

Walter Lentzsch

Nachhaltigkeitsgestaltung

Ein Zürcher Modell der Nachhaltigen Entwicklung

Mit Beiträgen aus der Praxis in der Gemeinde Thalwil

von:

Christine Burgener, Gemeindepräsidentin

Anita Sigg, Dozentin am Institut für Banking und Finance ZHAW

Michael Brandenberger, Gemeinderat

Gianpietro Dinner, Präsident Verein Ökopolis

Peter Frischknecht, Mitglied der Steuerungsgruppe Nachhaltigkeit

Hans Langenegger, Gemeinderat von 1994–2006

Pierre Lustenberger, Leiter Dienstleistungszentrum Gesellschaft

Pascal Scattolin, Leiter Dienstleistungszentrum Soziales bis 2009

**Dieses Buch wurde ermöglicht dank der grosszügigen Unterstützung
durch die Georg und Bertha Schwyzer-Winiker-Stiftung**

Inhaltsverzeichnis

Teil I	
Geschichte des Aufbaus der Nachhaltigkeitsgestaltung	9
Standortbestimmung	12
Aufbruch	16
Eintrittsbedingungen	
Auf dem Wege sein ist wichtiger als das Ziel	
Nicht-Nachhaltigkeit	19
Der Ist-Zustand	19
Zur Psychologie des Zeitgeistes	20
Die Wachstumsspirale	22
Ist Nachhaltigkeit überhaupt möglich?	25
Suche nach einem Lösungsweg	28
Wissen lässt hoffen	29
Die Anonymität als Hindernis	32
Der gesetzliche Rahmen	40
Das konkrete Vorgehen	43
Annäherung an die Nachhaltigkeit	46
Arbeit ohne Wirtschaftswachstum	46
Orte der Arbeit	50
Thesen für eine Realutopie	55
Die kleinen Schritte des tatsächlich Machbaren	61
Die tragenden Säulen für den Aufbau	63
Das kreative Chaos	63
Führungsverantwortung	63
Arbeitsdefinition von Nachhaltigkeit	65
Auslösung des Gestaltungsprozesses	67
Die Wertediskussion	72

Organisationsstruktur und Arbeitsinstrumente	74
Systemische Einordnung	74
Nachhaltigkeitsgestaltung im politischen Führungs- und Verwaltungsprozess	75
Besondere Aspekte der Nachhaltigkeit im Führungsprozess	77
Konstruktionshinweise für die Nachhaltigkeitsgestaltung	79
Die Pflichten auf der Führungsebene	81
Situationsanalyse	82
Checks and balances	82
Balanced Scorecard	82
Matrixorganisation	84
Simulation von Wirklichkeiten	85
Der Praxis-Test	87
Das Führungsmodell	87
TripelBudgetierung als Simulationsmodell	90
Konzept für die Schulung und Ausbildung	94
Literaturverzeichnis	95
Teil II	
Berichte aus der Praxis	99
Einführung zu den Erfahrungsberichten Walter Lentzsch	
Gelebte Nachhaltigkeit in Thalwil	103
Christine Burgener	
Nachhaltigkeit in der Gemeindeverwaltung Thalwil – wie gestalten wir sie?	109
Pierre Lustenberger	
Partizipation als zentraler Anker der Nachhaltigen Entwicklung	119
Gianpietro Dinner	
Nachhaltigkeitsorientierte Finanzpolitik in der Gemeinde	127
Anita Sigg	

Gemeindefinanzen – neue Wege und Entscheide, von Investitionen bis zum kreativen Sparen unter dem Aspekt der Nachhaltigen Entwicklung Hans Langenegger	143
Nachhaltigkeitsbeurteilung mit der TripelBudgetierung Peter Frischknecht	153
Nachhaltige Sozialhilfe dank TripelBudgetierung – weg von den Kosten hin zur Wirkung Pascal Scattolin	169
Überlegungen zur Nachhaltigkeit – aus der Sicht eines «Neuen» Michael Brandenberger	179
Teil III	
Theorien und Konzepte (Arbeitsunterlagen)	185
Anhang I	187
Nachhaltigkeitskataster Steuerungsgruppe Nachhaltigkeit	
Anhang II	197
Erläuterungen	199
Auszüge aus der Theorie der TripelBudgetierung Hans O. Schiegg et al.	201
Anhang III	
Konzept für die Schulung und Ausbildung im Themenbereich Nachhaltigkeit Steuerungsgruppe Nachhaltigkeit	271
Dank	287