

Beatrice Meyer / Marcel Fehr / Marco Passardi

Introduction au Management Accounting

Une approche orientée sur la pratique

Table des matières

Chapitre 1 Qu'est-ce que la comptabilité de gestion?	1
1.1. A quoi sert la comptabilité de gestion?	1
1.2. Quelles sont les composantes de la comptabilité de gestion?	4
1.3. Comptabilité des coûts et prestations	5
1.3.1. Comptabilité par nature	6
1.3.2. Comptabilité par centres de coûts	9
1.3.3. Comptabilité par objet de coût	12
1.4. La calculation, une composante de la comptabilité de coûts et de prestations	15
1.5. A quoi servent les comptes de résultat réels et prévisionnels?.....	22
1.6. Objectifs de la comptabilité des coûts et prestations	24
 Chapitre 2 Comment les coûts sont-ils déterminés?	 25
2.1. Problématique	25
2.2. Ajustements courants	25
2.2.1. Amortissements.....	25
2.2.2. Intérêts	28
2.2.3. Loyer	31
2.2.4. Personnel	32
2.2.5. Ajustement dans le temps	33
2.3. Signification des ajustements	33
 Chapitre 3 Le compte de résultat basé sur le chiffre d'affaires ou sur la production	 35
3.1. Différence entre le compte de résultat basé sur le chiffre d'affaires et le compte de résultat basé sur la production	35
3.2. Interprétation de la comptabilité par nature et de la comptabilité par objet de coût	41
3.3. Quelle méthode est la bonne?.....	41
 Chapitre 4 La comptabilité analytique en théorie et en pratique	 42
4.1. Lien entre la comptabilité financière et la comptabilité analytique d'exploitation	42
4.1.1. Système comptable non intégré.....	42
4.1.2. Système comptable intégré	44
4.2. Comptabilité analytique en théorie.....	46
4.3. Comptabilité analytique en pratique	49

4.4.	Processus dans un ERP.....	51
4.4.1.	Introduction	51
4.4.2.	Processus de vente.....	54
4.4.3.	Processus de fabrication.....	56
4.4.4.	Processus d'achat.....	58
4.4.5.	Processus dans la comptabilité financière.....	59
4.4.6.	Processus dans la comptabilité analytique d'exploitation	61
Chapitre 5	L'évaluation des stocks	63
5.1.	Evaluation de stocks de matières.....	63
5.2.	Evaluation de stocks de produits en cours et finis	67
5.3.	Evaluation des travaux en cours	67
5.4.	Gestion des stocks dans le décompte d'exploitation	69
5.5.	Gestion des stocks et controlling	70
Chapitre 6	Les systèmes de comptabilité analytique	71
6.1.	Vue d'ensemble des systèmes	71
6.2.	Pré-requis d'un système de coûts semi-standard (normaux)	73
6.3.	Pré-requis d'un système de coûts partiels	73
6.3.1.	Différence entre coûts indirects fixes et variables	73
6.3.2.	Distinction des coûts	76
6.4.	Quel est le bon système?.....	78
Chapitre 7	La méthode des coûts semi-standard	80
7.1.	Caractéristiques	80
7.2.	Conséquences sur la formation de la politique des prix.....	85
7.3.	Conséquences sur l'évaluation du stock de produits en cours et finis	86
7.4.	Quels sont les avantages de la méthode des coûts semi-standard?	90
7.4.1.	Introduction	90
7.4.2.	Ecart de volume et de capacité.....	90
7.5.	Méthodes des coûts complets semi-standard en pratique	92
Chapitre 8	La méthode des coûts partiels.....	93
8.1.	Caractéristiques	93
8.2.	Conséquences sur la formation de la politique des prix.....	98
8.3.	Conséquences sur l'évaluation du stock de produits en cours et finis	99
8.4.	Quels sont les avantages de la méthode de la marge contributive?.....	104
8.4.1.	Introduction	104
8.4.2.	Analyse break-even et calcul de l'objectif de résultat d'exploitation ..	104
8.4.2.1.	Introduction	104

8.4.2.2.	Approche théorique	105
8.4.2.3.	Approche pratique	108
8.4.3.	Optimisation du programme de vente et de production	109
8.4.3.1.	Introduction	109
8.4.3.2.	Que faut-il prendre en compte dans la programmation sans goulet d'étranglement?	111
8.4.3.3.	Que faut-il prendre en compte dans la programmation avec goulet d'étranglement?	112
8.4.3.4.	Que faut-il prendre en compte dans le cas de commandes supplémentaires?	113
8.4.4.	Décisions de fabriquer ou d'acheter (make or buy).....	114
8.5.	Méthode de la marge contributive dans la pratique	115
Exercices et solutions		117
Bibliographie		219
Index		221