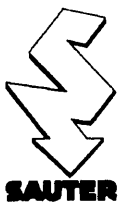


Christian Brückner
unter Mitwirkung von Markus Brückner

Aus eigener Kraft

Rückblick auf 100 Jahre Firmengeschichte der Fr. Sauter AG, Basel



INHALT

- Vorbemerkung 8
- Quellen und Danksagung 10

Erstes Kapitel: 1910–1949 (Ära Fritz Sauter)

- Fritz Sauter: Jugend und Gesellenzeit 12
- Der Schritt in die Selbständigkeit: Entwicklung und Vertrieb eines eigenen Produkts im kleingewerblichen Betrieb (1910–1913) 17
- Beginn der industriellen Produktion bei der Wanduhrenfabrik Angenstein (1914–1916) 25
- Wegzug von Angenstein und neue Freiheit im eigenen Unternehmen (1916–1920) 27
- Verbindung mit der Familie Rudolf Gengenbacher als Geldgeber (1916) 28
- Boilerproduktion (ab 1917) und Umzug in eigene Fabrikräume am heutigen Standort (1919) 31
- Weiterer Kapitalbedarf und Gründung der Aktiengesellschaft 33
- Die Unternehmung von 1920–1949: Wachstum und Prosperität während der Ära Fritz Sauter 37

Zweites Kapitel: Rückblicke, Ausblicke (1949)

- Sortimentsentwicklung 1910–1949 44
- Zur Persönlichkeit von Fritz Sauter 46
- Das Lehrlingswesen in der Fr. Sauter AG 58

Drittes Kapitel: 1949–1956

- Turbulenzen nach Fritz Sauters Tod – Übernahmeveruche der Elektrowatt AG 60
- Gründung des Pools durch Walter Merker zur Abwehr der Elektrowatt AG (August 1955) 64
- Spaltung im Verwaltungsrat (Juli bis Dezember 1956) 65
- Letzter Anlauf zur grossen Kapitalerhöhung (Herbst 1956) 68
- Ende 1956: Die Gruppe Clavel/La Roche/Elektrowatt kehrt Sauter den Rücken 68

Viertes Kapitel: Rückblicke, Ausblicke (1956)

- Adam Helfenstein 70
- Mangelnde Nachfolgeplanung und Überalterung als Ursachen für die Schwierigkeiten 75

Fünftes Kapitel: 1957–1999

- Die Ära Saxer/Bruggmann (1957–1970) 76
- Zur Persönlichkeit von Ernst Saxer 81
- Die Ära Fehr (1970–1989) 84
- Der dritte Finexport-Prozess (1978–1979) 87
- Gründung der Fr. Sauter Holding AG (1984) und erfolglose Entflechtungsbemühungen gegenüber Landis & Gyr 89
- Versuchter Börsengang (1987) 92
- Die Ära Brückner (1975–1999) 93

Sechstes Kapitel: Rückblicke, Ausblicke (1999)

- Sortimentsentwicklung – zweiter Teil 100
 - Energietechnik – das Sauter-Sortiment für Elektrizitätswerke (1910–1992) 100
 - Ein kurzer Erfolg: Der vollelektronische, fernablesbare Zähler (1987–1992) 102
 - Bildung des neuen Bereichs «Components» (1993) 104
 - Wasserwirtschaft (1948–1996) 104
 - Memotime (ab 1981) 107
 - Das Kerngeschäft: Klimaregelung in grossen Gebäuden (1935 bis heute) 109
- Entwicklung des Vertriebs 114
- Die Tochtergesellschaften in Frankreich und Deutschland 116
 - Frankreich 116
 - Deutschland 121
- Schwarze Tage 128

Siebentes Kapitel: 1999–2010

- Die Ära Merker/Graf (1999–2009) 130
- Neue Aufstellung (August 2009) 135

Achtes Kapitel: Rückblicke, Ausblicke (2010)	
· Umsatzentwicklung 1916–2009	136
- Jährliche Umsätze	136
- Auslandanteil	137
· Lehren aus der Geschichte	138
- Altersstrukturen	138
- Nepotismus	139
- Familiäre Rivalitäten	140
- Fremde Schicksale (Landis & Gyr, Elektrowatt AG)	140
· Ausblick	142
Genealogischer Anhang: Familiengeschichte Sauter	144
Die Autoren	154
Personen- und Sachregister	156