

Public Private Partnership

# Möglichkeiten zur Finanzierung von PPP-Infrastrukturprojekten in der Schweiz

Herausgeber:

Verein PPP Schweiz  
[www.pppschiweiz.ch](http://www.pppschiweiz.ch)

Autoren:

Daniel Gutmann  
Adrian Lehmann  
Alex Meyer  
Christian Moser  
Peter Reimann  
Niklaus Scheerer  
Dan Bihi-Zenou  
Christian Kummert  
Romeo Minini  
Ludo Schockaert  
Frank Wachner

Schulthess § 2009

## Inhaltsverzeichnis

|             |                                                                                                                           |           |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I.</b>   | <b>Überblick</b>                                                                                                          | <b>1</b>  |
| <b>II.</b>  | <b>Einleitung</b>                                                                                                         | <b>3</b>  |
|             | 1. Ausgangslage                                                                                                           | 3         |
|             | 2. Vorgehen                                                                                                               | 3         |
|             | 3. Zielsetzung und Zielpublikum                                                                                           | 4         |
|             | 4. Fokus auf Infrastrukturprojekte                                                                                        | 4         |
|             | 5. Pragmatisches PPP-Verständnis                                                                                          | 6         |
|             | 6. Aufbau des Berichts                                                                                                    | 7         |
| <b>III.</b> | <b>PPP-Finanzierung</b>                                                                                                   | <b>9</b>  |
|             | 1. Finanzierung als Gestaltungsparameter                                                                                  | 9         |
|             | 2. Bedeutung und Folgen der privaten Finanzierung                                                                         | 10        |
|             | 3. Grundformen der PPP-Finanzierung                                                                                       | 12        |
|             | 4. Typische Vertragsmodelle im Überblick                                                                                  | 14        |
| <b>IV.</b>  | <b>PPP-Finanzierung aus Sicht privater Partner</b>                                                                        | <b>17</b> |
|             | 1. PPP-Finanzierung aus Sicht eines Totalunternehmers und Betreibers                                                      | 17        |
|             | 2. PPP-Finanzierung durch Schweizer Grossbanken                                                                           | 24        |
|             | 3. PPP-Finanzierung aus Sicht einer ausländischen Bank                                                                    | 29        |
|             | 4. Immobilienfonds                                                                                                        | 35        |
|             | 5. Infrastrukturfonds                                                                                                     | 39        |
|             | 6. Risikomodelle und Blick auf die europäische Entwicklung                                                                | 42        |
| <b>V.</b>   | <b>PPP-Finanzierung durch die öffentliche Hand</b>                                                                        | <b>51</b> |
|             | 1. Risiko-Zinskosten-Verhältnis als wichtige Beurteilungsgrösse für eine öffentliche (Mit-)Finanzierung von PPP-Projekten | 51        |
|             | 2. PPP-Ansatz mit gemischter Finanzierung                                                                                 | 52        |
|             | 3. PPP-Ansatz mit rein öffentlicher Finanzierung                                                                          | 53        |
|             | 4. Finanzrecht, Rechnungslegung und Ausgestaltung von Schuldenbremsen                                                     | 56        |
| <b>VI.</b>  | <b>PPP-Finanzierung und Mehrwertsteuer</b>                                                                                | <b>57</b> |
| <b>VII.</b> | <b>PPP-Kreditbeschluss im politischen Prozess</b>                                                                         | <b>59</b> |
|             | 1. Kreditrechtliche Erwägungen                                                                                            | 59        |
|             | 2. Einbezug der politischen Entscheidungsträger im Beschaffungsprozess                                                    | 62        |

---

|                                                               |           |
|---------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>VIII. PPP-Finanzierung und öffentliche Rechnungslegung</b> | <b>67</b> |
| 1. Ausgangslage                                               | 67        |
| 2. Rechnungslegungsstandards in der Schweiz                   | 68        |
| 3. Folgerungen und Empfehlungen                               | 70        |
| <b>IX. Empfehlungen</b>                                       | <b>73</b> |
| <b>Liste der Autoren</b>                                      | <b>77</b> |
| <b>Weiterführende Literatur</b>                               | <b>78</b> |