

## Abstract

Fachlich bestens ausgewiesene Autoren zeigen in 24 Beiträgen, zusammengestellt von Prof.Dr.Hans Siegwart (Hochschule St.Gallen) und Dr.Roland Müller (io Management), was <gezielt Kosten senken> heisst:

Im ersten Kapitel <Kostenbewusstsein fördern> geht es weder um Autorität noch um Privilegien. Vielmehr sind Führungskräfte und Mitarbeiter aller Stufen angesprochen, ihr Kostenbewusstsein zu schärfen. Dazu finden sich hier Tips und Strategien.

Kapitel 2 widmet sich der <Konzentration auf Kernprozesse>, wichtigster Ansatzpunkt für Kostenersparnisse. Gerade hier führen stetige kleine Schritte zum Erfolg. Ebenso werden Möglichkeiten der Anpassung und Veränderung (z.B. Outsourcing) präsentiert.

Die Entwicklungsabteilung stellt entscheidende Weichen für die Herstell- und Entsorgungskosten: 70% sämtlicher Kosten werden durch konstruktive Lösungen vorbestimmt. Kapitel 3 bringt daher Konzepte, Verfahren und Beispiele zur Absicht <Kosten schon bei der Entwicklung zu optimieren>.

Letzlich hängt aber der ganze Kostenoptimierungsprozess von fundierten Informationen ab. Das betriebliche Rechnungswesen kann diese Aufgabe erfüllen, wenn es den modernen Anforderungen entspricht. Anleitungen dazu gibt Kapitel 4 <Das betriebliche Rechnungswesen einsetzen>.

Dieser Sammelband ist bestimmt für Manager, die sich grundlegende neue Konzepte der modernen kosteneffizienten Führung aneignen wollen.