

Perspektive Staat

Herausforderungen für staatliche Führungskräfte

Herausgegeben von
der Schweizerischen Staatsschreiberkonferenz und
der Staatskanzlei Kanton Aargau

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	9
BEAT HUSI	
Teil 1	
Anforderungen an staatliche Führungskräfte	
Führung in der öffentlichen Verwaltung	12
ROLAND BROGLI	
Anforderungsprofil für Kanzler in Bund und Kantonen	23
FELIX GUTZWILLER	
Erfolgreiche Politik verlangt gute Mitarbeiter	30
URS SCHWALLER	
Die Optimierung des Zentralisierungsgrades	37
ERNST BUSCHOR	
Führungskräfte anforderungsgerecht ausbilden. Generelle Erkenntnisse und Besonderheiten im öffentlichen Sektor	48
NORBERT THOM	
Kann eine öffentliche Verwaltung wie ein Privatunternehmen geführt werden? Mit einem Seitenblick auf die Aargauer Kantonsverwaltung	58
RUDOLF HUG	
«Drei starke Gemeinden – ein wettbewerbsfähiger Kanton» – Anforderungen an die Verwaltungsführung am Beispiel der Gemeindestrukturreform des Kantons Glarus	67
MARIANNE DÜRST	

Teil 2

Entwicklung der Staatskanzleien in der Schweiz

Zeitgemässe Ausgestaltung der Führungsunterstützung	80
PETER GRÜNENFELDER	
Ausbau der strategischen Führung als Beitrag zur Erfolgsorientierung . . .	93
CLAUDIO RIESEN	
Die Staatskanzlei als Wissenszentrum	104
KURT NUSPLIGER	
Mitwirkung der Kantone an der internationalen, nationalen und interkantonalen Zusammenarbeit: die Rolle der Staatskanzlei am Beispiel des Kantons St. Gallen	114
MARTIN GEHRER	

Teil 3

Regierungszentralen im internationalen Vergleich

Staatskanzleien in Deutschland – Aufgabenspektrum und Organisation . .	128
KLAUS-ECKART GEBAUER	
Die Rolle der Regierungszentrale in der strategischen Steuerung – internationale Perspektiven	139
ISABELLA PROELLER UND JOHN PHILIPP SIEGEL	

Teil 4

Kommunikative, technologische und instrumentelle Herausforderungen für staatliche Führungskräfte

Behördliche Professionalität im demokratischen Diskurs. Anforderungen an Staat und Verwaltung in der öffentlichen Kommunikation	152
PETER STÜCHELI-HERLACH	
Planifier, coordonner, contrôler et informer : quatre défis prioritaires pour les administrations – et leur chancellerie	162
PASCAL SCIARINI ET FRÉDÉRIC VARONE	

Strategische Gestaltung des Informatikmanagements im öffentlichen Sektor	182
ALEXANDRA COLLM UND KUNO SCHEDLER	

Kontraktmanagement an der Schnittstelle von Politik und Verwaltung – aktuelle Erfahrungen der Stadt Wien	192
GERHARD HAMMERSCHMID UND ISABELL EGGER-PEITLER	

Teil 5

Vision

Tempête sur le web : la chancelière tient bon	203
ROBERT HENSLER	

Autorinnen- und Autorenverzeichnis	212
------------------------------------------	-----