

# **CHIPS**

# **GESCHICHTEN**

## **VON HANSHEINRICH ZWEIFEL**

Anekdoten und Geschichten aus dem Leben des Mitbegründers  
und Pioniers der Zweifel Pomy-Chips AG

Christoph Hämmig

## Prolog

### 8 Morgen beginnt der Ernst des Lebens

## Kindheit

### 12–17 Meine ersten Erlebnisse

- 14 Milchsprutz und Kuhdreck
- 17 Streit in der «Gfäterlischuel»
- 17 Die Entwicklung von Höngg

### 18–27 Bubenstreiche und andere Geschichten

- 18 Mädchen interessierten mich immer
- 19 Der Heiri als «Nielenheld»
- 20 Die «Mosti» als Robinsonspielplatz
- 20 Lernen und Arbeiten in der «Mosti»
- 21 Spionage im Weinkeller
- 22 Als «Binggis» reparierte ich Bügeleisen
- 22 «Guetnachtgschichtli» förderte Sprachtalent
- 22 Die Zweifel-Armee
- 22 «Strategische Waffen» gegen die Gässli-Bande
- 24 Ein Barren aus Dachlatten
- 27 Magda Blau als Künstlerin

### 28–31 Schwierige Kriegsjahre

- 29 Emmi schmiss den Haushalt
- 29 Die Mülhauser Kinder
- 30 Zuflucht am Ägerisee
- 30 Skifahren dank «Kohlen-Ferien»

## Ausbildungsjahre:

### 34–37 Leiden und Freuden auf der Schulbank

- 34 Mit der Phonetik auf Kriegsfuss
- 34 Spitzennote mit Lernen – und viel Glück
- 35 Beba der Mathelehrer
- 37 Reiten und Klavierspielen
- 37 Französische Filme lagen im Trend

## Familie

### 40–41 Wie ich meine Frau kennenlernte

- 40 Eine Flasche Süssmost für Lilianne
- 41 Zwei Wahrheiten – ein Happy End

### 42–43 Lehr- und Wanderjahre vor der Heirat

- 43 England: Ferien auf dem Land
- 43 Frankreich: Übernachtung in der Garage

### 44–45 Die Tücken bis zur Heirat

- 44 Scharfe Kontrolle nach dem Ausgang
- 45 Die Hochzeitsglocken läuten

### 46–49 Vater auf Brautschau

- 46 Vater wieder im Hafen der Ehe
- 48 Zunft statt Politik

### 50–51 Familienferien im Tessiner Rustico

- 51 Spiele statt Fernsehen

## Firma

### 54–57 Die Anfänge

- 54 Revolution am Mittagstisch
- 54 Zurück auf den Boden der Realität
- 54 Gesucht: zweites Standbein
- 56 Onkel Henrys Finanzberatung
- 56 Wie ich zu den Chips kam

### 59–62 Reise in die USA

- 59 Briefe an den Vater
- 60 Mit dem Auto durch die USA
- 62 Meine Abneigung gegen Cowboys, Indianer und TV

### 63–69 Beginn der Pomy-Chips AG

- 63 Start bei null
- 66 Rezept aus dem Kochbuch meiner Frau
- 66 Das erste metallene Ungeheuer
- 69 Der «Fall Bräm»

### 70–72 Die Schlacht um PAS

- 70 Strategie zur Verteidigung
- 71 Werkspionage an Allerheiligen
- 71 Fusione si, ma noi voi
- 72 Die Erfolgsstory der Cruspi SA

**73–75 Expansion der Fabrikation**

- 73 Suche nach Partnern
- 74 Tückenhafter Fabrikneubau in Spreitenbach
- 75 Wettkampf gegen die Zeit

**76–80 Die Zweifel-Flops**

- 76 Keine Gnade für Donuts
- 77 Warnung vor der Knusperitis
- 78 Brösmeli im Bett
- 79 Snack wie Hundefutter
- 79 Bittere Enttäuschung mit Magenbitter
- 80 Die Pleite mit Ofruta

**81–84 Geschichten über Konkurrenten und Partner**

- 81 Adele Duttweilers Feldzug gegen den Mostpreis
- 82 «Ups» und «Downs» mit Denner
- 83 Konkurrenz aus Deutschland
- 83 Der Wolf ist tot
- 83 Der Fall Bahlsen
- 84 Sei der du bist!

**85–88 «Kassensturz» stellt Zweifel an den Pranger**

- 85 Unkonventionelle Geschäftspraktiken
- 86 Vorbereitung auf das TV-Interview
- 86 Live-Auftritt am Schweizer Fernsehen
- 88 Die letzte Trumpfkarte

**Jahrzehntelanger Kampf gegen den Öl- und****89–94 Fettsteuerzuschlag**

- 89 Zusammensetzung des Öl- und Fettsteuerzuschlags
- 90 Viele Bundesordner voll mit Korrespondenz
- 90 Der Nullentscheid des Bundesgerichts
- 92 Brief an Bundesrat Kurt Furgler
- 93 Nationalrat Cincera erreicht Teilerfolg
- 94 Der Fall Thomi+Franck
- 94 Boykottandrohung bewirkt einen Erfolg

**95–100 Zweifel-Strategien**

- 95 «Familienplanung» der Snacks

- 97 Z wie Zweifel
- 97 Die Schlacht um Pringles
- 99 Die Pringles-Prämie
- 100 Ein Biss sagt mehr als tausend Worte

**101–105 Internationale Geschäftsbeziehungen**

- 101 Sekretär des Chips-Verbandes
- 102 Ein Geist spricht auf dem Balkon
- 102 Kongress in Luzern
- 103 Hello, that's your President speaking
- 104 Netzkleider und Frauen
- 104 Die internationale Chips-Industrie im Wandel
- 105 John als Mentor der europäischen Snack-Industrie

**106–115 Auslandaktivitäten und Firmenzukunft**

- 106 Erfolg in Deutschland
- 107 Drama in Indonesien
- 107 Abenteuer in Ungarn
- 108 Zweifel Pomy-Chips AG in Familienbesitz
- 108 Ein unkonventioneller Ideengenerator
- 109 Vorbereitung auf die Liberalisierung in der Schweiz
- 110 Exporterfolg in Deutschland
- 111 Ein bisschen Spass muss sein
- 112 Impressionen aus der Chips-Produktion 2007

**Epilog****118 Beginnt der Ernst des Lebens morgen?****Anhang****122 Hansheinrich Zweifels Lebenslauf****123–125 Zahlen und Fakten im Überblick****127 Impressum**

---

Auf den Kapitelseiten mit Zweifel-Produkten wurden Original-Slogans aus der Zweifel-Werbung der letzten 50 Jahre verwendet.

---

[www.zweifel.ch](http://www.zweifel.ch)