

Dominic Ruch

Der schwierige Weg zum leichten Metall

100 Jahre Aluminium Martigny SA

orell füssli Verlag AG

Inhaltsverzeichnis

Einleitung 9

Die Familie Giuliani:

Die Patrons der Aluminiumfabrik in Martigny 13

Aluminium – die Entstehung

eines neuen Industriezweiges 16

1900er Jahre

Gründungszeit der Aluminiumfabrik in Martigny 24

Der Gründungsvertrag 25

Der Kanton Wallis als Produktionsstandort 30

Martigny um das Jahr 1900 33

Der Produktionsbeginn in Martigny 35

1910er Jahre

Kriegsbedingte Umstellung der Rohstoffversorgung 41

Die Firma wird zur Aktiengesellschaft 45

Wissenstransfer an die Erft 49

Ein neues Schwesterunternehmen –

das Walzwerk in Münchenstein 51

Die Nachwirkungen der Kriegszeit 53

1920er Jahre

Die Mermod-Affäre 57

Le Minérali übernimmt den Metallverkauf 57

Übertragung der Verträge auf die Métaux 59

Kann die Stromversorgung der Fabrik gesichert werden? 61

L'Accord de Bâle – Das Basler Abkommen 61

Bestechung des Fabrikdirektors 64

1930er Jahre	Expansion nach Martigny-Ville	70
1940er Jahre	Der Zweite Weltkrieg: Produktionsstopp Muss die gesamte Produktion in Martigny eingestellt werden? <i>Juristische Streitfälle</i> <i>Elementarereignisse</i> <i>Personelle Mutationen</i>	77 81 81 82 84
1950er Jahre	Die Ära Elena Herr-Giulini Die Betriebe in Martigny-Bourg und Martigny-Ville schliessen sich zusammen <i>Effizienzsteigerung in der Produktion</i> <i>Reduzierte Belegschaft, kürzere Arbeitszeit</i> <i>Einkauf von billigeren Rohstoffen</i> Strategisches Umdenken Weitere Restrukturierungen Ende der 1950er Jahre <i>Neuausrichtung auf den inländischen Markt</i>	88 93 93 97 99 102 105 107
1960er Jahre	Ausbau der Fabrik <i>Die Gesundheit der Arbeiter wird zum Thema</i> <i>5. August 1968: Warnstreik in der Aluminiumfabrik</i> <i>Die Forderungen der Arbeiter finden Gehör</i> <i>Die allgemeinen Arbeitsbedingungen verbessern sich</i>	108 109 116 118 119
1970er Jahre	Zahlen im Jubiläumsjahr Die Aluminiumfabrik in Deutschland: Die späte Erfüllung eines Traumes? «Le fluor n'existait pas!»	122 123 123 128
1980er Jahre	Der 19. März 1985 – eine folgenschwere Nacht Berto Giulini tritt Elena Herr-Giulinis Nachfolge an 80 Jahre Aluminiumfabrik Martigny	134 138 142

1990er Jahre	Recycling – eine Chance für das Unternehmen?	145
	Endgültige Schliessung der Fabrik?	151
	Das Restrukturierungsprogramm «UAM 95»	154
	<i>Die ausländischen Tochtergesellschaften</i>	156
	Mirko Schaerer übernimmt die Leitung	158
	<i>Konzentration auf die Spezialitätenproduktion</i>	159
	Die Werke in Martigny und Münchenstein verstärken ihre Zusammenarbeit	162
	<i>Mentalitätsunterschiede zwischen den beiden Unternehmen</i>	164
2000er Jahre	Produktionsstopp in der Giesserei	167
	<i>Rettung durch Hydro?</i>	170
	Die Aluminium Martigny SA wird zur Immobilienverwalterin	173
	Dank	175
	Personenverzeichnis	177
	<i>Verzeichnis der Fabrikdirektoren</i>	177
	<i>Verzeichnis der Verwaltungsratspräsidenten</i>	177
	<i>Verzeichnis der Verwaltungsräte</i>	178
	Endnoten	179
	Quellen und Literatur	195
	<i>Nicht edierte Quellen</i>	195
	<i>Edierte Quellen</i>	195
	<i>Zeitungsartikel</i>	196
	<i>Literatur und Nachschlagewerke</i>	198
	<i>Internet</i>	199
	Der Autor	201