

**Die  
industrielle  
Schweiz  
vom 18. ins 21. Jahrhundert**

**Aufgebaut  
und  
ausverkauft**

Hans-Peter Bärtschi

- 7 Vorwort
- 8 EINLEITUNG: EINE VORLÄUFIGE BESTANDESAUFNAHME

#### I BERGBAU

- 10 **STEINREICHE SCHWEIZ**
- 11 DER MYTHOS VON DER ROHSTOFFFARMUT
- 13 ERZABBAU UND VERHÜTTUNG
- 14 S-charl: vom mittelalterlichen Bergbau zum Bergbaumuseum
- 14 Gold aus Gondo
- 16 Goppenstein – Ruinen der Bleimine
- 16 Gonzen – das grösste Erzbergwerk der Schweiz als Schaubergwerk
- 18 Erzbergwerke und Eisenindustrie im Jura
- 19 KOHLEBERGBAU FÜR NOTZEITEN
- 19 Ruinen eines Steinkohlebergwerks im Wallis
- 20 Zürcher Braunkohlebergwerke: Riedhof und Käpfnach
- 21 SALZFÖRDERUNG – BIS HEUTE
- 21 Die Salinen von Bex
- 22 Rheinsalinen: Konkurrenz bis zum letzten Salzkorn
- 24 GEWINNUNG UND VERARBEITUNG VON BAUROHSTOFFEN
- 24 Ziegeleien und Keramikfabriken für die Verstärker
- 26 Tagebauten für die Kies- und Sandgewinnung
- 27 Steinbrüche – seit der Steinzeit
- 29 Sauroi vom Saurierberg und Asphalt aus dem Jura
- 30 Einheimischer Gips für Stuck, Putz und gebrochene Glieder
- 31 Pionierleistungen aus der Zement- und Kalkindustrie
- 32 Die frühe Bindemittelindustrie
- 33 Auf- und Ausstieg der Familie Schmidheiny aus dem Baurohstoffgeschäft
- 35 Eine positive Entwicklung: Baumaterial und Sekundärrohstoffe durch Recycling
- 36 DIE SCHWEIZ – EINE STEUEROASE FÜR ROHSTOFFHÄNDLER

#### II NAHRUNGSMITTEL

- 38 **GEHÜTETE LEBENS- UND GENUSSMITTELINDUSTRIE**
- 39 VON DER GELBEN ZUR GRÜNEN SCHWEIZ
- 40 Fleisch – der grösste Umsatzfaktor
- 40 Industrielles Schlachten: Kommunalisierung und Reprivatisierung

- 43 Käse, Milchschwemme und Monopole
- 44 Von der Kondensmilch zur Weltmacht: Nestlé
- 47 UNSER TÄGLICH BROT
- 47 Der Konzentrationsprozess von 3000 Gewerbmühlen...
- 48 ...auf 70 Industriemühlen
- 50 Teig- und Backwaren vom Fliessband
- 51 CONVENIENCE FOOD – BEQUEME KOST
- 51 Pulversuppen von Maggi und Knorr
- 53 DAS GESCHÄFT MIT DEN GENUSSMITTELN
- 53 Zuckerinsellkriege, Zuckerrüben-Anbauschlacht
- 54 Die Schokoladen-Schweiz und was davon blieb
- 57 Kolonialwaren und Kaffeeröstereien
- 58 Die Raucherfestung Schweiz
- 59 ALKOHOL – DAS GROSSE GESCHÄFT
- 61 Globalisierte Getränkeindustrie
- 61 Abschied von den Brauereischlössern

#### III TEXTIL

- 64 **TAKE-OFF MIT TEXTILIEN**
- 66 PROTOINDUSTRIE: INTEGRATION IN DEN INTERNATIONALEN HANDEL
- 67 Verlagswesen und Heimindustrie
- 68 Erste Fabriken: Impulse dank Glaubensflüchtlingen und ein früher Streik
- 70 Wirtschaftsblüte in Randregionen
- 71 HEFTIG UND BRUTAL: DIE INDUSTRIELLE REVOLUTION
- 72 Auf dem Buckel der Sklaven: von heimischen zu subtropischen Rohstoffen
- 73 Spinnfabriken und Elend in den alten Heimarbeitergegenden
- 75 Maschinensturm gegen die mechanische Weberei
- 77 VON DER MASSEN- ZUR LUXUSPRODUKTION
- 78 Zürich als Zentrum der globalen Seidenindustrie
- 78 Krisen, Kriege, Kunstseide und der Niedergang der Seidenindustrie
- 79 Blütezeiten der Stickerei
- 81 Veredelung und übrige Textilindustrie
- 82 Bally ausverkauft: die schweizerische Leder- und Schuhindustrie
- 84 KLEIDER MACHEN LEUTE – LEUTE MACHEN KLEIDER ... IM OSTEN
- 84 Steigender Modekonsum
- 85 Überleben mit Innovationen und Investitionen?
- 86 Liegenschaften verwalten statt Billiglohnländer konkurrenzieren

- 86 Billigstarbeit und bis zu 200-fache Handelsmargen

#### IV HOLZ – DRUCK

- 88 **AUF DEM HOLZWEG ZUR PAPIERFLUT**
- 89 EINE HOLZWIRTSCHAFT MIT HOHEN INVESTITIONEN
- 91 Immer weniger Sägereien
- 92 Vielfältige Holzverarbeitung trotz Globalisierung
- 95 DIE PAPIERINDUSTRIE: LANGE TRADITION, MULTINATIONALER BESITZ
- 96 500 Jahre Papierherstellung aus Hadern
- 96 Konzentration der Papier- und Kartonindustrie
- 100 Verschaukelte Holzrohstoffbetriebe
- 101 Globaler Holzraubbau, geschützte Schweizer Wälder
- 102 DAS DRUCKEREIWESEN: VON DER VIELFALT ZUR EINFALT?
- 103 Das Buch: vom Kulturgut zum kurzlebigen Bestseller
- 105 Viele Zeitungen – wenig Vielfalt

#### V CHEMIE

- 108 **VOM LABORATORIUM ZUM CAMPUS**
- 109 DIE TEXTILINDUSTRIE – KEIMZELLE DER FARBSTOFFINDUSTRIE
- 110 Die Chemische Fabrik Uetikon – der erste Chemiegrossbetrieb der Schweiz
- 111 Stammbaum der Basler Chemie
- 115 SEIFEN, SPRENGSTOFFE, DÜNGER UND KUNSTSTOFFE
- 115 Seifenfabriken sorgten für Hygiene und Umweltverschmutzung
- 117 Tempi passati: Leim, Karbid und 1.-August-Raketen aus der Schweiz
- 120 Elektrochemie in Ems – Machtbasis für Christoph Blochers Karriere
- 122 Lonza: Düngemittel und Milliarden-spekulationen im Wallis
- 125 VON DER APOTHEKE ZUR PHARMAZEUTISCHEN INDUSTRIE
- 126 Düfte und Geschmacksverstärker
- 127 Hoffmann-La Roches Pflege der pharmazeutischen Industrie in der Schweiz
- 129 Novartis: 22 Milliarden Franken Fusionsgewinn, 38 000 Stellen reduziert
- 131 Vasellas Vision: Milliardenprojekt «Campus» anstelle der Chemiewerke

- VI UHREN UND APPARATE
- 134 **RETTUNG MIT ROLEX UND SWATCH**
- 135 UHREN: ZEIT- UND LUXUSMASS
- 136 Pünktlichkeit – das neue Mass der Reformation
- 137 Der Aufstieg von La Chaux-de-Fonds und Le Locle zu Uhrenatelier-Städten
- 140 Die Nachbarregionen überflügeln die Neuenburger Uhrenindustrie
- 141 VOM ATELIER ZUM KONZERN: SWATCH UND ROLEX
- 141 Berner Jura: Uhrenfabriken mit Weltgeltung
- 143 Die Omega-Saga
- 144 Zusammenbruch der alten Uhrenkonzerne und Aufstieg der Swatch-Gruppe
- 146 Luxusuhren und der Sonderfall Rolex
- 147 APPARATE- UND GERÄTEINDUSTRIE IM UMBRUCH
- 148 Abhängig von Spieldosen und Schreibmaschinen: Sainte-Croix
- 149 Stecker und Sackmesser nach Schweizer Norm
- 150 50 000 Arbeitsplätze verschertbelt: Hasler, Zellweger, Wild und L & G

- VII MASCHINEN UND ELEKTRO
- 154 **GEPLÜNDERTE SCHWERINDUSTRIE**
- 155 EISENZEIT, SILBER AUS LEHM UND GOLDDREHSCHNEIBE IN DER SCHWEIZ
- 156 Georg Fischer, Von Roll, von Moos und Swiss Steel ohne Swiss
- 160 Alusuisse – die Filetierung eines Weltkonzerns
- 163 Ausverkauf der Buntmetallwerke
- 165 Veredeltes Gold – aus der Schweiz?
- 166 WIRTSCHAFTSBASIS KLEINE UND MITTLERE UNTERNEHMEN
- 166 Nägel, Draht und Stifte
- 167 Kabel- und Eisenkonstruktionen aus der Schweiz
- 170 Genève: Il était une fois l'industrie ...
- 172 Werkzeugmaschinen Swiss Type
- 173 Von Arbenz bis Saurer-Ende: Strassenfahrzeuge aus der Schweiz
- 178 KONZENTRATION UND ABBAU SCHWERINDUSTRIELLER ARBEITSPLÄTZE
- 178 Bühler Uzwil – zurzeit die grösste lokale Maschinenfabrik
- 180 Rieter – Raider abgewehrt?
- 182 Von Escher Wyss und Bell zu MAN Turbo
- 184 Zürich Industriequartier: Konsumieren statt Produzieren

- 184 Vom Aufstieg zum grössten Schweizer Maschinenbauer: Sulzer Winterthur
- 188 Von 15 000 auf 650 Arbeitsplätze – ein Reform-erfolg der Financiers
- 190 In den Tiefen des Everest
- 191 Kanonen und Flugzeuge: die ehemals eidgenössischen Rüstungsbetriebe
- 194 Waffenfabrik Oerlikon: Verstösse von Bühlle bis Vekselberg
- 196 ROLLMATERIAL- UND ELEKTROINDUSTRIE: SCHWEIZER-KREUZ IN ALLER WELT
- 197 Eine schweizerische Fabrik für alle schweizerischen Lokomotiven
- 199 Aufzüge von Schindler, Wagen aus dem Ausland
- 201 Vom Verkauf der Kerngeschäfte: die Schweizerische Industriegesellschaft
- 204 MFO – Outsourcen bis zum Versiegen der Quellen
- 208 Von BBC zu ABB – der grosse Merger für ein kurzlebigen Weltreich
- 210 148 Millionen Franken Pension für einen 55-jährigen Manager
- 213 Ebners Absturz und die Bemühungen um den Wiederaufbau

- VIII ENERGIE
- 216 **WEISSE KOHLE – SCHWARZE STEUEROASE**
- 217 RAUCHENDE KAMINE: ZU 80 PROZENT ABHÄNGIG VON IMPORTKOHLE
- 218 Versorgungsnotstand provozierte soziale Unruhen
- 219 Renaissance der Kohle – billige Energie mit teuren Folgen
- 220 Von der schweizerischen Kohlegasindustrie zum Erdgasimport
- 222 Unsichtbares Gas – und wieder zu 80 Prozent abhängig von nicht erneuerbarer Energie
- 223 ERDÖL IN DER SCHWEIZ
- 223 Profit und Fluch im Steuerflüchtlingsland
- 225 Raffinerien in der Schweiz
- 227 Abhängigkeit und Erpressbarkeit
- 227 TRINKWASSER UND WASSERKRAFT IM WASSERSCHLOSS SCHWEIZ
- 229 Im Lande der 6000 Wasserkraftwerke ...
- 231 Pionierleistungen und Paläste der Stromindustrie
- 234 Privatisierung durch die Hintertür
- 237 Schwierige und erfolgreiche Revitalisierungen von Kleinkraftwerken

- 238 WENIG ALTERNATIVE ENERGIE, STRAHLENDE ZUKUNFT UND FINANZDERIVATE AUCH HIER
- 238 Bio-, Sonnen- und Windkräfte decken wenige Promille des Gesamtenergieverbrauchs
- 240 40 Prozent Strom aus Kernkraft
- 241 Die ungelöste Entsorgung radioaktiver Abfälle als Atompoker
- 243 Energiesparen als wichtigste Alternative
- 244 Zertifikathandel und Preistreiberei mit der Grundversorgung
- IX VERKEHR
- 246 **VERKEHRTER VERKEHR**
- 247 SCHIFFSVERKEHR – DIE FRÜHESTE MECHANISIERUNG IM TRANSPORTWESEN
- 248 Vom Transport- zum Ausflugsmittel
- 249 Gütertor zur Welt: die Basler Rheinhäfen
- 251 SCHIENEN WÄLTZEN DIE MACHTVERHÄLTNISSE UM
- 252 Bahnbau mit Shareholder Value
- 253 Privatbahnen früher und heute
- 257 Schweizer Weltmeistertitel dank Bahn 2000, Regional- und Nahverkehr
- 259 DIE GEMEINWIRTSCHAFTLICHEN SBB 1902–1982
- 259 Überzahlte Bundesbahngründung und elektrifizierende Industrieförderung
- 260 80 Jahre im Dienste der Gemeinwirtschaft
- 262 WIE DIE SCHWEIZ IMMER AUTOMOBILER WURDE
- 263 Das Land mit dem dichtesten Autobahnnetz
- 264 Babylonische Bahnprojekte: Verkehrsverlagerung mit Alptransit?
- 265 Die SBB als subventionierte rentable Aktiengesellschaft
- 269 POST UND KOMMUNIKATION: LIBERALISIERTE VERSORGUNG, PRIVATISIERTE PROFITE
- 269 Neue Kanäle, neue Medien
- 271 Vom gelben Riesen zum auslagernden Postbetrieb
- 274 Milliardengewinne, Milliardenverluste mit der Telekommunikation
- 277 SWISSAIR OHNE AIR
- 277 Schweizer Luftfahrtpioniere, nationale Airline
- 278 Vom Swissair-Grounding zum Ausverkauf
- 281 EPILOG: DIE NÄCHSTE INDUSTRIALISIERUNG DER SCHWEIZ (Oliver Fahmi)
- 289 ANHANG