

Paul Erni

Die Basler Heirat

Geschichte
der Fusion Ciba-Geigy

Buchverlag der Neuen Zürcher Zeitung, Zürich

Inhalt

Vorwort	7
Der Zusammenschluss und seine Anfänge	
Der 20. Oktober 1970	17
Der ungangbare Weg: Die Basler IG	23
Geburt des Gedankens und erstes Abtasten	29
Konfrontation mit einer ungewissen Zukunft	35
Verschiedenheit: Anreiz und Chance	42
Die grossen Zwillinge: Wachsen in gleiche Werte	49
Brautschau und Early Orders	55
Die Hochzeit und die Mitgiften	
Preis der Fusion	63
Juristisches Meisterstück: Der Fusionsvertrag	70
Sonderfall Amerika: Antitrustgesetz	80
Der lange Marsch durch die US-Justiz	87
Consent Decree: Lachende Erben	97
Der Netzplan der Integration	108
Führung und Organisation	115
Schulterschluss über die Welt	127
Zufall und Notwendigkeit	
Die grosse Konkordanz	139
Die Präsidialfrage: Ursache ernster Krisen	147
Die Mitarbeiter: Zwischen Bangen und Hoffen	159
Dritte im Bunde?	169
Synergie – Vorstellung und Wirklichkeit	180
Die Fusion: Ein Jungbrunnen	187
Chronik	195

Dokumentation

Der Zusammenschluss und seine Anfänge

Der 20. Oktober 1970	208
Der ungangbare Weg: Die Basler IG	218
Geburt des Gedankens und erstes Abtasten	228
Konfrontation mit einer ungewissen Zukunft	235
Verschiedenheit: Anreiz und Chance	247
Die grossen Zwillinge: Wachsen in gleiche Werte	256
Brautschau und Early Orders	264

Die Hochzeit und die Mitgift

Preis der Fusion	273
Juristisches Meisterstück: Der Fusionsvertrag	283
Sonderfall Amerika: Antitrustgesetz	293
Der lange Marsch durch die US-Justiz	299
Consent Decree: Lachende Erben	315
Der Netzplan der Integration	324
Führung und Organisation	332
Schulterschluss über die Welt	347

Zufall und Notwendigkeit

Die grosse Konkordanz	359
Die Präsidialfrage: Ursache ernster Krisen	364
Die Mitarbeiter: Zwischen Bangen und Hoffen	376
Dritte im Bunde?	389
Synergie – Vorstellung und Wirklichkeit	402
Die Fusion: Ein Jungbrunnen	413

Kurzbiographien der Autoren dieses Buches	425
---	-----