

Ulrich Fischer · Holger Regber

Produktionsprozesse optimieren: mit System!

Wichtigste Methoden · Beispiele · Praxistipps

Versus · Zürich

Inhaltsverzeichnis

Prozessoptimierung im Überblick

1	Warum Prozessoptimierung in der Produktion?	10
2	Welches Konzept zur Prozessoptimierung passt zu welchem Unternehmen?	17
3	Wie lassen sich Schwachstellen und Defizite im Prozess systematisch herausfinden?	20
4	Wie werden robuste kontinuierliche Flüsse gestaltet?	25
5	Was tun mit typischen Staustufen in Produktionsprozessen? ...	27
6	Welche Möglichkeiten zur Steuerung unterbrochener Prozesse gibt es?	30
7	Wie gestaltet man den Prozess zur Produktionsoptimierung? ...	34
8	Wie wird die Nachhaltigkeit gesichert?	37

Prozessoptimierung von A bis Z

5 S	42
5x Warum	44
Andon	46
Arbeitsablaufanalyse	48
Austaktung	50
Autonomation	52
Belastungsorientierte Auftragsfreigabe (BOA)	54
Bestandsbindung	56
CONWIP	58
Durchlaufzeit	60
Every Part Every Interval (EPEI)	62
Fehlerrate	64
FMEA	66
Fortschrittszahlenkonzept	68
Heijunka	70
Ishikawa-Diagramm	72
Jidoka	74
Just in Sequence (JIS)	76
Just in Time (JIT)	78
Kaizen	80
Kanban	82
Karawanenprinzip	84
Kundentakt	86
Lean Maintenance	88
Lean Thinking	90

Liefertreue	92
Line-Back-Prinzip	94
Linie	96
Low Cost Intelligent Automation (LCIA)	98
Management Resources Planning (MRP II)	100
Milkrun	102
Mizusumashi	104
Multimomentaufnahme	106
One-Piece Flow	108
Overall Equipment Effectiveness (OEE)	110
Pareto-Analyse	112
PDCA-Zyklus	114
Poka Yoke	116
Problemlösungszyklus	118
Produktionssystem	120
Prozessfeinanalyse/Prozessfeindesign	122
Reliability-centered Maintenance (RCM)	124
Risikoanalyse, technische	126
Risk-based Maintenance (RBM)	128
Single Minute Exchange of Die (SMED)	130
Six Sigma	132
Staffelstabprinzip	134
Standardarbeitsblatt	136
Stoffstromanalyse	138
Strukturierte Problemanalyse	140
Theory of Constraints (TOC)	142
Total Effective Equipment Productivity (TEEP)	144
Total Productive Maintenance (TPM)	146
Total Productive Management (TPM)	148
Toyota-Produktionssystem (TPS)	150
U-Zelle	152
Warenhaus	154
Wertschöpfung	156
Wertstromanalyse/-design	158

Prozessoptimierung: Beispiele

Fallstudie 1: Erarbeitung einer Wertstromanalyse	162
Fallstudie 2: Entwicklung eines Wertstromdesigns	170

Literatur	176
------------------------	------------

Stichwortverzeichnis	179
-----------------------------------	------------

Die Autoren	182
--------------------------	------------