreprise devient une société anonyme	45
	Transfert de connaissances au bord de l'Erft	49
	Une nouvelle filiale – le laminoir de Münchenstein	51
	Les conséquences de la guerre	53

Les années 1920	L'affaire Mermod	57
	«Le Minéral» reprend les activités de vente de métal	57
	<i>Cession des contrats Les Métaux</i>	59
	<i>L'alimentation en courant de l'usine peut-elle être garantie?</i>	61

	<i>L'Accord de Bâle</i>	61
	<i>La corruption du directeur de l'usine</i>	63
Les années 1930	L'expansion en direction de Martigny-Ville	70
Les années 1940	La Deuxième Guerre mondiale – arrêt de la production	77
	L'usine doit-elle fermer ses portes?	81
	<i>Litiges juridiques</i>	81
	<i>Faits élémentaires</i>	82
	<i>Mutations personnelles</i>	84
Les années 1950	L'ère Elena Herr-Giulini	88
	Les unités de Martigny-Bourg et de Martigny-Ville fusionnent	93
	<i>Augmentation de la productivité</i>	93
	<i>Diminution du nombre de salariés et du temps de travail</i>	97
	<i>Achat de matières premières moins chères</i>	99
	Changement de stratégie	102
	Autres restructurations à la fin des années 1950	105
	<i>Redéfinition du marché intérieur</i>	107
Les années 1960	Agrandissement de l'usine	108
	<i>La santé des ouvriers devient le centre des préoccupations</i>	109
	<i>5 août 1968: grève d'avertissement au sein de l'usine d'aluminium</i>	116
	<i>Les demandes des salariés se font entendre</i>	118
	<i>Les conditions générales de travail connaissent des améliorations</i>	119
Les années 1970	Les chiffres de l'année du jubilé	122
	L'usine d'aluminium en Allemagne: la réalisation	

tardive d'un rêve? 123
«Le fluor n'existait pas!» 128

Les années 1980 Le 19 mars 1985 – une nuit difficile 134
Berto Giuliani prend la relève d'Elena 138
Les 80 ans de l'usine d'aluminium de Martigny 142

Les années 1990 Le recyclage – une chance pour l'entreprise? 145
La fermeture définitive de l'usine? 151
Le programme de restructuration «UAM 95» 154
Les filiales étrangères 156
Mirko Schaerer prend la direction 158
Concentration sur des productions spécifiques 159
Les sites de Martigny et de Münchenstein renforcent
leur collaboration 162
Différences de mentalité entre les deux entreprises 163

Le début du 21^e siècle Arrêt de la production de la fonderie 167
Un sauvetage par le norvégien Hydro? 170
L'entreprise Aluminium Martigny SA gère ses
biens immobiliers 173

Remerciements 175
Listes des principaux protagonistes 177
Liste des directeurs de l'usine 177
Liste des présidents du conseil d'administration 177
Liste des membres du conseil d'administration 178
Notes 179
Sources et bibliographie 195
Sources non publiées / Sources publiées 195
Articles de journaux et périodiques 196
Littérature secondaire 198
Sites Internet 199
L'auteur 201