

Dominic Ruch

# **Der schwierige Weg zum leichten Metall**

100 Jahre Aluminium Martigny SA

**orell füssli** Verlag AG

# Inhaltsverzeichnis

	Einleitung	9
	Die Familie Giuliani:	
	Die Patrons der Aluminiumfabrik in Martigny	13
	Aluminium – die Entstehung eines neuen Industriezweiges	16
1900er Jahre	Gründungszeit der Aluminiumfabrik in Martigny	24
	<i>Der Gründungsvertrag</i>	25
	Der Kanton Wallis als Produktionsstandort	30
	<i>Martigny um das Jahr 1900</i>	33
	Der Produktionsbeginn in Martigny	35
1910er Jahre	Kriegsbedingte Umstellung der Rohstoffversorgung	41
	Die Firma wird zur Aktiengesellschaft	45
	Wissenstransfer an die Erft	49
	Ein neues Schwesterunternehmen – das Walzwerk in Münchenstein	51
	Die Nachwirkungen der Kriegszeit	53
1920er Jahre	Die Mermod-Affäre	57
	<i>Le Minérali übernimmt den Metallverkauf</i>	57
	<i>Übertragung der Verträge auf die Métaux</i>	59
	<i>Kann die Stromversorgung der Fabrik gesichert werden?</i>	61
	<i>L'Accord de Bâle – Das Basler Abkommen</i>	61
	<i>Bestechung des Fabrikdirektors</i>	64

1930er Jahre	Expansion nach Martigny-Ville	70
1940er Jahre	Der Zweite Weltkrieg: Produktionsstopp Muss die gesamte Produktion in Martigny eingestellt werden? <i>Juristische Streitfälle</i> <i>Elementarereignisse</i> <i>Personelle Mutationen</i>	77 81 81 82 84
1950er Jahre	Die Ära Elena Herr-Giulini Die Betriebe in Martigny-Bourg und Martigny-Ville schliessen sich zusammen <i>Effizienzsteigerung in der Produktion</i> <i>Reduzierte Belegschaft, kürzere Arbeitszeit</i> <i>Einkauf von billigeren Rohstoffen</i> Strategisches Umdenken Weitere Restrukturierungen Ende der 1950er Jahre <i>Neuausrichtung auf den inländischen Markt</i>	88 93 93 97 99 102 105 107
1960er Jahre	Ausbau der Fabrik <i>Die Gesundheit der Arbeiter wird zum Thema</i> <i>5. August 1968: Warnstreik in der Aluminiumfabrik</i> <i>Die Forderungen der Arbeiter finden Gehör</i> <i>Die allgemeinen Arbeitsbedingungen verbessern sich</i>	108 109 116 118 119
1970er Jahre	Zahlen im Jubiläumsjahr Die Aluminiumfabrik in Deutschland: Die späte Erfüllung eines Traumes? «Le fluor n'existait pas!»	122 123 123 128
1980er Jahre	Der 19. März 1985 – eine folgenschwere Nacht Berto Giulini tritt Elena Herr-Giulinis Nachfolge an 80 Jahre Aluminiumfabrik Martigny	134 138 142

1990er Jahre	Recycling – eine Chance für das Unternehmen?	145
	Endgültige Schliessung der Fabrik?	151
	Das Restrukturierungsprogramm «UAM 95»	154
	<i>Die ausländischen Tochtergesellschaften</i>	156
	Mirko Schaerer übernimmt die Leitung	158
	<i>Konzentration auf die Spezialitätenproduktion</i>	159
	Die Werke in Martigny und Münchenstein verstärken ihre Zusammenarbeit	162
	<i>Mentalitätsunterschiede zwischen den beiden Unternehmen</i>	164
2000er Jahre	Produktionsstopp in der Giesserei	167
	<i>Rettung durch Hydro?</i>	170
	Die Aluminium Martigny SA wird zur Immobilienverwalterin	173
	Dank	175
	Personenverzeichnis	177
	<i>Verzeichnis der Fabrikdirektoren</i>	177
	<i>Verzeichnis der Verwaltungsratspräsidenten</i>	177
	<i>Verzeichnis der Verwaltungsräte</i>	178
	Endnoten	179
	Quellen und Literatur	195
	<i>Nicht edierte Quellen</i>	195
	<i>Edierte Quellen</i>	195
	<i>Zeitungsartikel</i>	196
	<i>Literatur und Nachschlagewerke</i>	198
	<i>Internet</i>	199
	Der Autor	201