

Collection « Dynamiques du territoire »



# Atlas mondial des zones franches

sous la direction de François Bost

CNRS GDRE S4 et La Documentation française



# Sommaire

<b>Avant-propos</b> .....	7	<b>Chapitre 5. Amérique du Nord</b> .....	87
		États-Unis .....	88
		Mexique .....	90
		Les <i>maquiladoras</i> à Mexicali .....	95
<b>Chapitre 1. Les zones franches dans la mondialisation</b> .....	9	<b>Chapitre 6. Europe occidentale</b> .....	97
Un concept multiforme .....	9	Allemagne .....	100
Types de zones franches selon la nature de leurs activités .....	13	Bassin lémanique .....	102
Des avantages multiples pour les entreprises .....	17	France .....	103
Un phénomène désormais mondial .....	21	Zone franche urbaine de Mantes-la-Jolie .....	110
Modalités d'implantation des entreprises en zones franches .....	28	Zones franches urbaines de Marseille .....	112
Vocations mondiale, régionale, transfrontalière .....	33	Zone franche urbaine de Roubaix-Tourcoing .....	113
Des retombées économiques inégales .....	35	Zones franches urbaines de Garges-Sarcelles .....	114
		Îles Britanniques .....	115
<b>Chapitre 2. Amérique du Sud</b> .....	41	Irlande .....	116
Argentine .....	44	Royaume-Uni .....	118
Bolivie .....	45	<b>Chapitre 7. Europe médiane et balkanique</b> .....	123
Brésil .....	48	Europe médiane .....	123
Zone franche de Manaus .....	50	Bulgarie .....	126
Chili .....	54	Pays de l'ex-Yougoslavie .....	127
Colombie .....	58	Pays baltes .....	128
Équateur .....	61	Pologne .....	130
Uruguay .....	62	Zone économique spéciale de Katowice .....	135
		Roumanie .....	136
<b>Chapitre 3. Amérique centrale</b> .....	67	<b>Chapitre 8. Pays slaves de l'ex-URSS</b> .....	139
Costa Rica .....	69	Biélorussie .....	141
El Salvador .....	70	Russie .....	143
Guatemala .....	71	Ukraine .....	147
Honduras .....	72	<b>Chapitre 9. Pays du Sud et de l'Est de la Méditerranée</b> .....	151
Nicaragua .....	73	Égypte .....	153
Panamá .....	74	Jordanie .....	154
Zones franches de Colón .....	75	Maroc .....	156
<b>Chapitre 4. Antilles</b> .....	77	Syrie .....	158
Antilles .....	77	Tunisie .....	159
République dominicaine .....	80	Turquie .....	163

<b>Chapitre 10. Afrique subsaharienne et océan Indien</b> .....	165	Zone économique spéciale de Clark .....	274
Afrique du Sud .....	168	Singapour .....	275
Cameroun .....	169	Taïwan .....	279
Djibouti .....	171	Thaïlande .....	282
Gabon .....	172	Viêt-nam .....	284
Ghana .....	173	La Région du Grand Mékong .....	289
Kenya .....	174	<b>Conclusion</b> .....	293
Madagascar .....	175	<b>Glossaire des sigles et abréviations</b> .....	296
Maurice .....	179	<b>Bibliographie</b> .....	297
Namibie .....	184	<b>Liste des cartes, des graphiques</b> .....	309
Nigeria .....	185		
Sénégal .....	186		
Togo .....	187		
Zimbabwe .....	189		
<b>Chapitre 11. Pays du Golfe</b> .....	191		
Émirats arabes unis .....	193		
Zones franches de Doubaï .....	195		
Zone franche aéroportuaire de Doubaï .....	196		
Zone franche portuaire de Djebel Ali .....	198		
Iran .....	200		
<b>Chapitre 12. Asie du Sud</b> .....	203		
Bangladesh .....	205		
Inde .....	207		
Zones franches de Mumbai .....	215		
Zone franche de Noida (Delhi) .....	217		
Pakistan .....	219		
Sri Lanka .....	222		
<b>Chapitre 13. Asie orientale</b> .....	225		
Prolifération des zones franches .....	225		
Un contexte particulièrement favorable à leur épanouissement .....	226		
Quelles perspectives ? .....	227		
Chine .....	227		
Hong Kong et Shenzhen .....	232		
Zone pilote d'État de Pudong (Shanghai) .....	237		
Zone de développement économique et technologique de Pékin ou BDA .....	239		
Corée du Nord .....	242		
Corée du Sud .....	243		
Incheon .....	249		
Masan .....	251		
Indonésie .....	253		
Parc industriel de Batam .....	258		
Japon .....	260		
Malaysia .....	261		
Zones franches dans l'État de Penang (Malaysia) .....	266		
Philippines .....	268		

# Liste des cartes, des graphiques et des tableaux

---

## Chapitre 1. Les zones franches dans la mondialisation

1-1. Le port franc de Lomé .....	14
1-2. Modèle de fonctionnement d'une zone franche commerciale .....	15
1-3. Durée d'exemption de l'impôt sur les sociétés pour les entreprises en zone franche dans quelques pays représentatifs .....	18
1-4. Dispositions fiscales et douanières en zone franche et en régime commun: le cas du Togo .....	18
1-5. Les avantages d'une implantation en zone franche: l'effet d'enclave .....	20
1-6. Les zones franches dans le monde par grandes régions .....	21
1-7. Nombre de zones franches officielles par pays en 2008 .....	23
1-8. Principales zones franches ayant joué un rôle de modèle .....	25
1-9. Promulgation d'instauration des premiers textes régissant les zones franches dans les pays en voie de développement et d'Europe orientale .....	27
1-10. Évolution du nombre de pays en développement et d'Europe orientale dotés d'un régime de zone franche .....	28
1-11. Formes prises par les régimes de zones franches à travers le monde .....	29
1-12. Implantation possible seulement dans le cadre de zones franches .....	30

1-13. Les principaux types de zones de développement économique en Chine en 2009 .....	31
1-14. Implantation possible sous la seule forme de points francs .....	32
1-15. Implantation possible sous la forme de zones franches et de points francs .....	32
1-16. Types d'inscription des zones franches dans les échanges internationaux .....	35
1-17. Zone franche et interactions spatiales: un modèle de fonctionnement idéal .....	36
1-18. Les principaux paramètres du succès d'une zone franche d'exportation .....	38
1-19. Emplois en zones franches en 2007 .....	39

## Chapitre 2. Amérique du Sud

2-1. Zones franches en Amérique du Sud .....	42
2-2. Zones franches de Bolivie .....	45
2-3. Importations et exportations par les zones franches boliviennes en 2006 .....	46
2-4. Exportations boliviennes sous régime Ritex, 1998-2005 .....	46
2-5. Évolution des exportations sous le système Ritex .....	46
2-6. Zones franches au Brésil .....	49
2-7. District industriel de Suframa (Manaus) ...	50
2-8. Évolution de l'emploi dans le pôle industriel de Manaus .....	52
2-9. Origine des intrants dans le pôle industriel de Manaus .....	52
2-10. Répartition de l'emploi dans la zone franche	

de Manaus par secteurs d'activité en 2007 ...	53
2-11. Exportations du pôle industriel de Manaus selon la destination en milliers de dollars en 2008 .....	53
2-12. Zone franche d'Iquique .....	55
2-13. Achats de la Zofri selon l'origine, 2006 ...	56
2-14. Évolution des ventes de Zofri selon la destination, 1998-2006 .....	57
2-15. Exportations de la Zofri selon la destination 2006 .....	57
2-16. Zones franches en Colombie en 2008 et zones économiques spéciales d'exportation ...	58
2-17. Secteurs d'activités utilisateurs du plan Vallejo selon les programmes d'importation-exportation, 2006 .....	58
2-18. Importations-exportations de la Colombie par les zones franches, 2005 .....	59
2-19. Zone franche de Barranquilla .....	60
2-20. Importation-exportation de l'Équateur par les zones franches, 2004-2007 .....	61
2-21. Répartition des utilisateurs des zones franches selon l'activité, 2007 .....	61
2-22. Zones franches en Uruguay .....	62
2-23. Distribution de la valeur brute de la production des zones franches selon le type d'activité, 2005 .....	63
2-24. Zone franche de Montevideo .....	64
2-25. Zonamerica : importations et exportations selon l'origine et la destination, 2005 .....	65

### Chapitre 3. Amérique centrale

3-1. Amérique centrale .....	68
3-2. Zones franches au Costa Rica .....	70
3-3. Zones franches du El Salvador .....	71
3-4. Zones franches au Guatemala .....	72
3-5. Zones franches au Honduras .....	73
3-6. Zones franches au Nicaragua .....	74
3-7. Zones franches dans la zone du canal de Panamá .....	76
3-8. Zone franche de Colón .....	76

### Chapitre 4. Antilles

4-1. Zones franches dans les Antilles .....	79
4-2. Zones franches à Haïti et en République dominicaine .....	81
4-3. Évolution du nombre de zones franches dominicaines .....	82
4-4. Évolution du nombre d'entreprises dans les zones franches dominicaines .....	82
4-5. Évolution du nombre d'entreprises dans les zones franches dominicaines .....	82
4-6. Évolution de l'emploi dans les zones franches dominicaines .....	83
4-7. Évolution des exportations dominicaines réalisées par les zones franches et hors zones franches, 1993-2006 .....	84
4-8. Évolution des exportations et des importations opérées par les zones franches dominicaines, 1993-2006 .....	84
4-9. Ventilation sectorielle des exportations des zones franches dominicaines pour la période 2001-2006 .....	84

### Chapitre 5. Amérique du Nord

5-1. Zones franches aux États-Unis .....	89
5-2. Les <i>maquiladoras</i> au Mexique .....	91
5-3. Évolution du nombre d'entreprises agréées au régime des <i>maquiladoras</i> mexicaines ...	92
5-4. Ventilation de l'emploi dans les <i>maquiladoras</i> mexicaines par secteurs d'activité en 2006 (en %) .....	92
5-5. Ventilation des <i>maquiladoras</i> mexicaines par secteurs d'activité en 2006 (en %) .....	93
5-6. Évolution des emplois dans les <i>maquiladoras</i> mexicaines .....	93
5-7. Parcs industriels accueillant des <i>maquiladoras</i> à Mexicali .....	96

## Chapitre 6. Europe occidentale

6-1. Zones franches en Europe occidentale .....	98
6-2. Port franc de Hambourg .....	101
6-3. Zones franches dans l'espace lémanique ...	102
6-4. « Géographie prioritaire » et procédures de la politique de la ville .....	105
6-5. Zones franches urbaines en France .....	107
6-6. Zone franche urbaine de Mantes-la-Jolie ...	110
6-7. Zones franches urbaines des 15 <sup>e</sup> et 16 <sup>e</sup> arrondissements de Marseille .....	112
6-8. Zone franche urbaine de Roubaix-Tourcoing .....	113
6-9. Zone franche urbaine de Sarcelles .....	114
6-10. Zones franches et zones d'entreprises dans les îles Britanniques .....	116
6-11. Zone franche de Shannon .....	117
6-12. Évolution du nombre d'entreprises et d'emplois dans la zone franche de Shannon .....	117
6-13. Répartition des emplois selon l'origine des entreprises dans la zone franche de Shannon .....	118
6-14. Zones d'entreprises au Royaume-Uni ...	119
6-15. Zone d'entreprises de l'Isle of Dogs ...	119
6-16. Sites de la zone d'entreprises de Dearne Valley .....	120
6-17. Évolution de l'emploi dans les zones d'entreprises au Royaume-Uni .....	120

## Chapitre 7. Europe médiane et balkanique

7-1. Zones franches en Europe médiane .....	124
7-2. Zones franches en Bulgarie .....	126
7-3. Zones franches et zones économiques spéciales dans les pays baltes .....	128
7-4. Port franc de Ventspils .....	130
7-5. Zones économiques spéciales en Pologne .....	132
7-6. Zone économique spéciale de Katowice en 2005 .....	136
7-7. Zones franches en Roumanie .....	137
7-8. Zone franche dans le port de Constantza en 2005 .....	138

## Chapitre 8. États slaves de l'ex-URSS

8-1. Zones franches en Biélorussie .....	142
8-2. Zones franches en Russie .....	144
8-3. Zones franches en Ukraine .....	148

## Chapitre 9. Pays du Sud et l'Est de la Méditerranée

9-1. Zones franches en Égypte .....	154
9-2. Zones franches en Jordanie .....	155
9-3. Zone franche de Tanger-Boukhalef .....	157
9-4. Zones franches au Liban et en Syrie .....	158
9-5. Parcs d'activités économiques et points francs (entreprises totalement exportatrices) en Tunisie .....	160
9-6. Parc d'activité économique de Bizerte .....	161
9-7. Parc d'activités économiques de Zarzis ...	162
9-8. Zones franches en Turquie .....	164

## Chapitre 10. Afrique subsaharienne et océan Indien

10-1. Zones franches en Afrique subsaharienne .....	166
10-2. Zone de développement industriel de Coega (Port-Elizabeth) .....	168
10-3. Zone franche de Douala .....	170
10-4. Port et zone franche de Djibouti .....	171
10-5. Zone franche de l'île Mandji à Port-Gentil .....	172
10-6. Zones franches au Ghana et dans les pays voisins .....	174
10-7. Zones franches au Kenya .....	175
10-8. Entreprises franches à Madagascar ...	176
10-9. Exportations en 2007 des entreprises franches malgaches selon la destination ...	177
10-10. Évolution de l'emploi dans les entreprises franches de Madagascar .....	178
10-11. Pyramide des âges des travailleurs des entreprises franches à Madagascar en 2007 .....	178

10-12. Maurice : le dispositif de zone franche et les effets sur l'aménagement .....	180
10-13. Évolution des exportations et des importations de la zone franche de Maurice ...	181
10-14. Évolution de l'emploi et du nombre d'entreprises dans la zone franche de Maurice .....	181
10-15. Port franc de Port-Louis .....	182
10-16. La cyber-city d'Ébène .....	183
10-17. Tracé du câble sous-marin SAT 3/WASC-SAFE .....	183
10-18. Zones franches en Namibie .....	184
10-19. Zones franches au Nigeria .....	185
10-20. Zones franches au Sénégal et en Gambie .....	186
10-21. Zones franches dans l'agglomération de Lomé .....	187
10-22. Évolution de l'emploi en zone franche au Togo .....	188
10-23. Ventilation des entreprises en zone franche selon la nationalité des investisseurs .....	188
10-24. Zones franches au Zimbabwe .....	189

## Chapitre 11. Péninsule arabique et pays du Golfe

11-1. Zones franches du golfe Persique et de ses abords .....	192
11-2. Zones franches des Émirats arabes unis .....	194
11-3. Zones franches et espace urbain à Doubaï .....	196
11-4. Zone franche aéroportuaire de Doubaï .....	197
11-5. Zone franche de Jebel Ali .....	199
11-6. Évolution du nombre d'entreprises à Djebel Ali .....	200
11-7. Nombre d'entreprises par secteurs en 2008 à Djebel Ali .....	200
11-8. Zones franches et zones économiques spéciales en Iran .....	201
11-9. Zone franche de l'île de Qeshm .....	201

## Chapitre 12. Asie du sud

12-1. Zones franches en Asie du Sud .....	204
12-2. Zones franches au Bangladesh .....	206
12-3. Zone franche de Falta .....	208
12-4. Les points francs : nombre d'entreprises et d'emplois .....	209
12-5. Les points francs : valeur des exportations .....	210
12-6. En 2000, huit zones franches d'exportations .....	211
12-7. En 2008, quarante-sept zones franches exportant plus de trois milliards de dollars .....	212
12-8. Les parcs technologiques de logiciels (STPI) en Inde .....	214
12-9. Zones franches et ville nouvelle à Mumbai .....	216
12-10. Noida dans l'agglomération de Delhi .....	217
12-11. Noida : exportations par secteur, 2003-2004 .....	218
12-12. Noida : exportations par pays, 2003-2004 .....	218
12-13. Plan de la zone franche de Noida ...	219
12-14. Zones franches au Pakistan .....	220
12-15. Zones franches au Sri Lanka .....	223

## Chapitre 13. Asie orientale

13-1. Zones à statut spécial en Chine .....	229
13-2. Hong Kong et la zones économique spéciale de Shenzhen .....	235
13-3. Zones franches de Pudong .....	238
13-4. Situation de la zone de développement économique et technologique .....	240
13-5. Zone de développement économique et technologique de Pékin .....	241
13-6. Zones franches de la péninsule Coréenne .....	244
13-7. Zones franches dans le port de Busan ...	248
13-8. Zones franches d'Incheon .....	250
13-9. Zones franches de Masan .....	251

13-10. Évolution de l'emploi .....	252	13-25. Écozones aux Philippines .....	271
13-11. Évolution du nombre d'entreprises ...	252	13-26. Zones franches au nord	
13-12. Évolution des exportations .....	252	de l'archipel philipin .....	271
13-13. Évolution des investissements étrangers		13-27. Zone économique spéciale de Clark ...	274
et locaux .....	252	13-28. Zones franches à Singapour .....	276
13-14. Zones industrielles et zones franches		13-29. Développement des zones franches	
en Indonésie .....	254	à Singapour entre 1958 et 2005 .....	277
13-15. Le triangle de croissance sud .....	255	13-30. Zone franche de Jurong .....	278
13-16. Zones industrielles de l'île de Batam ...	256	13-31. Zones franches à Taïwan .....	279
13-17. Batam Industrial Park .....	259	13-32. Zone franche du port de Taichung ...	281
13-18. Zones franches à Okinawa .....	260	13-33. Zones franches en Thaïlande, au Laos	
13-19. Zone franche du port d'Okinawa .....	261	et au Cambodge .....	283
13-20. Les zones franches en Malaysia .....	262	13-34. Zones franches au Viêt-nam .....	285
13-21. Le super corridor multimedia .....	263	13-35. Zone franche de Tan Thuan .....	287
13-22. Les régions industrielles en Malaisie ...	265	13-36. Zone franche de Linh Trung .....	288
13-23. Zones franches et zones industrielles		13-37. La Région du Grand Mékong	
dans l'État de Penang .....	267	et la diffusion des zones économiques	
13-24. Zones franches aux Philippines .....	269	spéciales .....	290