

# **Perspektive Staat**

## **Herausforderungen für staatliche Führungskräfte**

Herausgegeben von  
der Schweizerischen Staatsschreiberkonferenz und  
der Staatskanzlei Kanton Aargau

# Inhaltsverzeichnis

|   |    |
|---|----|
| Vorwort .....   | 9  |
| BEAT HUSI   |    |
| <b>Teil 1</b>   |    |
| <b>Anforderungen an staatliche Führungskräfte</b>   |    |
| Führung in der öffentlichen Verwaltung .....  | 12 |
| ROLAND BROGLI   |    |
| Anforderungsprofil für Kanzler in Bund und Kantonen .....   | 23 |
| FELIX GUTZWILLER  |    |
| Erfolgreiche Politik verlangt gute Mitarbeiter .....  | 30 |
| URS SCHWALLER   |    |
| Die Optimierung des Zentralisierungsgrades .....  | 37 |
| ERNST BUSCHOR   |    |
| Führungskräfte anforderungsgerecht ausbilden.<br>Generelle Erkenntnisse und Besonderheiten im öffentlichen Sektor .....   | 48 |
| NORBERT THOM  |    |
| Kann eine öffentliche Verwaltung wie ein Privatunternehmen<br>geführt werden?<br>Mit einem Seitenblick auf die Aargauer Kantonsverwaltung .....                         | 58 |
| RUDOLF HUG  |    |
| «Drei starke Gemeinden – ein wettbewerbsfähiger Kanton» –<br>Anforderungen an die Verwaltungsführung am Beispiel<br>der Gemeindestrukturreform des Kantons Glarus ..... | 67 |
| MARIANNE DÜRST  |    |

## Teil 2

### Entwicklung der Staatskanzleien in der Schweiz

|  |     |
|--|-----|
| Zeitgemässe Ausgestaltung der Führungsunterstützung . . . . .  | 80  |
| PETER GRÜNENFELDER   |     |
| Ausbau der strategischen Führung als Beitrag zur Erfolgsorientierung . . .   | 93  |
| CLAUDIO RIESEN   |     |
| Die Staatskanzlei als Wissenszentrum . . . . .   | 104 |
| KURT NUSPLIGER   |     |
| Mitwirkung der Kantone an der internationalen, nationalen<br>und interkantonalen Zusammenarbeit: die Rolle der Staatskanzlei<br>am Beispiel des Kantons St. Gallen . . . . . | 114 |
| MARTIN GEHRER  |     |

## Teil 3

### Regierungszentralen im internationalen Vergleich

|  |     |
|--|-----|
| Staatskanzleien in Deutschland – Aufgabenspektrum und Organisation . .                                     | 128 |
| KLAUS-ECKART GEBAUER   |     |
| Die Rolle der Regierungszentrale in der strategischen Steuerung –<br>internationale Perspektiven . . . . . | 139 |
| ISABELLA PROELLER UND JOHN PHILIPP SIEGEL  |     |

## Teil 4

### Kommunikative, technologische und instrumentelle Herausforderungen für staatliche Führungskräfte

|   |     |
|---|-----|
| Behördliche Professionalität im demokratischen Diskurs.<br>Anforderungen an Staat und Verwaltung in der öffentlichen<br>Kommunikation . . . . . | 152 |
| PETER STÜCHELI-HERLACH  |     |
| Planifier, coordonner, contrôler et informer : quatre défis prioritaires<br>pour les administrations – et leur chancellerie . . . . .           | 162 |
| PASCAL SCIARINI ET FRÉDÉRIC VARONE  |     |

|   |     |
|---|-----|
| Strategische Gestaltung des Informatikmanagements<br>im öffentlichen Sektor ..... | 182 |
| ALEXANDRA COLLM UND KUNO SCHEDLER   |     |

|   |     |
|---|-----|
| Kontraktmanagement an der Schnittstelle von Politik und Verwaltung –<br>aktuelle Erfahrungen der Stadt Wien ..... | 192 |
| GERHARD HAMMERSCHMID UND ISABELL EGGER-PEITLER  |     |

**Teil 5**  
**Vision**

|   |     |
|---|-----|
| Tempête sur le web : la chancelière tient bon ..... | 203 |
| ROBERT HENSLER                                      |     |

|  |     |
|--|-----|
| Autorinnen- und Autorenverzeichnis ..... | 212 |
|--|-----|