

Jonas Fricker, Evelyn Kägi, Markus Kunz, Urs Müller, Bernhard Schwaller

# Nachhaltigkeitsorientierte Führung von Gemeinden

Einführung und Leitfaden für die Praxis

# Inhaltsverzeichnis

Dank	8
Zum Inhalt dieses Leitfadens	9
1 Einleitung	11
2 Aufwand und Nutzen einer NOGF	15
2.1 Aufwand	16
2.2 Nutzen	17
3 Anforderungen an die Rolle von Politik und Verwaltung	21
3.1 Politik	21
3.2 Verwaltung	23
3.3 Transfer zu einer lernenden Organisation	25
4 Führungsmodell	27
4.1 Führungsprozess	28
4.2 Politik- und Verwaltungskultur	32
5 Einschub: Fragen zur Einschätzung Ihrer Gemeinde	33
6 Nachhaltigkeitsorientierte Gemeindeführung in der Praxis	37
6.1 Erste Schritte	38
6.2 Langfristführung	41
6.3 Mittelfristführung	60
6.4 Kurzfristführung	77
6.5 Organisationsstruktur und Kooperation	85
6.6 Politik- und Verwaltungskultur	91
Schlusswort	101
Anhang	
A1 Nachhaltige Entwicklung strebt zur Nachhaltigkeit	103
A2 Instrumente zur Nachhaltigkeitsorientierung	109
A3 Beispielverzeichnis	115
A4 Literaturverzeichnis	121
A5 Index	123