

Claude Baumann, Ralph Pöhner  
Herausgeber

# Neustart

**50 Ideen für einen starken Finanzplatz Schweiz**

Verlag Neue Zürcher Zeitung

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort	11
Einleitung	
<b>Vom Borderline-Banking zur neuen Sicherheit</b> Der Finanzplatz Schweiz vor einem Neustart	13
Roland Berger	
<b>Die Schweiz kann als kleiner Stachel inmitten von Europa zeigen, dass Grösse nicht alles ist</b> Ein Plädoyer für Entschlossenheit im Kampf um das Bankgeheimnis	19
Thomas Borer-Fielding	
<b>Wir brauchen mehr Leadership</b> Ohne besseres Networking bleibt der Finanzplatz unter Dauerbeschuss	23
Anita Fetz	
<b>Don't blame Friedman oder: Die selbstgewählte Ohnmacht der Politik ist die Macht der Banken</b> Für eine harte Hand der Politik	29
Alfred Mettler	
<b>Es ist Zeit, mit der masslosen Selbstkritik aufzuhören</b> Eine Lektion aus der Krise lautet: mehr Swissness!	35
Aloys Hirzel	
<b>Moralisches Handeln und Profitorientierung schliessen sich nicht aus – sie bedingen einander</b> Wie man dem Finanzplatz ein zeitgemässes Selbstbewusstsein verschafft	40

Hans-Jörg Rudloff	
<b>Ohne ihren Sonderstatus ist die Schweiz nicht viel wert</b>	
Ein kleiner Markt verlangt andere Qualitäten	46
Patrick Raaflaub	
<b>Selbst die Grössten müssen scheitern können</b>	
Die Finanzmarktregulierung und -aufsicht spielt bei der Stärkung der Märkte eine zentrale Rolle	50
Rudolf Strahm	
<b>Die Eigenmittelfrage war und ist der Knackpunkt der Bankensicherheit</b>	
Bessere Stossdämpfer gegen die Krise	55
Hans-Ulrich Doerig	
<b>Grösse allein darf nicht der Massstab sein</b>	
Die Grossbanken verdienen unser Vertrauen – jetzt erst recht	63
Alfredo Gysi / Martin Maurer	
<b>Wir sollten nicht Mauern bauen, sondern Windmühlen</b>	
So schafft die Schweiz den Schritt zum steuerverträglichen Private Banking	68
Konrad Hummler	
<b>Eine Abgeltungssteuer als operative Auffanglinie</b>	
Wer bloss nach Transparenz ruft, fördert die Doppelmoral	72
Teodoro D. Cocca	
<b>Die Zeit ist gekommen für ein neues Private Banking: das Private Banking 2.0</b>	
Onshore und Offshore: So sieht gute Vermögensverwaltung in naher Zukunft aus	77
Martin Scholl	
<b>Risikomanagement beginnt beim gesunden Menschenverstand</b>	
Nachhaltigkeit könnte ein Kernelement des Swiss Banking werden	82

<b>Alle brauchen die Schweiz. Alle</b> Ein Gespräch mit dem Unternehmer Nicolas G. Hayek	87
Ulf Berg <b>Wir brauchen eine neue Balance von Realwirtschaft und Finanzwirtschaft</b> Wie man eine Partnerschaft wieder ins Lot bringt	98
Ray Soudah <b>Auf das Wort eines Bankiers muss wieder Verlass sein</b> Mit ethisch bestimmten Zielen kann die Schweiz weltweit vorangehen	105
Mei Wang <b>Auch in China werden die Schweizer Banken lernen müssen, Nein zu sagen</b> Im Milliardenmarkt Asiens ist das Schweizer Prestige noch intakt	109
Medard Meier <b>Die Schweiz braucht ein Wirtschaftsmedium, das dem Finanzsektor auf Augenhöhe gegenüberreten kann</b> Finanzleute und Journalisten müssen sich neu finden	115
Daniel Lampart <b>Die Lösung liegt auf der Hand – es ist der massvolle Fixlohn</b> Mehr Stabilität dank einem neuen Salärssystem	119
Heinz Zimmermann <b>Es ist Zeit für mehr Klarheit: Finanzrisiken gehören an einen Markt</b> Eine Handelsplattform für ausserbörsliche Risiken stünde der Schweiz gut an	123
Urs Schneider <b>Banken und Politik müssen zwingend gemeinsam eine neue Finanzplatzstrategie erarbeiten und umsetzen</b> Krisenlektionen für Ausbildung und Forschung	128

Mark Pieth	
<b>Wir müssen etwas Drastisches für unseren Ruf tun</b>	
Straffe Corporate-Governance-Regeln statt blosser Public Relations	132
Daniel Fischer	
<b>Die Banken sollten ihren Kunden im Streitfall fairere Lösungen anbieten</b>	
Plädoyer für ein neues Rechts-Werkzeug	137
Reiner Eichenberger / Michael Zurkinden	
<b>Bei der Wahl von Verwaltungsräten, Kontrollorganen und CEOs muss mehr als ein Kandidat zur Verfügung stehen</b>	
Die Finanzbranche hat sich auf einen neuen Anleger-Typus einzustellen	147
Erich Walser	
<b>Es geht nicht um zusätzliche, sondern um bessere Regeln</b>	
Warum die Schweizer Versicherer mehr Freiheit im EU-Markt brauchen	153
Peter Friedli	
<b>Geld wäre vorhanden, bloss die Geisteshaltung stimmt noch nicht</b>	
Wie die Schweizer Risikokapital-Branche gestärkt aus den Turbulenzen kommt	158
Alexander Krebs	
<b>Der Weg aus der Krise verlangt die Abkehr von teilweise bequem gewordenen Führungsmustern</b>	
Von den Prinzipien im Privat-Equity-Geschäft könnten auch Firmen der Finanzbranche einiges lernen	163
Martin Janssen	
<b>Jeder Primarschüler versteht, dass die zweite Säule mittelfristig auf Grund laufen wird</b>	
Die Pensionskassen-Struktur prägt die Machtverhältnisse auf dem Finanzplatz	170

Prinz Michael von und zu Liechtenstein	
<b>Wir sollten Fachleuten und Unternehmern Asyl anbieten</b>	
Die Elite aus Hochsteuerländern – eine Jahrhundertchance für die Schweiz und Liechtenstein	175
Rolf Schweiger	
<b>Etwas Einheit, ja vielleicht nur schon ein bisschen</b>	
<b>Einhelligkeit stünde uns gut an</b>	
Lieber geschlossene Reihen statt aussenpolitische Sololäufe	179
Patrick Odier	
<b>Wir brauchen mehr Bankiers, die unternehmerisch denken</b>	
Über das Vertrauen als wichtigstes Gut der Finanzbranche	183
Ein Fazit	
<b>50 Ideen für einen starken Finanzplatz Schweiz</b>	187
Die Autoren	197
Die Herausgeber	211